

الدنيا جوماسي

السنة الخامسة والثلاثون - العدد 344
مارس 2026 الثمن 10 جنيهات

9 مارس

يوم الشهيد

رحم الله شهداءنا الأبرار



أسطورة الملكة والمريد

رواية

د. عبير بسيوني رضوان

مَسَنَا
للنشر والتوزيع

الدبلوماسية

مجلة شهرية متنوعة
تصدر منذ مارس 1992 عن
النابى الابلوماسى المصرى
أسسها

السفير مصطفى العيسوى

رئيس مجلس إدارة النابى الابلوماسى
سفير تامر مصطفى محمد

رئيس التحرير

سفير رضا الطايضى

المستشار القانونى

د. علاء مبروك

مستشار التحرير

عادل عبد الصمد

المستشار الفنى

جمال عبد النبى

سكرتير تحرير تنفيذى

شادى غالى

أسرة تحرير العدد

سفير أشرف عقل

سفير د. سامح أبو العينين

سفير عمرو الجوىلى

مستشار أحمد أبو المجد

توجه المراسلات إلى

رئيس تحرير مجلة «الدبلوماسية»:

مبنى وزارة الخارجية المصرية

ماسبيرو الدور 28 - غرفة 2820

تليفاكس +202 27735457

 diplomatmagazine92@gmail.com

 /diplomat.magazine.egypt

جميع الآراء الواردة بالمقالات تعبر عن أصحابها
دون أدنى مسئولية على المجلة، والخرايط المشورة
توضيحية إلا إذا ذكر غير ذلك

- 4 تجربة فيتنام التنموية.. بين مسيرة «الدوى موى» و«دبلوماسية البامبو»... السفير رضا الطايضى
- 8 الحقيبة الابلوماسية
- 20 نشاط المجلس المصرى للشئون الخارجية.....
- 24 بعض أصول الحرفة الابلوماسية فنون أم مهارات التفاوض سفير جمال الدين البىومى
- 28 الحرب الأمريكية /الإسرائيلية على إيران؛ الأهداف والتداعيات سفير د. عزت سعد
- 32 تعزيز المحور الهنلى الإسرائيلي سفير رخا أحمد حسن
- 34 فضيحة القرن الأبعاد والإحتمالات والمآلات سفير علاء الدين عبد العليم
- 36 الأمن الإقليمى والدولى؛ مستقبل منع الانتشار ونزع السلاح النووى والمنطقة الغالبة فى الشرق الأوسط سفير د. سامح أبو العينين
- 40 التحليل والتقدير للأهداف الاستراتيجية للأطراف المتصارعة (الولايات المتحدة - إسرائيل - إيران) د. محمد رجائى
- 44 استنراف الفتيل وانفجار برمبل البارود فى الخليج سفير محمد عبد المنعم الشاذلى
- 46 الأمم المتحدة وأطماع بعض الدول الكبرى الأعضاء الدائمين فى مجلس الأمن سفير عزت البىورى
- 50 عن أهداف الحرب الأمريكية الإسرائيلية على إيران سفير د. وليد محمود عبد الناصر
- 54 الاختلاف والتبادل بين العلوم والآداب سفيرة د. عبير بسىونى
- 60 أصداء الحرب على إيران فى واشنطن بين متغيرات السياسة والاقتصاد ميساء جىوسى
- 63 الموقف الأفريقى من الموجة الثانية للحرب على إيران د. يوسف حسن
- 64 رابطة زوجات الابلوماسيين المصريين تقدمها نادىة الرئيس
- 66 افتتاحية ديوان القراءات الابلوماسية (24) .. سفير عمرو الجوىلى
- 70 التكوين؛ الذكاء الاصطناعى، الأمل، والروح البشرية مظهر الشورىجى
- 74 دليل أوكسفورد للابلوماسية الرقمية قراءة للملقق الابلوماسى مروان سعد
- 76 دليل بانجريف الفكر الابلوماسى والممارسة فى عصر الرقمنة قراءة للباحثة زينب مصطفى روىحه
- 78 الذكاء الاصطناعى فى الابلوماسية؛ الفرص والتحديات فى عصر التحول الرقمى قراءة للباحثة منة أحمد
- 82 الذكاء الاصطناعى والابلوماسية الرقمية؛ فرص وتحديات يوسف موسى
- 86 «مجموعة العشرين وحوكمة الذكاء الاصطناعى العالمية» قراءة للباحثة إنجى حسام محمد
- 90 عسكرية السياسة الخارجية الإسرائيلية نسرین طولان
- 94 الداخل الإيرانى فى الحرب الحالية؛ قراءة فى القدرة على التأثير د. سماء سليمان
- 98 الابلوماسية الرياضية العالمية - «الابلوماسية الرياضية العمانية» زهير عمار
- 100 الترجمة Translation سفير أشرف عقل
- 104 الحجب الالكترونى د. علاء مبروك
- 106 النبيل .. عروس مصر عادل عبد الصمد
- 108 الذكاء الاصطناعى فى السياسة العالمية المعاصرة الوزير المفوض د. عبد الحميد هانى الرفاعى
- 110 انطباعات من ريف هولندا سفير د. هادى التونسى

إفتاحية العدد



رئيس التحرير السفير رضا الطايفي

taifyreda@yahoo.com

تجربة فيتنام التنموية.. بين مسيرة «الدوى موي» ودبلوماسية «البامبو»

الإقتصادية والإجتماعية المتردية، حيث أدت سياسة التجديد إلى تحويل فيتنام من إقتصاد مركزي موجه إلى إقتصاد سوق منفتح قائم على تحرير التجارة والإندماج في الإقتصاد العالمى بإنضمام فيتنام إلى منظمة التجارة العالمية وإعلان حزمة من القوانين والتشريعات المحفزة والمشجعة للإستثمارات الأجنبية مع إعادة هيكلة المؤسسات الإقتصادية والمصرفية من خلال دمج عدد من الوزارات والهيئات وتحرير التجارة وإقامة نظام للحكومة الرشيدة وتبسيط الإجراءات الحكومية وإطلاق برامج التحول الرقمى فى الخدمات الحكومية وتعزيز مبدأ الشفافية ومكافحة الفساد، وإنتهاج سياسة وإستراتيجية تنموية شاملة لكل القطاعات، ومتوازنة تراعى العدالة الإجتماعية بالتوازي مع خطط وبرامج نمو إقتصادى متدرج يشمل كافة القطاعات الإقتصادية، زراعية وصناعية وخدمية، تستند إلى إقتصاد

إحدى دول جنوب شرق آسيا ذات المائة مليون نسمة تقريباً والتي تبلغ مساحتها حوالى 330 كم².. التى خاضت حروباً طويلة شرسة ومبريرة ضد الإستعمار الفرنسى الذى ما إن انتهى بهزيمة القوات الفرنسية فى معركة «ديان بيان فو» 13 مارس - 7 مايو 1954 تحت قيادة الزعيم السياسى الفيتنامى الأسطورى هوتشى منه والجنرال دياب القائد العسكرى الفذ، حتى وجدت فيتنام نفسها فى مواجهة حرب لا تقل ضراوة مع الولايات المتحدة وحلفائها فيما عرف بحرب فيتنام، وحرب الهند الصينية التى إنتهت رسمياً فى 30 أبريل 1975 بسقوط سايجون فى قبضة القوات الشمالية وتوحيد فيتنام، بعد حرب خلفت وراءها مقتل أكثر من ثلاثة ملايين فيتنامى وملايين الجرحى والمصابين والمعاقين، ودمار شامل فى البنية التحتية وأزمات إقتصادية حادة ومجاعات مدمرة وظروف معيشية صعبة وضعت فيتنام وقتها على رأس قائمة الدول الأكثر فقراً فى العالم بنسبة فقر بلغت 80% من السكان فى أواخر الثمانينات. مما دفع بقيادة الحزب الشيوعى الفيتنامى للبحث عن مخرج لأزمات فيتنام التى سببتها سنوات الحرب من أجل الإستقلال، حيث تقرر فى عام 1986 إنتهاج سياسة للتحديث والتجديد أطلق عليها «الدوى موي» التى كانت بمثابة نقطة البداية لحل سحرى لإنتشال فيتنام من حالتها

يوكب هذا العام الذكرى الأربعين لإنطلاق مسيرة التجديد، التى يطلق عليها الفيتناميون «الدوى موي» التى قررها وأعلن عنها الحزب الشيوعى الفيتنامى عام 1986 بقيادة الزعيم الإصلاحى «نوين فان لين» - الذى يماثل الزعيم الإصلاحى الصينى «دينج شياوبنج» مهندس سياسة «دولة واحدة ونظامين» - حيث كانت «الدوى موي» بمثابة نقطة تحول كبرى فى تاريخ فيتنام الحديث،

“





التجاري بلغ حوالي 20 مليار دولار، بما يبشر بأن فيتنام أصبحت تسير بخطى قوية وثابتة للانضمام لنادى التريليون العالمى، كما أصبحت فيتنام واحدة من أبرز محطات ومقاصد الإستثمار العالمى بتلقى إستثمارات أجنبية مباشرة متراكمة بلغت قيمتها حوالي 500 مليار دولار أمريكى منذ بداية عملية الدوى موى الإصلاحية وتحديداً منذ عام 1988، نتيجة تحسن مناخ الإستثمار والأعمال بشكل ملحوظ. هذا وتتميز التجربة التنموية الفيتنامية بالإهتمام بتنمية كافة القطاعات الإقتصادية بصورة متوازية ومتوازنة ما بين التنمية الصناعية والتنمية الزراعية وغيرها، إذ تشمل أهم القطاعات الرئيسية الحالية للإقتصاد الفيتنامى ما يلى:

(1) الزراعة: حيث تحولت فيتنام من دولة مستوردة للأرز فى الثمانينات إلى ثالث أكبر مصدر للأرز، وثانى أكبر مصدر للبن وثالث أكبر مصدر للمطاط الطبيعى فى العالم، وتشكل الزراعة حوالي 13% من الناتج المحلى الإجمالى، وتوظف حوالي 37% من إجمالى القوى العاملة فبعد أن كان قطاع الزراعة يعانى من نقص فى الغذاء، أصبح حالياً دعامة أساسية للإقتصاد، ضامناً للأمن الغذائى، ومؤهلاً فيتنام لتكون من بين كبار مصدرى المنتجات الزراعية والسلمكية فى العالم.

(2) الصناعة: فضلاً عن إهتمام فيتنام بالمزارع وبالصناعات السلمكية

المعرفة، مع تنمية موارد الدولة البشرية وإعداد طاقتها البشرية بصورة علمية ورشيدة تمكنها من مواجهة تحديات التنمية فى ظل سياسة التجديد.. بما يعنى أن سياسة الدوى موى وفلسفة الإصلاح والتجديد لم تقتصر فقط على المجال الإقتصادى ولكنها إمتدت لتشمل كافة المجالات وأخذت مسارات عديدة شاملة على المستويين الداخلى والخارجى، انعكست نتائجها الإيجابية لاحقاً على فيتنام الدولة وفيتنام الشعب.

أولاً: على الصعيد الإقتصادى: فقد أدى الإنتقال من الإقتصاد المركزى الموجه إلى إقتصاد سوق منفتح ومندمج مع الإقتصاد العالمى مع تحرير التجارة وخلق بيئة إيجابية جاذبة وحاضنة للإستثمارات الأجنبية فى كافة المجالات وتوفير العمالة الفنية المدربة فى مناخ من الإستقرار السياسى المستدام، أدى كل ذلك إلى إحداث نقلة نوعية غير مسبوقة للإقتصاد الفيتنامى حولت فيتنام إلى نمر إقتصادى آسيوى جديد ينتمى إلى الجيل الثانى للنامور الآسيوية كواحدة من أسرع الإقتصاديات نمواً فى القارة الآسيوية بمعدل نمو سنوى مستدام تجاوز 7% على مستوى معظم الأنشطة والقطاعات الإقتصادية، علماً بأن معدل النمو تجاوز عام 2025 نسبة 8,0%، وبحجم تجارة بلغ حوالي 930 مليار دولار عام 2025 بحجم صادرات تجاوز 475 مليار دولار وحجم واردات بلغ حوالي 455 مليار دولار بفائض فى الميزان

والإقتصاد الأزرق، أصبحت فيتنام دولة صناعية ذات ثقل فى جنوب شرق آسيا وأصبحت الصناعة تساهم بنسبة تبلغ حوالي 37,5% من الناتج المحلى الإجمالى وتوظف حوالي 27% من القوى العاملة المدربة، حيث تستثمر فيتنام فى صناعات ذات قيمة مضافة عالية مثل السيارات والتقنيات الإلكترونية والبرمجيات والتليفونات والهواتف المحمولة، إضافة إلى الإستثمار فى قطاع الطاقة وصناعة الصلب والأسمنت والملابس والأدوات الرياضية، فضلاً عن الإهتمام بالصناعات الثقافية والصناعات التراثية والمشغولات اليدوية التى ينتجها معظم الفيتناميون فى مشروعات صغيرة ومتناهية الصغر.

(3) قطاع الخدمات: تمثل الخدمات حوالي 41% من الناتج المحلى الإجمالى ويعمل بها حوالي 35% من إجمالى القوى العاملة، وعلى سبيل المثال فقد أصبحت السياحة صناعة متنامية فى فيتنام على مدار الثلاثين عاماً الأخيرة إرتباطاً بمسألة الإفتتاح على العالم الخارجى والإندماج مع المجتمع الدولى، وفى ضوء تعدد وتنوع المقاصد السياحية فى فيتنام مثل منطقة سابا الجبلية العالية فى شمال فيتنام وهى المكان الوحيد فى جنوب شرق آسيا الذى يتساقط فيه الجليد بكثافة، وكذا خليج هالون فى الشمال، وكهوف فونج نها - كى بانج فى الوسط، وجزيرة فوكوول فى الجنوب، ومنطقة دالات عاصمة الزهور والمنتجات الطبيعية والسياحية الخلابة فى فيتنام، حيث استقبلت فيتنام عام 2025 عدد 21,2 مليون سائح، وحقت عائداً بلغ حوالي 38 مليار دولار وتستهدف فيتنام جذب 25 مليون سائح بنهاية العام الجارى 2026.

ثانياً: التجارة الخارجية: أصبحت





تجربة فيتنام التنموية.. بين مسيرة «الدوى موي» ودبلوماسية «البامبو»

فيتنام بعد أربعين عاماً من سياسة التجديد الدوى موي واحدة من أكثر الإقتصاديات الآسيوية انفتاحاً على التجارة الدولية، بصادرات بلغت من 475 مليار دولار وواردات بلغت حوالي 455 مليار دولار بنهاية عام 2025، ليصل بذلك حجم التجارة إلى 930 مليار دولار بفائض تجارى بلغ 20 بليون دولار. ومن أهم شركاء فيتنام التجاريين: الولايات المتحدة الأمريكية - الصين - كوريا الجنوبية - اليابان - دول الإتحاد الأوروبى. علماً بأن فيتنام انضمت إلى منظمة التجارة العالمية منذ عام 2007، ووقعت العديد من اتفاقيات التجارة الحرة « تزيد عن 17 اتفاقية تجارة حرة ثنائية ومتعددة الأطراف» خاصة مع دول الآسيان والولايات المتحدة الأمريكية والإتحاد الأوروبى، ودولة الإمارات العربية وإسرائيل، وهي عضو في إتفاق الشراكة الإقتصادية الإقليمية منذ عام 2020، والتي تعتبر أكبر إتفاقية تجارية في العالم وتضم ستة عشر دولة هي « فيتنام - أستراليا - بروناي - كمبوديا - الصين - الهند - اندونيسيا - اليابان - لاوس - ماليزيا - ميانمار - نيوزلندا - الفلبين - سنغافورة - كوريا الجنوبية - تايلاند. كما أن فيتنام عضو أيضاً في إتفاقية الشراكة الشاملة والتقدمية عبر المحيط الهادى، والإتحاد الإقتصادى لأوراسيا، فضلاً عن عضويتها في رابطة آسيان والمنتهى الإقتصادى لآسيا والباسيفيك وغيرها من المنظمات الإقليمية.



إقتضت منها اتباع استراتيجية استقلالية يقظة تجنبها الإنزلاق إلى نزاعات إقليمية، مع السعى في نفس الوقت لامتلاك منظومة دفاع ذاتى وشامل وتطوير قوات مسلحة حديثة مرنة قادرة على الدفاع والردع والإستعداد للتعاطى الإستباقى مع أية تحديات أمنية محتملة مثل الأمن السيبرانى، والأمن الغذائى وأمن الطاقة والتغيرات المناخية والأوبئة وغيرها.

وفي هذا السياق ، أولت فيتنام إهتماماً خاصاً بالصناعات الدفاعية والعسكرية وأحدثت إختراقاً ملحوظاً في هذا المجال، حيث أمارت معرض فيتنام الدولى للدفاع VN Defence Expo 2024 اللثام عن نماذج عديدة من الأسلحة والمعدات العسكرية الحديثة « صنع في فيتنام» مثل: طائرات هجومية بدون طيار، وطائرات مسيرة إنتحارية Viettel - 01 من إنتاج شركة Viettel الفيتنامية، ورادارات مراقبة متوسطة المدى، ورادارات متخصصة للتعامل مع

بين دول رابطة الآسيان وفق إحصائيات وتقديرات صندوق النقد الدولى، هذا وتسعى الحكومة الفيتنامية إلى الإنتقال بفيتنام كدولة بازغة من دولة ذات دخل متوسط إلى دولة ذات دخل متوسط مرتفع بحلول 2030، وإلى دولة متقدمة مرتفعة الدخل بحلول 2045.

(3) هذا وقد شهدت قطاعات الصحة والتعليم والبحث العلمى والعلوم والتكنولوجيا طفرات غير مسبوقة، حيث إرتفعت معدلات الأعمار إلى أكبر من 70 عاماً حيث حرصت فيتنام لسنوات عديدة على أن تستثمر في رأس المال البشرى بتخصيص 25% من إنفاقها السنوى على التعليم والصحة فقط، وهو ما انعكس إيجاباً على تصنيف فيتنام في مؤشر التنمية البشرية والضمان الإجتماعى على المستوى العالمى.

رابعاً: وعلى مستوى الدفاع والأمن: توقن فيتنام التي تلتزم بمسيرة التجديد والتحديث أن الوضع الدولى والإقليمي يمر بظروف وبيئة أمنية بالغة التعقيد،

ثالثاً: وعلى الصعيد الإجتماعى: (1) فإن ما يميز التجربة التنموية الفيتنامية التي تحققت في ظل سياسة الدوى موي الإصلاحية، انها نجحت في تحقيق تنمية شاملة جمعت ما بين النمو الإقتصادى السريع والعدالة الإجتماعية، الأمر الذى انعكس على تراجع معدلات الفقر من 80% في أواخر الثمانينات إلى أقل من 14% عام 2008 ليصل حالياً إلى حوالي 1,6% من السكان.

(2) كما ارتفع متوسط دخل الفرد الفيتنامى من 99 دولار عام 1986 الى 4745 دولار عام 2025، بنسبة إرتفاع في مستوى الدخل بلغت 44 ضعفاً، فيما يعتبر أكبر نسبة تحسن

عزلة الماضى وحولتها إلى دولة فاعلة في نظامها الإقليمي والدولي، والتي ساعدت ومازالت تساعد فيتنام ليس فقط على التكيف مع نظام اقليمي ودولي متغير بل أيضاً على تحديد موقعها الفاعل والمؤثر فيه بإيجابية.

ختاماً: لعل من عوامل نجاح التجربة التنموية الفيتنامية في ظل سياسة التجديد « الدوى موي» في تقديري، من واقع معاشتي للتجربة خلال فترة خدمتي سفيراً لمصر في هانوي من 2010 إلى 2014 هو نجاح قيادة الحزب الشيوعي الفيتنامي في تحقيق حالة من الإستقرار السياسي والأمنى الداخلى مما هيا البيئة الملائمة لجذب وتدفق الإستثمارات الأجنبية التي ساهمت وتساهم في عمليات التنمية الشاملة بوتيرة متسارعة ومتوازنة، وانصهار الفيتناميين في بوتقة « جبهة الوطن الأم لفيتنام» تحت شعار Variety in Unity «التنوع في اطار الوحدة» ووظفت تنوعهم وتعدد قدراتهم لخدمة عمليات التنمية في الريف والحضر، فضلاً عن الإستثمار الفيتنامي المثمر في التعليم مما أدى إلى توفير قوة عاملة مدربة ومؤهلة تعمل وتقود المشروعات التنموية في مختلف أرجاء فيتنام ريفاً وحضراً بالتوازي، فضلاً عن الرؤية والإرادة الفيتنامية التي أدارت معركة التحديث والتنمية بنفس صلابه وعزيمة إدارتها لمعركة التحرير، كما أن صواب خيار التنمية في ظل مسيرة التجديد مكن فيتنام من تحقيق توازن بين التنمية الإقتصادية والتنمية الإجتماعية، مع مراعاة متطلبات الإستقرار السياسي ومتطلبات الدفاع والأمن، مع الإنفتاح الدولي المحسوب وخلق شراكات جديدة مع الحفاظ على الإستقلال الذاتى والثوابت الوطنية، الأمر الذى جعل من التجربة التنموية الفيتنامية نموذجاً فريداً فيه الكثير من الدروس التنموية المستفادة، لعل أهمها انها أحدثت نقلة نوعية غير مسبوقة لفيتنام جعلت منها رقماً صعباً في معادلة القوة ليس فقط في منطقة جنوب شرق آسيا ولكن أيضاً على مستوى القارة الآسيوية، حيث صنعت معجزة جديدة «معجزة النهر الأحمر» تضاف إلى المعجزات التنموية الرائدة في آسيا، وأسست لجيل جديد من أجيال النور الآسيوية الصاعدة والواعدة.



خلال فترة مخاض نظام دولى جديد محتمل، إدراكاً منها أن الإستقلالية الإستراتيجية لا تنفصل أو تتعارض مع إتباع سياسة خارجية براجماتية نشطة ومرنة على المستويات الثنائية والمتعددة الأطراف، تتنوع فيها الشراكات دونما إنحياز إلى محاور بعينها، حيث أن احتفاظها بعلاقتها التاريخية مع الصين وروسيا، لم يمنعها من تطوير علاقاتها مع الولايات المتحدة الأمريكية رغم عداوة الماضى - التى لن تسقط بالتقادم - مع مد جسور وشراكات متعددة الأبعاد مع الإتحاد الأوروبى ورابطة آسيان والهند واليابان والدول العربية والإفريقية وغيرها. هذه السياسة الإنفتاحية المرنة هى ما يطلق عليها الفيتناميون « دبلوماسية البامبو» نسبة إلى أشجار « البامبو» الصلبة في طبيعتها.. الراسخة في جذورها.. السامقة في إرتفاعها.. القابلة للإنحناء للعواصف والأعاصير دون أن تتعرض للكسر، هذه الدبلوماسية الذكية التى نجحت في الخروج بفيتنام من

الأهداف منخفضة الإرتفاع، وادارات خاصة بإكتشاف الطائرات الشبحية، وصواريخ مضادة للطائرات والمدفعية، وادارات بانورامية ثلاثية الأبعاد، وأسلحة مشاة محمولة على الكتف، وبنادق القنص الثقيلة وقذائف الهاون وقاذفات القنابل اليدوية والرشاشات العادية وتلك المضادة للطائرات عيار 12,7 ملم ومركبات مشاة قتالية مجنزرة مدرعة مزودة بصواريخ مضادة للدبابات موجهة بالكابلات، ومركبات قتال مشاة وزوارق هجومية سريعة من طرازات مختلفة، ونظام صواريخ أرض بحر.

خامساً: وعلى مستوى السياسة الخارجية، كانت الدبلوماسية الفيتنامية - غاية ووسيلة - في القلب من مسيرة الدوى موي حيث أدركت القيادة الفيتنامية منذ البداية أن البزوغ الإقتصادي الفيتنامي يجب أن يتوازي معه تعزيز دور ومكانة فيتنام في البنية الإقليمية والدولية الأخذة في التشكيل



وزير الخارجية يتفقد خلية العمل المشكلة بالقطاع القنصلي لمتابعة أوضاع الجاليات المصرية بالمنطقة



حقيبة الوزير

تضمنت حقيبة
السيد الدكتور بدر عبد العاطي
وزير الخارجية
نشاطا مكثفا منه:

قام د. بدر عبد العاطي وزير الخارجية والتعاون الدولي والمصريين بالخارج ، بتفقد خلية العمل المشكلة بالقطاع القنصلي بالوزارة المعنية بمتابعة أوضاع المواطنين المصريين في المنطقة ومن بينها الكويت وقطر والبحرين والإمارات والسعودية والأردن والعراق ولبنان، وذلك في إطار متابعة التطورات المتسارعة والتصعيد العسكري الذي تشهده المنطقة. وقد قام الوزير عبد العاطي بالإطمئنان على سير عمل غرفة العمليات وآليات التواصل بين السفارات والقنصليات مع المواطنين المصريين، موجها بضرورة تسخير كافة الإمكانيات المتاحة لتقديم كافة أشكال الرعاية والدعم لأبناء الجاليات المصرية، والوقوف بشكل تفصيلي على أوضاعهم، بما في ذلك المواطنين المصريين العالقين في عدد من دول المنطقة لتسهيل عودتهم إلى أرض الوطن.

كما وجه وزير الخارجية البعثات الدبلوماسية والقنصلية المصرية بمواصلة المتابعة على مدار الساعة لأوضاع المواطنين من خلال الخطوط الساخنة المباشرة، بما يضمن سرعة الاستجابة لاستفساراتهم وتلبية احتياجاتهم وتقديم الدعم القنصلي والرعاية اللازمة. وقد استمع الوزير عبد العاطي لإحاطة خلال تفقده خلية العمل، تناولت الجهود التي تقوم بها خلية العمل للرد على استفسارات المواطنين المصريين والتي وصلت إلى الرد يوميا على أكثر من ٢٠٠٠ استفسار من المواطنين من خلال الخط الساخن المركزي الذي تم الإعلان عنه في بداية الأحداث الأخيرة، فضلا عما تتلقاه البعثات المصرية بالخارج من استفسارات عديدة يتم التجاوب معها بشكل فوري

وزير الخارجية يستقبل رئيس الجهاز المركزي للتنظيم والإدارة



استقبل د. بدر عبد العاطي وزير الخارجية والتعاون الدولي والمصريين بالخارج، المهندس حاتم نبيل رئيس الجهاز المركزي للتنظيم والإدارة، وذلك لبحث سبل تطوير الأداء المؤسسي بالوزارة، وبحث كافة الموضوعات الإدارية المرتبطة بدمج ملف التعاون الدولي إلى وزارة الخارجية. أكد وزير الخارجية على أهمية الاستثمار في العنصر البشري باعتباره الركيزة الأساسية لتحقيق التنمية المستدامة، مشيدا بالدور الذي يضطلع به الجهاز المركزي للتنظيم والإدارة في تطوير الهياكل التنظيمية وتطبيق نظم حديثة لإدارة الموارد البشرية، بما يتواءم مع متطلبات الإدارة الحديثة.

كما أعرب وزير الخارجية عن التطلع لتعظيم الاستفادة من البرامج التأهيلية للجهاز بهدف رفع كفاءة الكوادر الإدارية بوزارة الخارجية، وبما يساهم في تطوير أداء مكاتب التصديقات بالمحافظات. كما أكد الوزير عبد العاطي على أهمية توسيع نطاق الشراكة القائمة لنقل الخبرات المصرية في مجالات الحوكمة والإصلاح الإداري إلى الدول الإفريقية الشقيقة، معربا عن تطلعه لصياغة برامج تعاون مشتركة موجهة لدول حوض النيل الجنوبي والقرن الإفريقي، وذلك بالتنسيق مع الوكالة المصرية للشراكة من أجل التنمية.

من جانبه، استعرض السيد رئيس الجهاز أبرز المبادرات التي يقودها الجهاز في مجالات التحول الرقمي، وبناء قواعد بيانات محدثة للعاملين بالجهاز الإداري للدولة، فضلا عن خطط التدريب والتأهيل، بما يعزز من كفاءة الأداء المؤسسي ويرسخ ثقافة التميز والابتكار.

وزير الخارجية يتابع سير العمل بقطاع التعاون الدولي



عقد د. بدر عبد العاطي، وزير الخارجية والتعاون الدولي والمصريين بالخارج اجتماعا موسعا مع قطاع التعاون الدولي بالوزارة ، وذلك لمتابعة سير العمل داخل القطاع ومناقشة كافة الموضوعات الإدارية المرتبطة بدمج ملف التعاون الدولي إلى وزارة الخارجية. شارك في الاجتماع المهندس حاتم نبيل رئيس الجهاز المركزي للتنظيم والإدارة والدكتورة سمر الأهدل نائب وزير الخارجية للتعاون الدولي إلى جانب عدد من قيادات الوزارة. أكد وزير الخارجية أهمية تعزيز التنسيق المؤسسي بين مختلف قطاعات وإدارات الوزارة، والعمل على تطوير آليات العمل المرتبطة بملف التعاون الدولي بما يساهم في الارتقاء بمستوى الفاعلية في إدارة ملفات التعاون مع الشركاء الدوليين، بما يدعم رؤية الوزارة في تحركها الخارجي ويساند جهود الدولة في تحقيق التنمية الشاملة.

كما أكد الوزير عبد العاطي أهمية تحقيق التكامل بين التحرك السياسي والجهود التنموية، بما يخدم المصالح الوطنية ويعزز من مكانة مصر على الساحة الدولية، مشددا على ضرورة تكثيف الجهود لجذب الاستثمارات لمصر، وإبراز ما يتبناه الاقتصاد المصري من فرص واعدة في ظل برنامج الإصلاح الاقتصادي، بالتنسيق مع مختلف الوزارات والجهات الوطنية المعنية، بما يدعم تنافسية الاقتصاد الوطني ويساهم في زيادة تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر.

كما شدد الوزير عبد العاطي على أهمية توسيع نطاق الأسواق أمام الصادرات المصرية، والعمل على إنشاء وتفعيل مجالس الأعمال المشتركة مع الدول الشريكة، بما يعزز التواصل بين مجتمع الأعمال المصري ونظرائه في الخارج.

افتتاح وتشغيل مكتب تصديقات بالعاصمة الجديدة



افتتح د. بدر عبد العاطي، وزير الخارجية والتعاون الدولي والمصريين بالخارج، مكتب التصديقات المتنقل بالعاصمة الإدارية الجديدة، والذي يقدم خدمة التصديقات للعاملين بالمؤسسات وكافة الوزارات الحكومية بمقراتها في العاصمة الجديدة، وكذلك لكافة المواطنين القاطنين بالعاصمة. ويُشار إلى أنه جارٍ تشغيل عدد (٦) سيارات متنقلة مجهزة بأحدث وسائل الاتصالات لتكون مراكز تصديقات متنقلة، على أن يتم توزيعها وفق خطة عمل تستهدف التوسع في افتتاح مكاتب متنقلة للتصديقات بما يغطي احتياجات المواطنين، مع توجيه عدد منها للعمل في بعض الجامعات الحكومية.

ويستقبل مكتب تصديقات المعاملات القنصلية بالعاصمة الجديدة المواطنين خلال مواعيد العمل الرسمية، ويقع أمام مبنى (C) التابع لوزارة الخارجية والتعاون الدولي والمصريين بالخارج. هذا، وفي إطار تفقده لسير العمل بقطاعات الوزارة المختلفة، التقى الوزير بدر عبد العاطي بأعضاء القطاع القنصل بالوزارة، حيث شدد على ضرورة مواصلة تطوير منظومة الخدمات القنصلية والارتقاء بكفاءتها، مع المتابعة المستمرة لأوضاع الجاليات المصرية في الخارج والتفاعل السريع مع احتياجاتهم، والرد على الخطوط الساخنة على مدار الساعة، بما يضمن تقديم خدمات أكثر كفاءة ويسراً للمواطنين في الداخل والخارج.

وزير الخارجية يبحث هاتفياً مع نظيره العراقي سبل خفض التصعيد الإقليمي وبيدني انتهاك سيادة العراق



فؤاد حسين

جرى اتصال هاتفي بين د. بدر عبد العاطي وزير الخارجية والتعاون الدولي والمصريين بالخارج، والسيد فؤاد حسين نائب رئيس مجلس الوزراء وزير خارجية جمهورية العراق الشقيقة، لمتابعة التطورات المتلاحقة والتصعيد العسكري الخطير الذي تشهده المنطقة.

وشدد الوزير عبد العاطي خلال الاتصال على ضرورة تكاتف الجهود الإقليمية والدولية لخفض التصعيد واحتواء الموقف الراهن، محذراً من التداعيات الكارثية لاتساع رقعة الصراع، ومؤكداً

أن تغليب الطول السياسية والدبلوماسية يعد المسار الوحيد لتجنيب المنطقة خطر الانزلاق إلى فوضى شاملة ستنعكس آثارها المدمرة على أمن واستقرار ومقدرات كافة شعوب المنطقة، مع التشديد على أنه لا بديل عن الحوار لمعالجة الأزمات الراهنة.

وإدان وزير الخارجية الاستهداف لأراضي جمهورية العراق والدول العربية الشقيقة في الخليج والملكة الأردنية الهاشمية، مؤكداً الرفض القاطع لأي انتهاك لسيادة الدول العربية ووحدة أراضيها، وجدد الوزير عبد العاطي في هذا الصدد تضامن مصر الكامل مع العراق وكافة الدول الشقيقة في مواجهة هذه التهديدات، مشدداً على أهمية احترام مبادئ حسن الجوار والالتزام بالقانون الدولي للحفاظ على السلم والأمن الإقليميين.

وزير الخارجية يستقبل رئيس مجموعة البنك الدولي



استقبل د. بدر عبد العاطي، وزير الخارجية والتعاون الدولي والمصريين بالخارج السيد أجاي بانغا، رئيس مجموعة البنك الدولي، وذلك في إطار زيارته الرسمية الأولى إلى مصر، لبحث سبل تعزيز التعاون بين مصر ومجموعة البنك الدولي.

أعرب وزير الخارجية عن التقدير للتعاون القائم بين مصر والبنك الدولي، والدعم الذي تقدمه المجموعة لمساندة جهود الدولة في تحقيق أهدافها وأولوياتها الاقتصادية والتنموية، مثمناً الشراكة الاستراتيجية مع البنك الدولي وما يقدمه من دعم لتنفيذ برنامج الإصلاح الاقتصادي وتحقيق التنمية المستدامة، من خلال أسهامه في تنفيذ بعض المشروعات القومية الكبرى والمبادرات الرئاسية، وفي مقدمتها مبادرة «حياة كريمة». كما استعرض وزير الخارجية نتائج جهود الإصلاح الاقتصادي والهيكل التي نفذتها الحكومة خلال السنوات الأخيرة لتعزيز استقرار الاقتصاد الكلي، وعلى رأسها تلبية احتياجات السوق من النقد الأجنبي وفقاً لآليات السوق، وهو ما عكسته تقارير صندوق النقد الدولي ووكالات التصنيف الائتماني، مشيراً إلى ارتفاع احتياطي النقد الأجنبي، ووضع معدل التضخم على مسار تنازلي، وتحقيق نمو ملحوظ في عدد من القطاعات الاقتصادية. كما ثمن الوزير عبد العاطي في هذا الصدد، استمرار البنك الدولي في توجيه رسائل إيجابية بشأن أداء الاقتصاد المصري، بما يعكس التزام الدولة بتنفيذ الإصلاحات الاقتصادية والهيكلية وتهيئة البيئة الجاذبة للاستثمار وتعزيز ثقة مجتمع الأعمال والمؤسسات الدولية في الاقتصاد المصري.

وزير الخارجية يلتقى رئيس اللجنة الوطنية لمكافحة ومنع الهجرة غير الشرعية

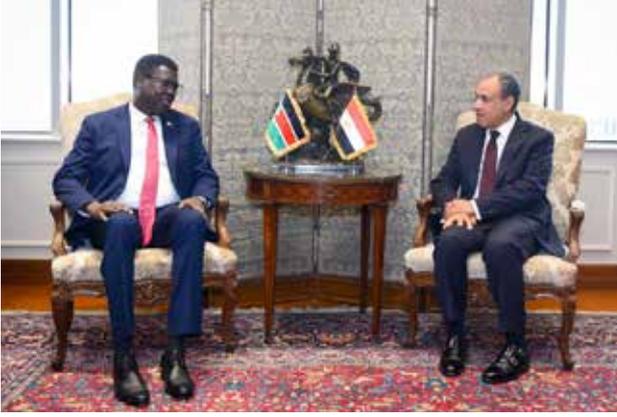


التقى د. بدر عبد العاطي وزير الخارجية والتعاون الدولي والمصريين بالخارج مع السفير عمرو رمضان، الرئيس الجديد للجنة الوطنية لمكافحة ومنع الهجرة غير الشرعية، وبحضور السفير نبيل حبشي نائب وزير الخارجية لشؤون المصريين بالخارج، والسفير حداد الجوهري مساعد وزير الخارجية للشؤون القنصلية والمصريين بالخارج، والسفير عمرو الشربيني مساعد وزير الخارجية للشؤون متعددة الأطراف والأمن الدولي، وذلك لبحث جهود اللجنة في مجال الوقاية والتوعية بمخاطر الهجرة غير الشرعية، واستعراض التطورات ذات الصلة بملف المفقودين والمصابين جراء حوادث الهجرة غير النظامية.

وأكد وزير الخارجية خلال اللقاء على الأهمية البالغة لتعزيز خطط الوقاية والتوعية، من خلال تكثيف الزيارات الميدانية إلى المحافظات الأكثر تصديراً لتدفقات الهجرة غير الشرعية، مشدداً على ضرورة ربط حملات التوعية ببرامج تنموية توفر بدائل إيجابية وفرصاً حقيقية للمواطنين الأكثر عرضة للوقوع في براثن شبكات التهريب.

كما شدد الوزير عبد العاطي على أهمية تعزيز التعاون مع الشركاء الإقليميين والدوليين لبلورة مشروعات متكاملة تسهم في مكافحة جريمة تهريب المهاجرين وتوفير الحماية اللازمة للمواطنين، مع التأكيد على المتابعة الدقيقة لكافة المستندات المرتبطة بهذا الملف.

وزير الخارجية يستقبل نظيره الجنوب سوداني ويبحثان سبل تعزيز العلاقات الثنائية



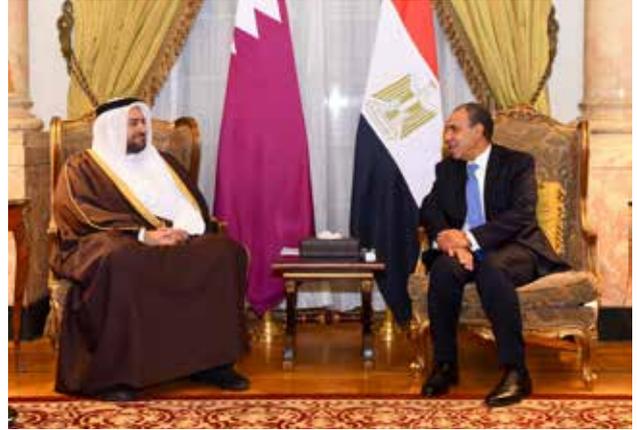
استقبل د. بدر عبد العاطى، وزير الخارجية والتعاون الدولي والمصريين بالخارج، السيد مائدى سيمايا كومبا، وزير الخارجية والتعاون الدولي بجمهورية جنوب السودان، حيث تناول اللقاء تطورات العلاقات الثنائية وسبل تعزيز التعاون القائم بين البلدين الشقيقين. أكد الوزيران على أهمية البناء على مخرجات زيارة وزير خارجية جنوب السودان للقاهرة في ديسمبر ٢٠٢٥، ولقاء وزيرى خارجية البلدين على هامش اجتماعات القمة الأفريقية في أديس أبابا، بما يسهم في دفع أطر التعاون المشترك وتعزيز وتيرة التنسيق والتشاور بين الجانبين، وأكد الوزير عبد العاطى دعم مصر الكامل لجهود تحقيق الأمن والاستقرار في جنوب السودان، بما يعكس عمق الروابط بين البلدين ويحقق المصالح المشتركة للشعبين الشقيقين. وفيما يتعلق بملف نهر النيل، شدد وزير الخارجية على أهمية تعزيز التعاون وتحقيق المنفعة المتبادلة بين دول حوض النيل وفقا للقانون الدولي، لاسيما مبادئ الإخطار المسبق والتشاور وعدم الإضرار ورفض الإجراءات الأحادية، مؤكداً دعم مصر لمبادرة حوض النيل والعملية التشاورية القائمة فيها لاستعادة الشمولية.

في مستهل عضوية مصر بمجلس حقوق الإنسان ... وزير الخارجية يلقى كلمة مصر أمام الدورة ٦١ للمجلس



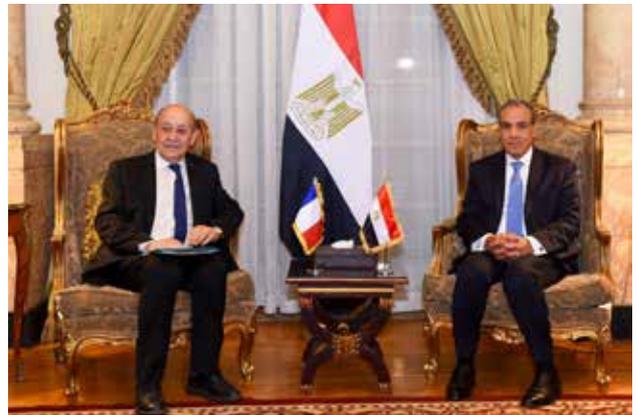
ألقى د. بدر عبد العاطى وزير الخارجية والتعاون الدولي والمصريين بالخارج كلمة مصر أمام الشق رفيع المستوى للدورة ٦١ لمجلس حقوق الإنسان وذلك عبر رسالة مسجلة حيث أكد على اعتزاز مصر ببدء عضويتها بالمجلس، وجدد الالتزام الراسخ بتعزيز وحماية حقوق الإنسان على المستويين الوطنى والدولى. وأشار الوزير عبد العاطى خلال كلمته إلى أن انعقاد الدورة الحالية يأتي في ظل تحديات دولية متصاعدة، تشمل النزاعات الإقليمية والاستقطاب الدولي، بما يضع النظام الدولى القائم على القواعد أمام اختبار حقيقى. وشدد على أن مصداقية منظومة حقوق الإنسان تقتضى التطبيق المتسق وغير الانتقائى للقانون الدولى، وأن احترام حقوق الإنسان يمثل ركيزة أساسية لتحقيق السلام والاستقرار والتنمية. وفيما يتعلق بالأوضاع في قطاع غزة، أشار وزير الخارجية لاستضافة مصر قمة شرم الشيخ في شهر أكتوبر الماضى والتي أنهت العدوان على القطاع، مؤكداً أهمية تضافر الجهود لضمان نفاذ المساعدات الإنسانية دون عوائق، والإسراع في وتيرة مشروعات التعافى المبكر وإعادة الإعمار، مشدداً على أهمية وقف الانتهاكات الجسيمة المستمرة بحق الشعب الفلسطينى، بما في ذلك في الضفة الغربية. كما أكد الوزير عبد العاطى أهمية الحفاظ على مجلس حقوق الإنسان كمنبر للحوار والتعاون وتبادل الخبرات، بعيداً عن التسييس والاستقطاب، بما يعزز قدرته على الاضطلاع بولايته بكفاءة وموضوعية. واستعرض التجربة الوطنية المصرية في تعزيز حقوق الإنسان

وزير الخارجية يلتقى وزير الدولة بوزارة الخارجية القطرية



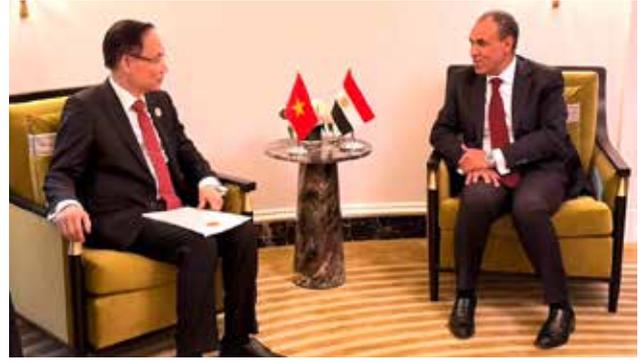
التقى د. بدر عبد العاطى وزير الخارجية والتعاون الدولي والمصريين بالخارج، بالدكتور محمد بن عبد العزيز الخليفة وزير الدولة بوزارة الخارجية بدولة قطر الشقيقة، على هامش أعمال الاجتماع التحضيرى للمؤتمر الدولى لدعم الجيش اللبنانى وقوى الأمن الداخلى الذى تستضيفه القاهرة. وصرح السفير تيميم خلاف المتحدث الرسمى باسم وزارة الخارجية أن اللقاء تناول مجمل العلاقات الثنائية المتميزة بين البلدين الشقيقين، حيث أشاد الوزيران بقوة الروابط الأخوية التى تجمع مصر وقطر، مؤكداً الحرص المتبادل على استمرار التنسيق والتشاور الوثيق بما يحقق المصالح المشتركة للبلدين والشعبين الشقيقين. وتناول اللقاء الملف اللبنانى، حيث تبادل الجانبان الرؤى حول سبل توحيد الجهود الدولية لدعم مؤسسات الدولة اللبنانية، وثنى الوزير عبد العاطى التعاون القائم في إطار اللجنة الخماسية التى تضم مصر وقطر والسعودية وفرنسا والولايات المتحدة، مؤكداً الالتزام بدعم الجيش اللبنانى لتمكينه من بسط سيادته على كامل الأراضى اللبنانية، بالتوازي مع تكثيف الضغوط لوقف الانتهاكات الإسرائيلية وتنفيذ القرار ١٧٠١.

وزير الخارجية يلتقى المبعوث الشخصى للرئيس الفرنسى لبنان



التقى د. بدر عبد العاطى وزير الخارجية والتعاون الدولي والمصريين بالخارج، بالسيد جان إيف لودريان المبعوث الشخصى للرئيس الفرنسى إلى لبنان، وذلك على هامش أعمال الاجتماع التحضيرى للمؤتمر الدولى لدعم الجيش اللبنانى وقوى الأمن الداخلى الذى تستضيفه القاهرة. أكد الوزير عبد العاطى خلال اللقاء على موقف مصر الراسخ والداعم لسيادة لبنان ووحدته أراضيه، مشدداً على أولوية تمكين مؤسسات الدولة الوطنية اللبنانية من الاضطلاع بمسئولياتها كاملة، وفي مقدمتها الجيش اللبنانى، لضمان استقرار البلاد. أشاد وزير الخارجية بالدور الفرنسى الفاعل، مرحباً بانعقاد مؤتمر دعم الجيش وقوى الأمن اللبنانى فى باريس يوم ٥ مارس المقبل، وكذا المساعي الرامية لعقد مؤتمر لاحق لدعم الاقتصاد اللبنانى وإعادة الإعمار، مؤكداً استعداد مصر لتقديم كافة سبل الدعم لإنجاح هذه الاستحقاقات. وفي سياق متصل، شدد الوزير عبد العاطى على ضرورة تبنى المجتمع الدولى مقاربة شاملة، مؤكداً أنه لا سبيل لاستعادة الاستقرار إلا عبر إلزام إسرائيل بالوقف الفورى لعدوانها، والانسحاب الكامل من الأراضى اللبنانية المحتلة، وتنفيذ قرار مجلس الأمن رقم ١٧٠١ دون انتقائية، محذراً من مخاطر استمرار السياسات الإسرائيلية التصعيدية على أمن المنطقة.

وزير الخارجية يلتقى نظيره الفيتنامي



التقى د. بدر عبد العاطي، وزير الخارجية والتعاون الدولي والمصريين بالخارج بالسيد لي هواي ترونج، وزير خارجية جمهورية فيتنام الاشتراكية، وذلك على هامش زيارته لواشنطن.

أشاد الوزير عبد العاطي بما تشهده العلاقات الثنائية بين البلدين من تطور ملحوظ وارتقائها إلى مستوى الشراكة الشاملة، معرباً عن تطلعه لتعزيز وتيرة الزيارات رفيعة المستوى المتبادلة بين البلدين في مختلف المجالات، لا سيما في ضوء الزيارة الهامة التي قام بها السيد رئيس جمهورية فيتنام إلى القاهرة في أغسطس ٢٠٢٥.

وأكد الوزير عبد العاطي خلال اللقاء الحرص على مواصلة تعزيز التعاون مع فيتنام في مختلف الأطر الثنائية ومتعددة الأطراف، بما يسهم في تطوير أوجه التعاون المشترك، مثنياً مستوى التنسيق والتعاون المتميز بين وفدي البلدين في المحافل الدولية، مع التطلع لاستمرار هذا التنسيق بما يخدم المصالح المشتركة.

كما شدد وزير الخارجية على أهمية تفعيل آليات التعاون الثنائي القائمة، معرباً عن التطلع خلال المرحلة المقبلة إلى عقد الدورة السادسة للجنة الحكومية المشتركة بين البلدين بالقاهرة، وعقد الدورة الثالثة للجنة الفرعية المشتركة للتعاون الصناعي والتجاري في فيتنام، وإجراء جولة جديدة من المشاورات السياسية بين البلدين.

وزير الخارجية يلتقى نظيره الإندونيسي في نيويورك



التقى د. بدر عبد العاطي وزير الخارجية والتعاون الدولي والمصريين بالخارج، مع السيد سوجيونو وزير خارجية جمهورية إندونيسيا، وذلك على هامش زيارته لنيويورك.

أشاد الوزير عبد العاطي خلال اللقاء بالشراكة الاستراتيجية التي تجمع البلدين الصديقين، معرباً عن التطلع لمواصلة التنسيق والتشاور ازاء القضايا ذات الاهتمام المشترك، وتعزيز أوجه التعاون الثنائي بما يخدم مصالح الشعبين. كما أعرب عن التقدير لمشاركة إندونيسيا في قمة شرم الشيخ للسلام، مؤكداً الحرص على مواصلة التنسيق في المحافل متعددة الأطراف. كما أكد وزير الخارجية التطلع للمشاركة في اجتماعات مجموعة الدول الثماني النامية (D8 - ٨)، التي تعتزم إندونيسيا استضافتها في ضوء توليها رئاسة المجموعة للفترة ٢٠٢٦ - ٢٠٢٧.

وعلى الصعيد الاقتصادي، شدد الوزير عبد العاطي على أهمية أن يعكس التعاون التجاري والاستثماري المستوى المتميز للعلاقات الثنائية، مؤكداً ضرورة العمل على زيادة حجم التبادل التجاري، وأعرب عن التطلع لعقد منتدى أعمال مشترك بمشاركة ممثل القطاع الخاص من البلدين، بما يسهم في تحقيق نتائج عملية وملموسة في مجال التجارة والاستثمار. وأكد الوزير عبد العاطي في هذا الإطار أهمية تبادل الخبرات في المجال الزراعي، والعمل على إزالة القيود غير الجمركية التي تعيق نفاذ الصادرات الغذائية المصرية إلى السوق الإندونيسية.

وزير الخارجية يؤكد على ثوابت الموقف المصري تجاه القضية الفلسطينية خلال جلسة مجلس الأمن حول الشرق الأوسط



شارك د. بدر عبد العاطي وزير الخارجية والتعاون الدولي والمصريين بالخارج في جلسة مجلس الأمن الوزارية حول تطورات الأوضاع في الشرق الأوسط، وذلك بمقر الأمم المتحدة في نيويورك، حيث ألقى كلمة مصر أمام المجلس، أكد خلالها ثوابت الموقف المصري الداعم لتحقيق تسوية عادلة وشاملة للقضية الفلسطينية، وضرورة التنفيذ الكامل للالتزامات الدولية ذات الصلة بإنهاء الحرب في قطاع غزة.

وفي مستهل كلمته، أعرب وزير الخارجية عن تقدير مصر لانعقاد الجلسة في هذا التوقيت المهم، في ظل تكتيف الجهود الإقليمية والدولية لتحقيق تسوية عادلة للقضية الفلسطينية، واستمرار التحديات الناتجة عن سياسات سلطة الاحتلال في الأراضي الفلسطينية المحتلة. وأكد أن مصر دعمت خطة الرئيس الأمريكي دونالد ترامب لإنهاء الحرب في غزة، واستضافت قمة شرم الشيخ للسلام في أكتوبر ٢٠٢٥ بهدف إنجاح تلك الجهود، ورفض تصفية القضية الفلسطينية، وإنقاذ المنطقة من تداعيات صراع مفتوح يهدد السلم والأمن الإقليميين والدوليين.

وأشار الوزير عبد العاطي إلى أن اعتماد مجلس الأمن القرار رقم ٢٨٠٣ في ١٧ نوفمبر ٢٠٢٥ يمثل مرجعية دولية ملزمة لتنفيذ ترتيبات المرحلة الانتقالية في قطاع غزة، ويكمل منظومة القرارات الدولية ذات الصلة بالقضية الفلسطينية.

وزير الخارجية ونظيرته البريطانية يبحثان

سبل دعم العلاقات الثنائية ومستجدات الوضع الاقليمي



التقى د. بدر عبد العاطي وزير الخارجية والتعاون الدولي والمصريين بالخارج مع السيدة «إيفيت كوبر» وزيرة خارجية المملكة المتحدة، في إطار التشاور الدوري لبحث سبل تعزيز العلاقات الثنائية وتبادل الرؤى بشأن مستجدات الأوضاع الإقليمية.

أكد الوزير عبد العاطي خلال اللقاء أهمية مواصلة البناء على التطور الذي تشهده العلاقات الثنائية بين البلدين، وتطويرها إلى آفاق أرحب في مختلف المجالات السياسية والاقتصادية والتجارية. كما أشار إلى أهمية عقد حدث اقتصادي رفيع المستوى يضم الشركات البريطانية الكبرى للمساهمة في زيادة حجم الاستثمارات البريطانية لاسيما مع تحسن المناخ الاستثماري في مصر وتنفيذ إصلاحات اقتصادية وهيكلية خلال السنوات الأخيرة. وتبادل الوزيران التقديرات والرؤى إزاء عدد من الملفات القضايا الإقليمية وفي مقدمتها التطورات في إيران، حيث شدد الوزير عبد العاطي على أهمية خفض التصعيد وحده التوتر في المنطقة، وأعرب عن دعم مصر الكامل لكافة المساعي التي تسهم في دعم الحوار وتسوية كافة الشواغل عبر المسارات الدبلوماسية والسياسية، بما يعزز الأمن الإقليمي ويحقق الاستقرار والتنمية لجميع شعوب المنطقة. وشدد على ضرورة تضاضف الجهود الإقليمية والدولية للدفع نحو التوصل إلى تسوية سلمية وتوافقية للملف النووي الإيراني تعالج شواغل كافة الأطراف، لاسيما وأن الحوار يظل الخيار الأساسي لتفادي أى تصعيد في المنطقة.



وزير الخارجية يطرح رؤية مصر الشاملة لتعزيز التصنيع الدوائى والأمن الصحى فى أفريقيا



بتكليف من السيد رئيس الجمهورية، شارك د. بدر عبد العاطى، وزير الخارجية والتعاون الدولى والمصريين بالخارج، فى الحدث الجانبى الذى عقد بمشاركة عدد من الوزراء ومدير عام وكالة الدواء الأفريقية، وذلك لبحث سبل تسريع تفعيل وكالة الدواء الأفريقية وتعزيز دورها القارى.

وخلال كلمته، أكد الوزير عبد العاطى أن تفعيل وكالة الدواء الأفريقية يجسد الالتزام السياسى المشترك للدول الأفريقية بتعزيز الأمن الصحى وضمان جودة الدواء ودعم السيادة الصحية للقارة، مشدداً على أن تحقيق هذه الأهداف يتطلب تحركاً جماعياً لبناء نظام تنظيمى ودوائى قارى موحد، موضحاً أن الوكالة تمثل خطوة حاسمة للانتقال إلى إطار قارى متكامل يضمن توحيد المعايير، وتعزيز الثقة فى المنظومة الدوائية، ودعم التصنيع المحلى، وتوسيع آفاق التعاون الصناعى والتصدير خارج القارة.

كما أشار وزير الخارجية إلى اعتزاز مصر بكون هيئة الدواء المصرية أول جهة تنظيمية فى أفريقيا تحقق مستوى النضج الثالث من منظمة الصحة العالمية فى تنظيم الأدوية واللقاحات، مع التقدم نحو المستوى الرابع، مؤكداً وضع هذه الخبرات فى خدمة القارة لدعم وكالة الدواء الأفريقية وتمكينها من الاضطلاع بولايتها على النحو الأمثل، مؤكداً استعداد القدرات التصنيعية والدوائية المصرية لتلبية احتياجات القارة من الأدوية واللقاحات ومشتقات البلازما

بتكليف من السيد رئيس الجمهورية.. وزير الخارجية يتراأس وفد مصر فى قمة الاتحاد الأفريقى



بتكليف من السيد رئيس الجمهورية، ترأس د. بدر عبد العاطى، وزير الخارجية والتعاون الدولى والمصريين بالخارج، وفد جمهورية مصر العربية المشارك فى أعمال قمة الاتحاد الأفريقى، والتي تعقد بمشاركة قادة الدول والحكومات الأفريقية لبحث سبل تعزيز العمل الأفريقى المشترك ومواجهة التحديات السياسية والأمنية والتنمية التى تشهدها القارة.

ومن المقرر أن يعرض وزير الخارجية، نيابة عن السيد رئيس الجمهورية، تقرير أنشطة مجلس السلم والأمن وحالة السلم والأمن فى أفريقيا، فى ضوء الرئاسة المصرية للمجلس خلال شهر فبراير ٢٠٢٦، وذلك فى إطار متابعة تطورات الأوضاع الأمنية بالقارة وتعزيز الجهود الجماعية لتحقيق الاستقرار وتسوية النزاعات. كما يستعرض الوزير عبد العاطى تقرير السيد رئيس الجمهورية حول إعادة الإعمار والتنمية فيما بعد النزاعات فى أفريقيا، والذي يسلط الضوء على الجهود القارية الرامية إلى دعم الدول الخارجة من النزاعات وتعزيز مسارات بناء السلام والتنمية المستدامة، فضلاً عن عرض تقرير أنشطة اللجنة التوجيهية لرؤساء دول وحكومات وكالة الاتحاد الأفريقى للتنمية (النيباد)، بما يعكس الجهود المبذولة لدفع مشروعات التنمية والتكامل الاقتصادى فى القارة. وتناقش القمة كذلك عدداً من البنود الاستراتيجية المعنية بتحقيق التنمية المستدامة وتعزيز الأداء المؤسسى للاتحاد الأفريقى،

وزيرا الخارجية المصرى والباكستانى يلتقيان فى نيويورك ويبحثان تطوير العلاقات الثنائية والمستجدات فى الشرق الاوسط



التقى د. بدر عبد العاطى وزير الخارجية والتعاون الدولى والمصريين بالخارج بالسيد محمد إسحاق دار، نائب رئيس الوزراء ووزير خارجية جمهورية باكستان الإسلامية، وذلك خلال زيارته إلى نيويورك.

أعرب الوزير عبد العاطى خلال اللقاء عن التقدير للعلاقات التاريخية الوثيقة التى تجمع مصر وباكستان، مشمناً ما تشهده العلاقات الثنائية من تطور ملحوظ خلال السنوات الأخيرة فى مختلف المجالات. كما شدد على أهمية العمل على تنفيذ نتائج زيارته الأخيرة إلى إسلام آباد، ولاسيما فيما يتعلق بتنفيذ خارطة الطريق المتفق عليها لتطوير التعاون الثنائى. وفيما يخص التعاون الاقتصادى، أكد الوزير عبد العاطى اهتمام مصر بتعزيز التعاون مع باكستان فى مجالات التجارة والاستثمار، والعمل على رفع حجم التبادل التجارى بما يعكس الإمكانيات الكبيرة للبلدين.

وأعرب وزير الخارجية عن التطلع لانعقاد جولة المشاورات السياسية على مستوى كبار المسؤولين بين البلدين خلال الفترة المقبلة، مؤكداً ضرورة انتظام انعقاد الأطر المؤسسية للحوار الثنائى، وفى مقدمتها اللجنة المشتركة برئاسة وزيرى الخارجية، إلى جانب منتدى الأعمال المصري-الباكستانى، بما يساهم فى تحقيق نتائج عملية وملموسة تعود بالنفع على البلدين الصديقين.

وزير الخارجية يستعرض رؤية مصر لتعزيز الشراكة الاستراتيجية وتحقيق التنمية المستدامة خلال قمة إيطاليا - أفريقيا الثانية



بتكليف من السيد رئيس الجمهورية، شارك د. بدر عبد العاطى، وزير الخارجية والتعاون الدولى والمصريين بالخارج فى أعمال قمة إيطاليا-أفريقيا الثانية، حيث استعرض رؤية مصر لتعزيز الشراكة الاستراتيجية بين القارة الأفريقية وإيطاليا، بما يدعم جهود التنمية المستدامة ويعزز الاستقرار فى القارة الأفريقية. وفى مستهل كلمته، نقل الوزير عبد العاطى تحيات فخامة السيد الرئيس عبد الفتاح السيسى للحضور، مؤكداً أن انعقاد القمة يجسد أهمية ترسيخ إطار مؤسسى مستدام للعلاقة بين أفريقيا وإيطاليا يقوم على الحوار المنتظم والتخطيط طويل الأمد، ومقاربة متوازنة للتحديات المشتركة، مشيراً إلى أن الشراكة المنشودة ينبغى أن تتجاوز أنماط التعاون التقليدية إلى نموذج قائم على المصالح المتبادلة والمنفعة المشتركة، مع التركيز على تحويل الالتزامات السياسية إلى مشروعات قابلة للتمويل والتنفيذ وبرامج عملية ذات أثر ملموس، مجدداً انخراط مصر الفعال فى المبادرات المنبثقة عن القمة الأولى فى إطار "خطة ماتي" للتعاون مع أفريقيا، لا سيما فى مجالات الزراعة واستصلاح الأراضى وتعزيز الأمن الغذائى باعتباره ركيزة للاستقرار والتنمية. وأكد وزير الخارجية استعداد مصر للاضطلاع بدور فاعل فى دعم هذه الشراكة، استناداً إلى موقعها الجغرافى الاستراتيجى ودورها كجسر طبيعى بين أفريقيا وأوروبا

افتتاح مكتبين جديدين للتصديقات والخدمات القنصلية بمحافظة الإسكندرية



افتتح السفير/ حداد الجوهري، مساعد وزير الخارجية للشؤون القنصلية والمصريين في الخارج، المقربين الجديدين لكل من مكتب تصديقات الاستثمار بمقر الهيئة العامة للاستثمار بمنطقة العامرية، ومكتب التصديقات بمقر الأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري بأبو قير بمحافظة الإسكندرية.

وأكد السفير الجوهري أن إعادة تشغيل المكتبين بعد تجهيزهما على نحو متميز من شأنه تقديم كافة خدمات التصديقات والمعاملات القنصلية للمستثمرين ورجال الأعمال والشركات بمقر الهيئة العامة للاستثمار، فضلاً عن تقديم خدمات التصديق على الشهادات الدراسية لطلبة كليات الأكاديمية العربية، سواء من الوافدين أو المصريين. كما أشار إلى أن محافظة الإسكندرية أصبحت من أكثر المحافظات التي تضم مكاتب للتصديقات على مستوى الجمهورية، بما يسهم في التيسير على المواطنين ومجتمع الأعمال. ومن جانبها، أشاد كل من الدكتور/ ياسر السنباطي، نائب رئيس الأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري، والسيد/ صلاح السيد، رئيس مركز خدمات المستثمرين بهيئة الاستثمار بالعامرية، بسرعة استجابة وزارة الخارجية والتعاون الدولي والمصريين في الخارج لإعادة افتتاح وتشغيل المكتبين، بما يعكس حرص الوزارة على تطوير الخدمات القنصلية وتيسير الحصول عليها.

وزير الخارجية يلتقى مع الدكتور خالد العنانى مدير عام منظمة اليونسكو



التقى د. بدر عبد العاطى وزير الخارجية والتعاون الدولي والمصريين بالخارج مع الدكتور خالد العنانى المدير العام لمنظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة (اليونسكو) وذلك على هامش اجتماعات القمة الأفريقية. أعرب الوزير عبد العاطى خلال اللقاء عن التقدير للدور المحورى الذى تضطلع به منظمة اليونسكو في دعم التراث الثقافي والإنساني وتعزيز جودة التعليم وبناء القدرات، لاسيما في ظل التحديات المتزايدة التى يشهدها العالم. كما شدد على التزام مصر بمواصلة التعاون الوثيق مع المنظمة، انطلاقاً من إيمانها بأهمية الاستثمار في التعليم والثقافة كركيزتين أساسيتين لتحقيق التنمية المستدامة.

وتناول اللقاء سبل دعم المشروعات المشتركة في مجالات حماية التراث الثقافي، وتعزيز استخدام التكنولوجيا والابتكار في تطوير النظم التعليمية، فضلاً عن دعم برامج تمكين الشباب وبناء قدراتهم. كما تناول اللقاء الجهود الوطنية المبذولة للحفاظ على المواقع الأثرية والتراثية في مصر، وتطوير البنية التحتية الثقافية، بما يعكس عمق الحضارة المصرية وإسهامها في التراث الإنساني. من جانبه، أعرب الدكتور خالد العنانى المدير العام لليونسكو عن تقديره للدور الذى تضطلع به مصر كشريك فاعل في دعم أجندة المنظمة، مشيداً بجهودها في مجالات التعليم والثقافة والعلوم

وزير الخارجية يسلم رسالة خطية من السيد رئيس الجمهورية للرئيس الكيني



بتوجيهات من فخامة السيد الرئيس عبد الفتاح السيسى، التقى د. بدر عبد العاطى وزير الخارجية والتعاون الدولي والمصريين بالخارج، والاستاذ الدكتور هانى سويلم وزير الموارد المائية والرى، فخامة الرئيس ويليام روتو، رئيس جمهورية كينيا، وذلك خلال الزيارة الرسمية لجمهورية كينيا.

نقل الوزير عبد العاطى تحيات فخامة الرئيس عبد الفتاح السيسى إلى أخيه فخامة الرئيس ويليام روتو، وقام بتسليم سيادته رسالة خطية من السيد رئيس الجمهورية، معرباً عن تقدير مصر للعلاقات الأخوية، بين البلدين الشقيقين والتقدير الكبير الذى يحمله فخامة الرئيس للرئيس الكينى وسياسته المتزنة التى تدعم تحقيق الأمن والاستقرار والتنمية في منطقتى حوض النيل والقرن الأفريقى وفى القارة الأفريقية بوجه عام. وأشاد وزير الخارجية بترفيح العلاقات بين البلدين إلى مستوى الشراكة الاستراتيجية وتوقيع "إعلان القاهرة" خلال الزيارة الناجحة التى قام بها الرئيس ويليام روتو إلى مصر في نهاية يناير ٢٠٢٥.

كما أعرب وزير الخارجية عن التطلع لعقد الدورة الثامنة للجنة المشتركة بين البلدين في القاهرة خلال العام الجارى، مؤكداً الحرص على تعزيز التعاون المشترك في مجالات الدفاع والأمن ومكافحة الإرهاب والموارد المائية والرى والطاقة المتجددة والصناعات الدوائية والمناطق اللوجستية والنقل البحري

وزير الخارجية يلتقى بالجالية المصرية فى أديس أبابا



التقى د. بدر عبد العاطى وزير الخارجية والتعاون الدولي والمصريين بالخارج، بأبناء الجالية المصرية في العاصمة الإثيوبية أديس أبابا، وذلك في إطار الحرص على التواصل المباشر مع المصريين بالخارج والاستماع إلى آرائهم ومقترحاتهم، وتعزيز أواصر الارتباط بين المصريين في الخارج ووطنهم.

وأكد وزير الخارجية خلال اللقاء اعتزاز مصر العميق بانتمائها الأفريقى، مشدداً على أن مصالح مصر ومستقبلها يرتبطان ارتباطاً وثيقاً بالقارة الأفريقية، في ظل ما يجمعها بدول القارة من روابط تاريخية وثقافية ومصالح مشتركة. وأشار إلى أن الدولة المصرية تولي اهتماماً بالغاً بتعزيز الحضور المصرى داخل المؤسسات التابعة للاتحاد الأفريقى، باعتبارها منصات مهمة لدعم المصالح الوطنية وتعزيز العمل الأفريقى المشترك، مشيداً بالدور البارز لأبناء الجالية في المؤسسات التابعة للاتحاد الأفريقى.

وأوضح الوزير عبد العاطى أن مصر تعد من بين أكبر خمس دول مساهمة في ميزانية الاتحاد الأفريقى، وهو ما يعكس التزامها الراسخ بدعم منظومة العمل الأفريقى المؤسسى وتعزيز جهود التنمية والاستقرار في القارة، مؤكداً في هذا السياق أهمية أن يتناسب حجم التمثيل المصرى داخل مؤسسات الاتحاد مع حجم مساهمة مصر ودورها المحورى في أفريقيا، لافتاً إلى وجود كوادر مصرية متميزة من مختلف الوزارات والجهات الوطنية.



مولدوفيا



قدم السفير محمد مصطفى عرفى، سفير جمهورية مصر العربية لدى رومانيا، وغير المقيم لدى مولدوفيا، أوراق اعتماده إلى السيدة الرئيسية المولدوفية «مايا ساندو» بالقصر الرئاسى، حيث نقل السفير المصرى تحيات فخامة السيد الرئيس عبد الفتاح السيسى إلى الرئيسة المولدوفية. واستعرض السفير المصرى خلال المقابلة العلاقات الثنائية بين البلدين، لا سيما في قطاعات الزراعة والبنية الأساسية وتكنولوجيا المعلومات والطاقة، حيث اعرّب السفير المصرى عن التطلع للارتقاء بالعلاقات الثنائية بين البلدين، وكذلك تعزيز التعاون لاسيما في المجالات الاقتصادية.

من جانبها، طلبت الرئيسة المولدوفية من السفير المصرى نقل تحياتها وتقديرها إلى السيد رئيس الجمهورية، وثمنت دور مصر في الشرق الاوسط لتعزيز الاستقرار والسلام في هذه المرحلة الدقيقة التي يمر بها العالم، ومساعدتها لمولدوفيا في اجلاء مواطنيها خلال الحرب على قطاع غزة. وأكدت على استعداد مولدوفيا لتعزيز التعاون مع مصر في القطاعات ذات الاهتمام المشترك، وأهمها الطاقة والزراعة وتكنولوجيا المعلومات، كما اشارت الى تقدير مولدوفيا للتنسيق المتبادل بين البلدين في اطار الامم المتحدة.

تونس



التقى السفير باسم حسن سفير جمهورية مصر العربية لدى تونس بالسيد عماد الدربالي رئيس المجلس الوطنى للجهات والأقاليم (الغرفة العليا للبرلمان التونسي)، ونائبه الأول السيد يوسف البرقاوى، والسيد فتحى معالى مساعد الرئيس المكلف بالعلاقات الخارجية والاستثمار وعدد من أعضاء المجلس. وأعرّب الجانبان خلال اللقاء عن تقديرهما المتبادل لمدى عمق العلاقات الثنائية بين البلدين على كافة الأصعدة، وللنمو المطرد في مستوى التعاون والتنسيق في مختلف المجالات، مؤكداً حرصهما على مواصلة تعزيز هذه الروابط وتطويرها بما يعود بالنفع على البلدين والشعبين الشقيقين، ومشجعين في هذا الإطار بمخرجات الدورة ١٨ للجنة العليا المصرية التونسية المشتركة التى عقدت في القاهرة في سبتمبر ٢٠٢٥ ومنتدى الأعمال المصرى التونسى الذى عقد على هامشها.

وأكد الجانبان تطلعهما لتعزيز قنوات التعاون البرلمانى بين مجلسى النواب وبين مجلس الشيوخ ومجلس الجهات والأقاليم بما يتناسب مع المستوى المتميز للعلاقات الثنائية ومع درجة التقارب بين البلدين في الظروف والتحديات المشتركة؛ حيث أكد السفير المصرى أن قنوات التعاون والصداقة البرلمانية تتيح آليات مهمة لتعزيز التفاعلات والمبادلات الثنائية، وتضيف مساراً مؤثراً للتعاون.

اتحاد المصريين في الخارج يرحب بالسفير د سامح أبو العينين مساعد وزير الخارجية الأسبق (عضو المجلس المصرى للشؤون الخارجية) في لقاء فكرى ثقافى مع عدد من اعضاء مجلس الاداره في نيوجيرسى .



هانوى



قدّم السفير هانى مصطفى سفير جمهورية مصر العربية لدى جمهورية فيتنام الاشتراكية (تمثيل غير مقيم لدى جمهورية لاوس الديمقراطية الشعبية)، أوراق اعتماده سفيراً معتمداً غير مقيم إلى السيد ثونغلون سيسوليث، رئيس جمهورية لاوس الديمقراطية الشعبية، خلال المراسم الرسمية التى أقيمت في قصر الرئاسة بالعاصمة فينتيان.

قام السفير هانى مصطفى بنقل تحيات وتقدير السيد الرئيس عبد الفتاح السيسى، رئيس جمهورية مصر العربية، إلى السيد رئيس الجمهورية اللاوسى مؤكداً على علاقات الصداقة بين البلدين، وحرص مصر على تعميق علاقات التعاون مع لاوس في مختلف المجالات السياسية والاقتصادية والثقافية بما يعكس التفاهم المشترك بين البلدين ويلبى تطلعات شعبي البلدين.

من جانبه، حرص رئيس جمهورية لاوس الديمقراطية الشعبية على الإعراب عن تقدير سيادته للسيد الرئيس عبد الفتاح السيسى وتطلعه لتعزيز التعاون بين البلدين ومواصلة التنسيق الثنائى ومتعدد الأطراف، مع العمل على رفع حجم التبادل التجارى والاستثمارى بين البلدين. كما تناول اللقاء مناقشة سبل تعزيز العلاقات بين البلدين وعلى رأسها تعزيز التجارة البينية بين البلدين وتشجيع الاستثمارات المتبادلة، والعمل على تشجيع حركة السياحة بين البلدين.

تركيا



التقى السفير د. وائل بدوى سفير جمهورية مصر العربية لدى تركيا مع وزيرة لأسرة والخدمات الاجتماعية التركية ماهينور أوزدمير جوكتاش، حيث تم خلال اللقاء بحث التعاون وفرص تبادل الخبرات بين وزارة الأسرة والخدمات الاجتماعية التركية ووزارة التضامن الاجتماعى المصرية فى القضايا والمجالات ذات الاهتمام المشترك كقضايا المرأة والطفل وذوى الاحتياجات الخاصة، وحماية الأطفال من المخاطر الرقمية، وتنظيم نفاذ واستخدام الأطفال للمنصات الالكترونية باختلاف أنواعها، إضافة إلى مجالات رعاية كبار السن، وتطوير دور الرعاية، وتنظيم معارض للأسر المنتجة فى البلدين.

كما تم بحث وضع خطة لتنفيذ مذكرة التفاهم فى مجال الحماية الاجتماعية بين مصر وتركيا والتي تم توقيعها على هامش انعقاد مجلس التعاون الاستراتيجى رفيع المستوى بين مصر وتركيا برئاسة السيد رئيس الجمهورية والسيد رئيس جمهورية تركيا، بالقاهرة يوم ٤ فبراير ٢٠٢٦.

فيينا



استقبل الدكتور « فالتر روزنكرانز » رئيس البرلمان الفيديرالى للنمسا السفير محمد نصر سفير جمهورية مصر العربية فى فيينا والمندوب الدائم لدى الأمم المتحدة والمنظمات الدولية فى فيينا، وذلك بالمقر التاريخى للبرلمان الفيديرالى فى العاصمة فيينا فى إطار تعزيز العلاقات الثنائية بين مصر والنمسا.

نقل السفير نصر تحيات السيد المستشار رئيس مجلس النواب إلى نظير سيادته النمساوى، منوها بأهمية الدور المنوط بالعلاقات البرلمانية من أجل دفع التعاون الثنائى بين البلدين إلى آفاق أرحب. من جانبه، أعرب رئيس البرلمان النمساوى عن اعتزازه بعلاقات الصداقة والروابط التاريخية التى تجمع البلدين، مشدداً على الأولوية التى تعطىها النمسا لتطوير شراكتها الثنائية مع مصر باعتبارها ركيزة للسلام والاستقرار اقليمياً ودولياً، مشيداً بالجهود الحثيثة التى تبذلها مصر لاستعادة الاستقرار وحفض التصعيد وتحقيق التهدئة فى الشرق الأوسط وأفريقيا. تناول اللقاء سبل تعزيز التعاون البرلمانى عبر تفعيل دور مجموعة الصداقة البرلمانية النمساوية، إلى جانب فرص التعاون فى مجال مكافحة الهجرة غير الشرعية، واستقدام الأيدى العاملة المصرية المؤهلة، والتعاون الثقافى والأكاديمى والعلمى والسياحى وتوفير مزيد من المنح الدراسية للباحثين والطلبة المصريين فى الجامعات النمساوية.

الرباط



قدم السفير أحمد نهاد عبد اللطيف أوراق اعتماده لجلالة الملك محمد السادس سفيراً لجمهورية مصر العربية لدى المملكة المغربية، بحضور السيد ناصر بوريطة، وزير الشؤون الخارجية والتعاون الإفريقى والمغاربة المقيمين بالخارج.

ونقل السفير المصرى للعاهل المغربى السيد الرئيس عبد الفتاح السيسى، وأصدق التهانى بمناسبة شهر رمضان المبارك، وتمنيات سيادته بدوام التقدم والازدهار للمملكة المغربية. وأشار السفير إلى انه سيبذل قصارى جهده للعمل على الارتقاء بالعلاقات الثنائية المتميزة فى كافة المجالات، بما يخدم المصالح المشتركة للبلدين والشعبين الشقيقين.

جمهورية التشيك



التقى السفير محمود عفيفى، سفير جمهورية مصر العربية لدى جمهورية التشيك، مع رئيس الوزراء التشيكي أندريه بابيش، حيث قدم له التهنة بمناسبة توليه مهام منصبه، وتناول معه آخر تطورات العلاقات الثنائية على المستوى السياسى والاقتصادى والثقافى، وأهم الجهود المبذولة لدفع عجلة التعاون بين البلدين وتحقيق المزيد من التنسيق والتشاور فى هذا الإطار، وذلك بما يتناسب مع تميز العلاقات التاريخية والقائمة حالياً بين البلدين. حرص السفير المصرى على التأكيد خلال اللقاء على تطلع مصر لتعزيز علاقاتها مع التشيك، وذلك بما من شأنه تحقيق المصالح المشتركة للبلدين ولشعبيهما الصديقين، خاصة فى ظل وجود العديد من الفرص المتاحة لتحقيق هذا الهدف، وفى ضوء أيضاً الامكانيات والقدرات الكبيرة التى يتمتع بها البلدان، والتى يمكن من خلالها الارتقاء بالعمل المشترك فى قطاعات محورية على غرار الصناعة، والطاقة، والنقل والمواصلات، وتكنولوجيا المعلومات، والزراعة وإدارة الموارد المائية، وغيرها.

من جانبه، أعرب رئيس الوزراء التشيكي عن تطلعه لأن تشهد الفترة المقبلة تحقيق المزيد من التقارب والتعاون بين البلدين فى مختلف المجالات، مؤكداً التقدير الكبير الذى تحظى به مصر لدى بلاده، خاصة فى ضوء تشعب العلاقات القائمة بين البلدين لتشمل العديد من مجالات التعاون الهامة، مع الإشادة بالثقل الكبير الذى تتمتع به مصر على المستويين الإقليمى والدولى ومواقفها المتوازنة تجاه العديد من قضايا السياسة الخارجية المحورية.



المجر



شارك السفير د. أحمد فهمي سفير مصر لدى المجر في حفل الافتتاح الرسمي للدورة الثامنة والأربعين لمعرض السياحة الدولي (+TRAVEL) المقام بمركز معارض ومؤتمرات (Hungexpo) في العاصمة المجرية بودابست، والذي يعد من أهم الأحداث السياحية في المجر ومنطقة وسط وشرق أوروبا، بمشاركة عدد كبير من الدول والمتخصصين في صناعة السياحة. كما افتتح السفير الجناح المصري المشارك في فعاليات المعرض، مع وفد الهيئة المصرية العامة لتنشيط السياحة برئاسة السيد أحمد صالحين رئيس إقليم وسط وشرق أوروبا بالهيئة، والدكتورة شيما مصطفى العضو الفني بالإدارة العامة للمكاتب الخارجية بالهيئة، ومشاركة المعارضين المصريين من الفنادق المشاركة بالإضافة إلى شركة مصر للطيران بحضور السيد طارق أسامة مدير مصر للطيران بالمجر. وتعكس المشاركة المصرية في هذا المحفل الدولي الحرص المستمر على تعزيز التواجد في الأسواق السياحية المجرية، حيث يُقدم الجناح المصري عروضاً ترويجية تسلط الضوء على تنوع وغنى المقاصد السياحية المصرية، وتفتح آفاقاً جديدة للتعاون المشترك مع شركات السياحة المجرية والدولية لجذب المزيد من الحركة السياحية الوافدة إلى مصر.

الكاميرون



التقت السفيرة مروة حجازي، سفيرة جمهورية مصر العربية في الكاميرون وأفريقيا الوسطى مع أعضاء الجالية المصرية في الكاميرون، حيث جرى خلال اللقاء التعريف بالدور الذي تقوم به البعثة لتذليل وتيسير العقبات التي تواجههم والعمل على حلها وإنهاؤها، مع التنويه بأهمية قيام أبناء الوطن بتسجيل بياناتهم بالسفارة ليتسنى التواصل معهم وضمان سلامتهم وعدم تعرضهم لأيّة مشكلات، كما تم الإعلان عن إطلاق خدمة الخط الساخن للاستعلام والرد على الاستفسارات والإبلاغ في حالة الطوارئ. تم خلال اللقاء استعراض جهود وزارة الخارجية والتعاون الدولي والمصريين بالخارج، لتحسين جودة الخدمات القنصلية وكذا المبادرات الوطنية التي تم إطلاقها بهدف تلبية مطالب المغتربين وربطهم بالوطن، مع التأكيد على استمرار اللقاءات الدورية لتعميق الروابط والصلات بين أبناء المجتمع المصري في الكاميرون.

شهد اللقاء حواراً مفتوحاً، حرصت فيه البعثة على الاستماع إلى شواغل أبناء الجالية مع الإشادة بالدور الذي تقوم به الجهات المصرية العاملة بالكاميرون في دعم عملية التنمية بها بما يدعم الروابط الممتدة بين البلدين ويؤكد على الدور المصري الرائد في القارة الأفريقية.

كرواتيا



شاركت السفيرة رانية البنا سفيرة جمهورية مصر العربية لدى جمهورية كرواتيا في فعالية دبلوماسية مشتركة لتوزيع الطرود الغذائية الرمضانية على الأسر الأكثر احتياجاً من أبناء المجتمع الإسلامي في زغرب. وجاءت مشاركة السفارة بالتعاون مع عدد من سفراء الدول الإسلامية المعتمدين لدى كرواتيا، وبالتنسيق مع المشيخة الإسلامية في كرواتيا بهدف تقديم الدعم المادي والمعنوي للأسر المستحقة وتعزيز قيم العطاء والتراحم. وأكدت السفيرة رانية البنا أن هذه المبادرة تمثل تقليداً سنوياً يعكس التزام مصر الثابت بدعم المجتمعات الإسلامية في الخارج، مشيده في الوقت ذاته بالنموذج الكرواتي في التعايش بين الأديان وبالدور الحضاري الذي يضطلع به المركز الإسلامي في زغرب.

ميلانو



قام السيد وليد عثمان، قنصل عام جمهورية مصر العربية في ميلانو بافتتاح الجناح المصري في معرض «بورصة السياحة الدولية في ميلانو» في نسخته السادسة والأربعين، حيث يقام المعرض سنوياً ويعد واحداً من أبرز معارض الترويج السياحي على المستوى العالمي. قامت وزيرة السياحة الإيطالية بافتتاح المعرض وذلك بمشاركة عدد من وزراء الحكومة الإيطالية ووزراء السياحة ورؤساء هيئات تنشيط السياحة من مختلف الدول، وشارك في حفل الافتتاح وفي مراسم افتتاح الجناح المصري بالمعرض السيد الدكتور إسماعيل عبد الحميد عامر، مدير عام الإدارة العامة للمكاتب الخارجية بهيئة تنشيط السياحة، وأعضاء مكتب شركة مصر للطيران في ميلانو، وعدد من ممثلي شركات السياحة المصرية. وصرح القنصل العام بأن افتتاح الجناح المصري في المعرض يأتي في إطار الجهود الوطنية للترويج للمتحف المصري الكبير الذي تم افتتاحه في نوفمبر ٢٠٢٥، وللترويج كذلك لرحلات مسار العائلة المقدسة في مصر، وللاتفاق على تسيير رحلات سياحية من إيطاليا وغيرها من الدول الأوروبية إلى مدينة العلمين الجديدة في إطار بدء تسيير رحلات طيران مباشرة إلى العلمين خلال العام الجاري.

موسكو



التقى السفير حمدي شعبان، سفير جمهورية مصر العربية لدى روسيا الاتحادية مع مساعد الرئيس الروسي السيد نيكولاي باتروشيف، وذلك في إطار التواصل الدوري والتنسيق والتشاور المستمر بين الجانبين، وفي ظل الحرص المتبادل على تعميق العلاقات الثنائية القائمة على اتفاقية الشراكة الاستراتيجية الشاملة بين البلدين.

ناقش الجانبان خلال اللقاء مختلف جوانب العلاقات الثنائية ومتابعة التقدم المحرز في تنفيذ المشروعات الاستراتيجية المشتركة، وعلى رأسها مشروع محطة الضبعة للطاقة النووية، والمنطقة الصناعية الروسية في قناة السويس، والتبادل التجاري، وغيرها من مجالات التعاون المشترك.

تم خلال اللقاء تبادل وجهات النظر حول القضايا الدولية والإقليمية في الشرق الأوسط وأفريقيا محل الاهتمام المشترك، مع التأكيد على أهمية التنسيق والتشاور بين الجانبين إزاء تلك القضايا.

كما أشاد السيد باتروشيف خلال اللقاء بالدور المحوري الذي تلعبه مصر كشريك استراتيجي لروسيا في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، مؤكداً انفتاح موسكو على توسيع نطاق التعاون ليشمل قطاعات تكنولوجيا وعلمية جديدة.

هولندا



عقد السفير عماد حنا، سفير جمهورية مصر العربية في لاهاي، لقاءً موسعاً مع أبناء الجالية المصرية في هولندا، وذلك في إطار حرص السفارة على تعزيز التواصل المباشر مع المواطنين المصريين بالخارج والاستماع إلى آرائهم ومقترحاتهم.

أكد السفير خلال اللقاء اهتمام وزارة الخارجية بأبناء مصر في الخارج، وحرصها المستمر على إطلاق مبادرات متنوعة تستهدف دعم المصريين المغتربين وتلبية احتياجاتهم، مع التركيز بشكل خاص على جذب أبناء الجيلين الثاني والثالث وربطهم بالوطن الأم، وتعزيز انتمائهم الثقافي والوطني.

كما استعرض السفير جهود الدولة، ممثلة في وزارة الخارجية والتعاون الدولي والمصريين بالخارج، في تطوير ورقمنة الخدمات القنصلية، والعمل على تبسيط الإجراءات وتيسيرها والارتقاء بمستوى الخدمة المقدمة للمواطنين، بما يواكب التحول الرقمي ويضمن سرعة وكفاءة الأداء.

شهد اللقاء حواراً مفتوحاً، حيث حرص السفير وأعضاء السفارة على الاستماع إلى شواغل أبناء الجالية والمشكلات التي تواجههم، وبحث سبل تذليلها وتقديم الحلول المناسبة لها، بما يعزز جسور الثقة والتعاون بين السفارة والمواطنين.

الرياض

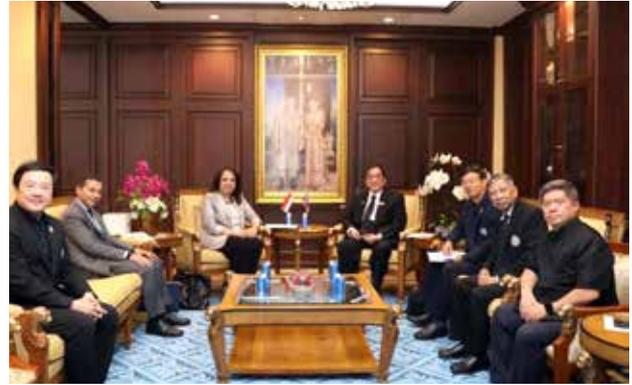


أقامت القنصلية المصرية بالرياض بالتعاون مع أمانة محافظة الأحساء لقاءً تحت عنوان «مصر في قلب المملكة»، والذي استمرت فعالياته لمدة ثلاثة أيام داخل منتزه الملك عبد الله البيئي بمحافظة الأحساء.

وانطلقت فعاليات اللقاء بعزف النشيدين المصري والسعودي، ثم الكلمة الافتتاحية التي ألقاها القنصل المصري ياسر هاشم، والتي أكد خلالها أن الفعالية هدفها الأساسي تعزيز وأصر الأخوة والمحبة التي تجمع الشعبين الشقيقين، مشيراً إلى أن ما تقوم به القنصلية من أنشطة وفعاليات ثقافية واجتماعية وترفيهية ورياضية بالتعاون مع السلطات السعودية، بما في ذلك أمانة محافظة الأحساء، تأتي جميعها تحت شعار «لن ترونا إلا معاً» للتأكيد على العلاقات الأخوية والوطيدة التي تجمع الشعبين المصري والسعودي.

كما أجرى القنصل المصري وأمين محافظة الأحساء جولة تفقدية للخدمات والفعاليات الثقافية والترفيهية والعروض الحصرية التي تقدمها الشركات والمدارس والجهات الأخرى المشاركة كإهداء في مهرجان، حيث أثنى المسؤولون على الحضور الكبير والمشاركة الملحوظة من قبل أبناء الجالية وأهالي الأحساء، كما تخلل الجولة حوارات جانبية مع عدد من المقيمين المصريين والمواطنين السعوديين، والتقاط عدد من الصور التذكارية مع الأطفال من أبناء الجالية.

تايواند



التقت السيدة السفيرة «هالة يوسف» سفيرة جمهورية مصر العربية لدى مملكة تايواند، برئيس غرفة التجارة التايواندية ورئيس مجلس التجارة التايواندي، وذلك في إطار الجهود المشتركة لتعزيز العلاقات الاقتصادية والتجارية بين البلدين. وتناول اللقاء سبل تعزيز التعاون الاقتصادي الثنائي، والعمل على زيادة حجم التبادل التجاري بين مصر وتايواند، إلى جانب تحسين نفاذ المنتجات المصرية إلى السوق التايواندي، بما يلبي احتياجات المستهلك التايواندي ويواكب متطلبات السوق.

كما ناقش الجانبان أهمية تعزيز التواصل ورفع مستوى الوعي داخل مجتمع الأعمال التايواندي بالفرص الاستثمارية والتجارية المتاحة في مصر، بما يساهم في تشجيع الشركات التايواندية على توسيع حضورها في السوق المصرية، وبما ينعكس في تدشين شراكات واستثمارات طويلة الأجل.

واستعرضت السيدة السفيرة هالة يوسف الإصلاحات الاقتصادية التي نفذتها مصر خلال السنوات الأخيرة، مسلطة الضوء على تحسين مناخ الأعمال، وتطوير الإطار التشريعي والتنظيمي، الحوافز الاستثمارية المتاحة، فضلاً عن المزايا التنافسية للاستثمار في مصر على ضوء موقعها الاستراتيجي وشبكة اتفاقيات التجارة الحرة التي تتيح النفاذ إلى أسواق إقليمية ودولية ضخمة.



صربيا



التقى السفير أحمد سلامه سليمان، سفير جمهورية مصر العربية لدى جمهورية صربيا، بالسيد ماركو دجوريتش وزير خارجية جمهورية صربيا، بحضور عدد من الدبلوماسيين وقيادات وزارة الخارجية الصربية، وذلك لبحث سبل دفع العلاقات الثنائية بين البلدين والبناء على الزخم الإيجابي القائم بين البلدين الصديقين.

خلال اللقاء، أكد وزير الخارجية الصربي أن مصر تُعد صديقًا حقيقيًا وشريكًا موثوقًا لصربيا، مشيرًا إلى عمق الروابط التاريخية التي تجمع البلدين والتقارب في الرؤى والمواقف إزاء القضايا الإقليمية والدولية، فضلًا عن الحرص المشترك على تطوير التعاون بما يخدم المصالح المتبادلة. من جانبه، أعرب السفير المصري عن تقديره لحفاوة الاستقبال، مؤكدًا ما لمسّه من مشاعر ودية صادقة تجاه مصر على المستويين الرسمي والشعبي، وتطلعه للعمل على تعميق العلاقات الثنائية وتحويل التفاهم السياسي القائم إلى نتائج عملية ومستدامة. تناول اللقاء سبل توسيع التعاون في عدد من المجالات ذات الأولوية، شملت التعاون الاقتصادي والتجاري، وتشجيع الاستثمار، والربط الجوي المباشر، وتيسير حركة الأفراد، والطاقة، والزراعة، والصحة والصناعات الدوائية، وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

جنوب السودان



استقبل السفير ماندى سيميما كومبا، وزير الخارجية والتعاون الدولي بجنوب السودان، السفير حازم فوزي، السفير المصري في جوبا، حيث تركزت المباحثات بين الجانبين على تطورات العلاقات الثنائية والتعاون القائم في إطار مبادرة حوض النيل، حيث من المقرر ان تستضيف جوبا احتفالات يوم النيل المقرر عقدها في ٢٢ فبراير ٢٠٢٦.

كما تطرقت المباحثات إلى كيفية البناء على مخرجات زيارة السيد وزير الخارجية الجنوب سوداني إلى القاهرة في ديسمبر ٢٠٢٥، ولقاء وزيرى خارجية البلدين على هامش قمة الاتحاد الأفريقي الأخيرة، لتعزيز أواصر التعاون الثنائي بين البلدين الشقيقين.

الكويت



نظم القنصل شريف بدير قنصل جمهورية مصر العربية في دولة الكويت، لقاء بمقر القنصلية مع عدد من أبناء الجالية المصرية، وذلك بمشاركة أعضاء البعثة، وكل من المستشار أشرف علم الدين رئيس مكتب التمثيل العمالي بالقنصلية، والمستشارة أمينة أبو المكارم رئيس المكتب الثقافي.

وأكد القنصل المصري أن اللقاء يأتي استكمالاً لسلسلة اللقاءات التي تعقدتها القنصلية مع أبناء الجالية المصرية بالكويت، والتي تعكس اهتمام وزارة الخارجية بتعزيز التواصل مع المصريين في الخارج، والمتابعة المستمرة والدائمة لهم، والعمل على تلبية احتياجاتهم باعتبارهم واجهة مشرفة لمصر في الخارج. كما استعرض المساعي التي تقوم بها وزارة الخارجية لتطوير العمل القنصلي، وجهود القنصلية المصرية بالكويت لتحسين الخدمات المقدمة لأبناء الجالية المصرية وإنجاز كافة المعاملات التي ترد إلى القنصلية يومياً.

وخلال اللقاء، أشارت المستشارة الثقافية إلى الدور الذي يضطلع به المكتب الثقافي في تعزيز العلاقات الثقافية والتعليمية بين البلدين الشقيقين، فضلاً عن دوره الداعم فيما يتعلق بالطلبة المصريين المقيمين بدولة الكويت.

ومن جانبه، أشار المستشار العمالي إلى الجهود التي يقوم بها المكتب العمالي بالتنسيق مع الجهات الكويتية والمصرية المعنية من أجل تذليل أي عقبات أو مشكلات تواجه العمال المصريين بدولة الكويت، والحرص على تقديم التوعية اللازمة لهم فيما يتعلق بحقوقهم وواجباتهم.

الفلبين



استقبل السفير نادر زكي، سفير جمهورية مصر العربية لدى الفلبين، مجموعة من الطلاب المصريين الدارسين في عدد من الجامعات الفلبينية بمختلف التخصصات العلمية.

وخلال اللقاء، استهل السفير نادر زكي كلمته بالترحيب بالحضور، مشدداً على أن الدولة المصرية تضع رعاية حقوق المواطنين المصريين بالخارج وضمن أمنهم وسلامتهم على رأس أولوياتها. كما أكد التزام السفارة وحرصها على متابعة أوضاع أبناء الجالية وتقديم كافة سبل الدعم والمساندة اللازمة لهم، والعمل على تذليل أي عقبات قد تواجه مسيرتهم الدراسية.

كما تناول اللقاء استعراضاً للمبادرات التي أطلقتها وزارة الخارجية وشؤون المصريين بالخارج خلال الآونة الأخيرة، إلى جانب فتح باب الحوار للاستماع إلى ملاحظات ومقترحات أبناء الجالية بشأن هذه المبادرات.

ويأتي هذا اللقاء ضمن سلسلة من الفعاليات والمبادرات التي تنظمها السفارة للتواصل مع مختلف فئات الجالية المصرية المقيمة في الفلبين، بهدف الوقوف على احتياجاتهم، وتقديم أوجه الدعم والخدمات القنصلية اللازمة خلال فترة إقامتهم على نحو يكفل صون رعاية مصالح المواطنين المصريين.

باكستان



التقى السفير المصري لدى باكستان د. إيهاب عبد الحميد بالسيدة وجيهة قمر، وزيرة الدولة للتعليم الاتحادي والتدريب المهني بجمهورية باكستان الإسلامية، حيث جرى بحث سبل تعزيز التعاون المشترك بين البلدين في مجال التعليم العام والتعليم الفني. وخلال اللقاء، أعربت الوزيرة عن تقدير بلادها للتجربة المصرية في تطوير نظم التعليم ومحو الأمية، مؤكدة اهتمام الجانب الباكستاني بالاستفادة منها، إلى جانب دعم التعاون في مجالات التعليم الطبي والتقني وتبادل الخبرات. من جانبه، أكد السفير المصري حرص مصر على تعزيز التعاون الثنائي في المجال التعليمي، بما يساهم في بناء القدرات ودعم جهود التنمية المستدامة، فضلاً عن تعزيز التواصل الثقافي واللغوي بين الشعبين. واتفق الجانبان على أهمية مواصلة التنسيق والبناء على ما تحقق من تعاون مشترك بما يخدم مصالح البلدين الشقيقين.

نيجيريا



التقى السفير محمد فؤاد، سفير جمهورية مصر العربية في نيجيريا، بالسيدة Doris Anite، وزيرة الدولة للمالية النيجيرية، لبحث سبل تعزيز التعاون المشترك.

شهد الاجتماع تبادلاً لوجهات النظر حول الآفاق الواعدة للتعاون الاقتصادي بين البلدين، وسبل تعزيز دور القطاع الخاص في البلدين في هذا الصدد، خاصة فيما يتعلق بقطاع الخدمات المالية، حيث استعرض السفير من جانبه الخطوات الجادة والملموسة التي تم اتخاذها لارتقاء بمستوى التعاون الاقتصادي بما يليب تطلعات الجانبين، منوهاً بالتنامي الملموس لحجم التبادل التجاري بين البلدين، والذي تضاعفت قيمته خلال العام الأخير.

أكدت الوزيرة من جانبها على الأولوية المتقدمة التي توليها الحكومة الاتحادية لاستقطاب الاستثمارات الأجنبية المباشرة، مستعرضة حزمة الإصلاحات التشريعية والتنظيمية التي تم إقرارها لتحسين بيئة الأعمال وتبسيط الإجراءات وتعزيز الشفافية، معربة عن تطلعها لتعزيز تواجد الشركات المصرية في السوق النيجيري.

اليونان



التقى السفير عمر عامر، سفير جمهورية مصر العربية لدى اليونان، بمقر السفارة، أقارب ضحايا حادث غرق مركب الهجرة غير الشرعية الذي وقع مؤخراً أمام جزيرة كريت، حيث أعرب عن خالص التعازي وصادق المواساة لأسر الضحايا.

وقد شهد اللقاء حواراً مطولاً مع أقارب الضحايا الذين استفسروا عما خلصت إليه جهود السفارة لمتابعة تداعيات الحادث الأليم، والإجراءات المتخذة لإعادة الجثامين إلى مصر، ومتابعة أحوال المواطنين الذين تم انقاذهم. وقد أكد السفير عمر عامر أن السفارة تواصل تكثيف اتصالاتها مع السلطات اليونانية منذ وقوع الحادث سعياً للحصول على كافة البيانات الخاصة بمن تم انقاذهم، وأيضا المتوفين منهم حتى يتسنى إبلاغ ذويهم، مؤكداً أن السفارة تضع نصب أعينها دائماً تقديم ما يلزم من دعم ومساعدة لكافة المواطنين المصريين بما يكفل حماية مصالحهم وحقوقهم، مناشداً أبناء الجالية بعدم الاستماع أو التعامل مع أي جهة غير رسمية تدعى تسهيل السفر لهم لتوفير فرصة عمل. كما حرص على التحذير مجدداً من الهجرة غير الشرعية وما تنطوي عليه من مخاطر جسيمة، مؤكداً على أن الوقت قد حان للتوقف تماماً عن محاولات الهجرة غير الشرعية لما تسببت فيه من فقدان العديد من خيرة شباب مصر.

موريتانيا



في إطار متابعة نتائج الدورة الثانية للجنة المصرية الموريتانية المشتركة التي عقدت برئاسة وزيرى خارجية البلدين في نواكشوط ونتائج زيارة السيد د. بدر عبد العاطي وزير الخارجية والهجرة وشؤون المصريين بالخارج إلى موريتانيا يومي ٢٦ و ٢٧ مايو ٢٠٢٥، التقى السفير د. أحمد طابع، سفير جمهورية مصر العربية لدى الجمهورية الإسلامية الموريتانية، بالسيد محمد ماء العينين ولد خالد، وزير النفط والطاقة الموريتاني.

أعرب السفير المصري عن تطلع مصر للنهوض بمستوى التعاون الثنائي مع موريتانيا في مجال الطاقة والبتترول، وأشار إلى استعداد مصر لنقل التكنولوجيا الحديثة إلى الأشقاء في موريتانيا، من خلال تعميق الشراكات مع الشركات المصرية من القطاعين الخاص والعام، بما يساهم في تعزيز النمو الاقتصادي.

من جانبه، أكد الوزير الموريتاني حرص بلاده على تعزيز التعاون مع مصر في مجال الطاقة والبتترول، وأشار إلى عزمه المشاركة في مؤتمر «إيجبس» (EGYPES) الذي سيعقد في مصر خلال الفترة من ٣٠ مارس حتى ١ أبريل ٢٠٢٦، وتطلعه للقاء الشركات المصرية الكبرى العاملة في هذا المجال، مشدداً على أهمية الاستفادة من خبرات الشركات المصرية في هذا الصدد.

انتهى اللقاء إلى الاتفاق على استمرار التنسيق والتواصل بين الجانبين خلال الفترة المقبلة لتعزيز وتطوير التعاون في مجالات الطاقة والبتترول.



فعاليات وأنشطة المجلس المصري للشئون الخارجية خلال شهر فبراير ٢٠٢٦



مكتب الوزير كلمة معالي وزير الخارجية والتعاون الدولي وشؤون المصريين بالخارج د/ بدر عبد العاطي، مُمثلاً عنه لارتباط رئاسي حال دون حضوره. وتناولت كلمة معالي الوزير التطورات التي تشهدها

السنوي لعام 2025 تحت شعار «مهددات الأمن والاستقرار في منطقة القرن الإفريقي / البحر الأحمر»، افتتحه السفير/ محمد العرابي، رئيس المجلس، وألقى السفير/ محمد الملا، مساعد وزير الخارجية لشؤون

أولاً: الندوات واللقاءات:
1 - المؤتمر السنوي للمجلس تحت شعار «مهددات الأمن والاستقرار في منطقة القرن الإفريقي / البحر الأحمر»:
في 9 فبراير، عقد المجلس مؤتمره



الباحث في تمازج الثقافات والمحاضر بجامعة بيل الأمريكية؛ لعرض كتابه المعنون «مشروع شوما: اتحاد مصر والشام ونهاية الصراع في المشرق العربي». وتقوم فكرة الكتاب على إعادة إحياء الارتباط التاريخي والحضارى بين مصر وبلاد الشام. ويُعد الهدف الجوهرى للمشروع هو فتح الطريق البرى بين القاهرة ودمشق، وبناء إطار وحدوى يتجاوز الحدود السياسية المصطنعة، وتحويل مناطق الصراع إلى تكامل ومصالحة مشتركة. ويُشير العنوان إلى «اتحاد مصر والشام» عند قراءته من اليسار لليمين، بينما يُشير إلى «الشام ومصر اتحادوا» عند قراءته من اليمين إلى اليسار.

3 - مناقشة كتاب «حركة الأفرو سنترىك وتأثيراتها المستقبلية على مصر»:

بتاريخ 17 فبراير، استضاف المجلس د/ هبة جمال الدين، رئيس قسم الدراسات المستقبلية بمعهد التخطيط القومى، وعضو المجلس، ود/ علاء الدين شاهين، أستاذ تاريخ مصر والشرق الأندى القديم، وعميد كلية الآثار الأسبق جامعة القاهرة، ود/ طارق طه، رئيس فرع الخلايا الجذعية والطب التجديدى بمركز البحوث الطبية والطب التجديدى،

وأزمات تؤثر على الأمن والاستقرار فى المنطقة»، وشملت تطورات الأزمة السودانية وآفاق التسوية، تطورات الأوضاع فى الصومال، التوجهات الإثيوبية تجاه المنطقة وآفاق المستقبل البحر الأحمر / نهر النيل، وأخيراً الدور المصرى فى تعزيز وحفظ الأمن والاستقرار بالمنطقة تناوله السفير / أبو بكر حفنى، نائب وزير الخارجية للشئون الإفريقية السابق، حيث تناول الأهمية الاستراتيجية لمنطقة البحر الأحمر، والتطورات الأمنية فى المنطقة، والتحديات ذات الصلة، والمبادرات المطروحة من أجل أمن البحر الأحمر، والتي منها مصرية مثل «مبادرة السويس والبحر الأحمر للتنمية الاقتصادية والبحرية»، فضلاً عن العمليات العسكرية المتواجدة فى منطقة البحر الأحمر، وفى ظل هذا التعقيد فى المنطقة تحاول مصر أن يكون دورها فعال وإيجابى. وفى الختام، قدّم السفيران د/ عزت سعد، المدير التنفيذى، ود/ صلاح حليمه، عضو مجلس الإدارة، الاستخلاصات والتوصيات.

2 - مناقشة كتاب «مشروع شوما: اتحاد مصر والشام ونهاية الصراع فى المشرق العربى»:

بتاريخ 12 فبراير، استضاف المجلس الدكتور / عمر أحمد سالم،

منطقة القرن الإفريقى، والتي تتشابه مع منطقة الشرق الأوسط من حيث طبيعة ونطاق وتشعب الأزمات والصراعات التي تعود لعقود. ثم أكد على الإطار الحاكم للسياسة الخارجية المصرية فى المنطقة. وأبرز ملامح التحركات المصرية فى منطقة القرن الإفريقى والبحر الأحمر سواء على الصعيد الثنائى أو متعدد الأطراف وبالشراكة مع مؤسسات الدولة، متطرقاً لتهديدات السلم والأمن الإقليمى. وفى الختام، أكد أهمية ضرورة حرية وأمن الملاحة فى البحر الأحمر فيما يتعلق بسلاسل الإمداد الدولية وتأثيرها على المنطقة ومصر، التي تسعى بالعمل مع الشركاء فى المنطقة بما يخدم أمنها واستقرارها ويعزز التنمية الاقتصادية والازدهار فيها، ويخدم مصالح جميع شعوبها. وقد عُقد المؤتمر على جلستين: الأولى بعنوان «نظرة عامة على الأوضاع بالمنطقة»، تناولت التواجد العسكرى الأمنى فى المنطقة، التنافس الإقليمى فى المنطقة (إيران - تركيا - دول الخليج العربىة)، الدور الإسرائيلى فى المنطقة وكيفية مواجهته، والتنظيمات الإرهابية والفاعلين من غير الدول فى المنطقة، والترابط الاستراتيجى بين البحر الأحمر وحوض النيل. بينما تناولت الجلسة الثانية «قضايا





العامّة للكتاب ومعهد التخطيط القومي. وقد شمل العرض أربعة محاور هي: حركة الأفرو سنترية وتأثيراتها على الأمن القومي المصري، تنفيذ المقولات التاريخية والأثرية للحركة، تنفيذ المقولات البيومترية للحركة، وتنفيذ المقولات الجينية للحركة.

4 - لقاء السفير د / صلاح حليمه، عضو مجلس الإدارة، مع مجموعة من رموز الجالية السودانية في القاهرة: بتاريخ 17 فبراير، التقى السفير د / صلاح حليمه، عضو مجلس الإدارة، بمقر المجلس، بمجموعة من رموز الجالية السودانية في القاهرة، حيث أثاروا مخاوفهم من ظاهرة القبض التي تنفذ بحق بعض السودانيين، مُشيرين إلى أهمية الاعتبارات الإنسانية والصحية والعمرية في هذا الشأن، مع تفهم للاعتبارات المصرية، وتقدير للتسهيلات المصرية للسودانيين منذ بداية الأزمة بمعاملتهم أسوة بالمواطنين المصريين. كما تطرق اللقاء إلى ما يواجهه القيادات السياسية السودانية بناء على طلب الحكومة السودانية.

5 - لقاء السفير د / صلاح حليمه مع مجموعة سودانية تنتمي لحزب الأمة القومي وتحالف صمود: بتاريخ 17 فبراير، التقى السفير



الشرعي والسوموم، وعضو المجلس الاستشاري للطب الشرعي بالمحكمة الجنائية الدولية، وذلك لعرض كتابهم، الذي شارك في كتابته آخرين، والمعنون «حركة الأفرو سنترية وتأثيراتها المستقبلية على مصر»، والصادر مؤخراً عن الهيئة المصرية

وعضو اللجنة العلمية لمشروع الجينوم المرجعي للمصريين وقدماء المصريين، ود / دينا شكرى، خبيرة دولية في الطب الشرعي والسوموم، ورئيس قسم الطب الشرعي بكلية طب القوات المسلحة، وأستاذ الطب الشرعي والسوموم بجامعة القاهرة، ورئيس الرابطة العربية للطب



أوراسا مونغكلنافين، المدير العام لإدارة شئون جنوب آسيا والشرق الأوسط وإفريقيا، وتم ترتيب اللقاء من جانب سفارة مملكة تايلاند لدى القاهرة. وتناول العلاقات الثنائية بين البلدين، والتي تتشابه فيها السياسة الخارجية لكلا البلدين بالتركيز على الدبلوماسية الاقتصادية، والاستثمار في القوى الصاعدة، بما يحقق المنفعة المتبادلة والرخاء والازدهار المشترك.

وأعربت عن أن هدف الزيارة هو بحث فرص التعاون في إطار المبادرة التايلاندية، التي أطلقتها وزارة الخارجية «مبادرة تايلاند - إفريقيا» (TAI) في ديسمبر 2025. وقد تم عرض لآخر التطورات في القارة الإفريقية وفرص الاستثمار والتعاون المشترك بين البلدين، خاصة في مجال الاقتصاد والطاقة. كذلك تم الاتفاق على إقامة شراكة مع أحد مراكز الفكر التايلاندية والذي سيستقبل المجلس وفدًا منه في القريب.

ثالثًا: بيانات صادرة عن المجلس:
1 - بيان المجلس بشأن قرارات وإجراءات إسرائيل لتعزيز الاستيطان في الضفة الغربية:

بتاريخ 10 فبراير، ثمن المجلس، في بيان صادر عنه، بيان وزراء خارجية مصر ودول أخرى عربية وإسلامية، الذي يُدين فيه بأشد العبارات ما أقرته الحكومة الإسرائيلية من قوانين وتدابير تستهدف ضم أراضى في الضفة الغربية المحتلة، وتوسيع مناطق سيطرتها على أجزاء واسعة منها. ويؤكد المجلس أن هذه التدابير غير قانونية وباطلة ولاغية، وتعد انتهاكًا صارخًا للمواثيق والمقرارات الدولية، ويجب على المجتمع الدولي تحمل مسؤولياته القانونية والأخلاقية في هذا الشأن. وفي هذا الصدد، يُحیی المجلس صمود الشعب الفلسطيني بالاسل المتمسك والمدافع عن قضيته على الرغم من الانتهاكات والممارسات الإسرائيلية الإجرامية والمتواصلة.



الشعب السوداني. كما أشادوا وثنوا الموقف المصري إزاء الأزمة السودانية، وخاصة رؤية مصر للخطوط الحمراء. ومن جانبه، أكد السفير د/ صلاح حليمه على الدور المصري وتحركاتها من أجل الأزمة السودانية، ومبادراتها بعقد مؤتمر القوى السياسية والمدنية في يوليو 2024.

ثانيًا: زيارات إلى المجلس:

1 - استضافة المجلس وفدًا من وزارة خارجية مملكة تايلاند: بتاريخ 11 فبراير، استضاف المجلس وفدًا من وزارة خارجية مملكة تايلاند برئاسة السيدة/

د/ صلاح حليمه، عضو مجلس الإدارة، بمجموعة سودانية تنتمي لحزب الأمة القومي وتحالف صمود. جاء هذا اللقاء بناءً على رغبتهم لشرح موقف حزب الأمة القومي من الأزمة والصراع في السودان، في محاولة لتفادي المغالطات في هذا الشأن، وكذا موقف تحالف صمود. وفي هذا الشأن، أوضحوا أن موقفهم هو الحياد. كما وصفوا الأوضاع الإنسانية في السودان، وعرضوا لرؤيتهم من الأحداث في السودان والأطراف الفاعلة فيه والمبادرات الرامية لتسوية الصراع، مؤكدين على أنهم يعملون على توحيد



بعض أصول الحرفة الدبلوماسية فنون أم مهارات التفاوض

الأوربي من البداية صعوبات داخلية وخارجية كثيرة، كان من أبرزها في الداخل:

١. تحدى التفاوض على اتفاق غير مسبق، ونص مقترح من الطرف الأوربي، يغطي كل مجالات العلاقات بين الدول، سواء السياسية والأمنية، والاقتصادية والمالية، أو الثقافية والاجتماعية. مما شكل صعوبة في اختيار جهة التفاوض عن مصر.

٢. بحكم المكانة الخاصة التي كان السفير سعد الفرارجي يحتلها بين أجهزة الدولة، فقد أوكلت إليه قيادة المهمة منذ البداية. فدعى لعقد اجتماعات ضمت كل الأطراف المعنية من الحكومة والمؤسسات، ومن القطاع الخاص ورجال الأعمال المهتمين بالموضوع. وأظهرت الاجتماعات حجم وكُم التباين في المواقف، وأيضا غياب الخبرة لدى الكثيرين يمثل هذا الاتفاق. بل ظهرت مجموعات من المعارضين لفكرة الاتفاق لأنها تفرض قدرا كبيرا من حرية التجارة والأنشطة الاقتصادية التي يعارضها البعض عقائديا. أو لأنها ستعرض البعض الآخر لمنافسة ليس مستعدا لها، فطلب صراحة حمايته في السوق المحلي وإغلاقه عليه، خاصة وأنه يبيع في السوق المحلي بأسعار تزيد كثيرا عن المعروض في التصدير.

٣. قسم السفير سعد الفرارجي جهاز التفاوض إلى ثمانية مجموعات عمل غطت موضوعات الاتفاق، من سياسى وأمنى، وتجارى واقتصادى، وتمويل واستثمار، والملف الزراعى ... الخ. وتولت رئاسة كل مجموعة الوزارة المختصة. وكسبنا بذلك خبرات متعددة من الجهات صاحبة الاختصاص. وصارت كل جهة مقتنعة بأنها صاحبة القرار في ملفاتها.

وعلى البعد الخارجى من علاقات مصر بالاتحاد الأوربي، برزت صعوبات ذات طابع مختلف وكان من أهمها:

١. إحساس أغلب المسئولين على الجانب المصرى بأننا بصدد اتفاق ذو

ودعتنى لإعداد برنامج الدراسة، فأعدته ليمتد لمحاضرات تستغرق ٤٢ ساعة، تحت عنوان أكثر تواضعا وهو «مهارات التفاوض» وتبعت ذلك كلية التجارة بجامعة الأسكندرية ببرنامج مماثل. ودعتنا كل من كلية التجارة بالزقازيق وكلية الدراسات والعلوم الاقتصادية والسياسية بالسويس، ولاحقا بالأسكندرية لمحاضرات في ذات الموضوع.

وكان فريق التفاوض المصرى مع الاتحاد الأوربي قد اكتسب سمعة طيبة بعد أن أنجز مهمته بنجاح لفت أنظار الكثيرين، وكذلك الطرف الآخر حتى الدول التي كانت تتفاوض لعقد اتفاق مماثل. بل جاءتنا بالقاهرة لاكتساب الخبرة قيادات بعض الدول التي كانت تسعى للإنضمام كأعضاء في الاتحاد الأوربي، وأيضا دول مجلس التعاون الخليجي التي سعت لعقد اتفاق أوربي مماثل، ودعتنى للحديث إلى مفاوضاتها في الرياض. ودعاني وزير المالية في لبنان الأستاذ فؤاد السنيورة (رئيس الوزراء لاحقا) لزيارة بيروت والتحدث إليه وإلى المفاوضات، وطلب أن نستضيف عددا من مفاوضاتهم أسبوعين في وزارة الخارجية المصرية لتبادل الخبرات. ونفس الشئ طلبه وزير التخطيط ثم الصناعة في سوريا الدكتور عصام الزعيم، رحمه الله. وتعددت زياراتى لدمشق مع بعض الزملاء من فريق التفاوض، لمرات لا تعي الذاكرة عددها. كذلك زرنا كل عواصم الدول العربية التي تفاوضت لعقد اتفاق مماثل حتى تلك التي سبقتنا في التوقيع. وأنشأنا تجمعا يضم الدول العربية المتوسطة التي تتفاوض أو وقعت اتفاقيات للمشاركة مع الاتحاد الأوربي وهي المغرب والجزائر ومصر وسوريا ولبنان وفلسطين. واتخذت المجموعة اسم «مجموعة دول أغادير» على اسم البلد المغربية التي وقعت فيها إتفاقية إنشاء المجموعة.

تحديات التفاوض

واجهنا في المفاوضات مع الاتحاد



سفير جمال الدين البيومي

gbayoumi@gmail.com

أنهيت مقالتي في عدد فبراير 2026 من مجلتنا «الدبلوماسي» مستأذنا القارئ الكريم من الزملاء الأعزاء، أن أوصل تكلمة المقال في عدد مارس من المجلة لى نعطي «دبلوماسية صينية البطاطس» ما تستحقه من عناية وتفصيل مفيدة ومسلية ومريحة في نفس الوقت. وقلت أنه بعد توقيع اتفاقية المشاركة المصرية الأوربية بنجاح، قررت كلية الاقتصاد والعلوم السياسية بجامعة القاهرة أن تنشئ دراسة عليا بعنوان «فنون التفاوض»





يوسف والي



سعد الفرارجي



فؤاد السنيورة

مكلفة وتحمل المواطن الأوربي بأسعار عالية دون مبرر. وفي هذا قلنا للطرف الأوربي، «إنكم تتحدثون عن الصناعة بالإنجليزية (أي الدول الصناعية التي لا مصالح زراعية لديها) كما أنكم تتحدثون عن الزراعة بالفرنسية (التي التي تقود السياسة الزراعية)

٤. وتبين لي الحد الشاسع والخلاف «الداخلي» بين الدول ذات المصالح الصناعية وتلك التي تؤثر مصالحها الزراعية على مواقفها، عندما زار مصر وزير التجارة لأحد أكبر الدول الصناعية الأوربية وحضرت بعض مقابلاته الوزارية. وهاتفني سفير الدولة بالقاهرة موجها لي الدعوة للغداء بالسفارة على شرف الوزير. فلما لبيت الدعوة، فوجئت بأنني «الضيف الوحيد». وفهمت أن المقصود إبلاغى برسالة لا يريدون إبلاغها داخل مبنى وزارة الخارجية. وصدق حدثي عندما عبر الوزير عن اعجابهم بموقف مصر في المفاوضات حول ملف الزراعة وقال **Keep hammering while we shall help you from behind** وقد أفادنا هذا التحالف كثيرا في النتائج النهائية للمفاوضات.

أحسن القصص

* بلغ كبير المفاوضين الأوربيين سن التقاعد. وتولى مكانه «موظف» لم يسبق له التعامل معنا، وظل يتعامل معنا باستعلاء. فلما قلنا له أن حصة صادرات مصر لدول الاتحاد من

٢. إحساس المفاوض الأوربي أنهم الطرف الذي يعرض الاتفاق، وأن علينا أن نأخذ على الفور كقضية مسلم بها لا تحتاج ولا تحتتمل التفاوض أو التغيير وتكاد تقترب من حجية الأمر المقضى به أي **take or leave it**. وظلوا يتعاملون معنا بتعالى وصلف بوصفهم الطرف الأقوى» صاحب البيت» الذي نسعى للانضمام إليه. ووجدناهم يناقشون مسائل اقتصادية بحثه، وقواعد معروفة في التجارة الدولية وكأنهم العارف الأوحدها. وكان علينا أن نكسر شعورهم هذا. وذلك بالترصد لأخطاء يقعون فيها. وقلت لهم مرة:

Do you think that white man is always right? May be, but right is not white.

٣. كانت السياسة الزراعية الأوربية من بين أهم وأصعب الملفات التي تجرى حولها المفاوضات. حيث تؤدي هذه السياسة عمليا الى تحرير التجارة في السلع الصناعية، ولا تحررها للسلع الزراعية، التي لنا فيها بعض المزايا عنهم. فصارت وارداتهم الزراعية تخضع «لنظام الحصص» الأوربي، ولا تقبل أن تصدر وفقا لأحكام المنافسة في السوق. لكننا بالتدقيق في مواقف مختلف الدول الأعضاء، اكتشفنا أن هناك دولا صناعية لا مصلحة لها في السياسة الزراعية وترى أنها مكلفة دون مبرر. بل أن جهاز حماية المستهلك الأوربي كان يرى أن تلك السياسة

طبيعة مختلفة عن سواه من الاتفاقات الثنائية التي تعودنا عليها مع بلدان منفردة. وأنها هذه المرة نتفاوض مع ١٢ دولة في وقت واحد، يصعب معرفة اتجاهها الجماعي. كما أنها تتفوق علينا عددا. وقد علقت وقتها على ذلك بأننا لسنا بصدد مباراة في المصارعة. وفي أول اجتماع وزارى مع الرئيس محمد حسنى مبارك، قال صديقى المهندس سليمان رضا وزير الصناعة للرئيس، أن دول الاتحاد الأوربي لا شك تتفوق علينا في الخبرة، وهو ما أغضب الرئيس، فرد مندهشا: وهل نحن أقل شأنًا. وأشار لي قائلا: ما رأيك في هذا الكلام؟ فقلت للرئيس: أود أن أقرر قولاً أنا مسئول عنه أمامكم، وهو أن أصغر مفاوض مصرى في مجموعتنا، وهو الملحق هشام أحمد طه، أكفأ من كبير المفاوضين الأوربيين، الذين هم في النهاية مجموعة موظفين بالأجر. بينما نحن نخبة من الوطنيين الذين يمثلون مصالح مصر، ونعرف أن كل طن بطاطس نصدده يحتاج إلى أربعة عمال لإنتاجه. بما يعنى أننا لو صدرنا مليون طن - كما نأمل - فسوف نوفر أربعة ملايين وظيفة خلال موسم الإنتاج. فاعتدل الرئيس وقال «أنا يعجبني هذا الكلام» وهنا همس الدكتور يوسف والى - رحمه الله وجزاه خيرا - في أذن الرئيس، الذى سألتنى ضاحكا «أنت دمياطى .. الدمايطه هم من يفلحون في هذه المسائل. وصار الرئيس يباهى دائما «بالتفاوض الدمياطي».



عمرو موسى

ليفهم الرسالة. ووجدنا الحديث يدور بلغة مهذبة وأقرب للمجاملة والاحترام، وأكثر فهما لموقفنا.

* في مؤتمر مالطا لوزراء خارجية المجموعة الأوروبية المتوسطة، جلست مكان وزير الخارجية عمرو موسى عندما خرج لمقابلة ثنائية. ووقتها كانت وزيرة خارجية السويد «أنا لينده» تعرض قيام حوار بين الأديان، فأخذت الكلمة وقلت لها «ياسيدتي نحن لا نجد أية صعوبة للمشاركة في مثل هذا الحوار الذي تدعين إليه فدينكم هو في ذات الوقت ديننا. فأنا المسلم ابن القبطى المسيحى، وحفيد اليهودى الذى اتبع سيدنا موسى. وعلى العكس فديننا ليس دينكم ولا تعترفون به. بينما يقول القرآن الكريم (بسم الله الرحمن الرحيم) قُولُوا آمَنَّا بِاللَّهِ وَمَا أُنزِلَ إِلَيْنَا وَمَا أُنزِلَ إِلَىٰ إِبْرَاهِيمَ وَإِسْمَاعِيلَ وَإِسْحَاقَ وَيَعْقُوبَ وَالْأَسْبَاطِ وَمَا أُوتِيَ مُوسَىٰ وَعِيسَىٰ وَمَا أُوتِيَ النَّبِيُّونَ مِن رَّبِّهِمْ لَا نُفَرِّقُ بَيْنَ أَحَدٍ مِّنْهُمْ وَنَحْنُ لَهُ مُسْلِمُونَ (صدق الله العظيم) ولهذا أقترح ان نقيم حوارا بين الثقافات وليس بين الأديان. فوافقتنى على الفور. وبالفعل تسلمت مكتبة الإسكندرية مسئولية هذا الملف. وفي جلسة مألطة جاءنى وزراء خارجية كل من المغرب والجزائر وتونس مرحبين بما قلت وأفاضوا فى الثناء على موقفنا. وللأسف فإن متطرفا من السويد قتل الوزيرة أنا لينده بينما كانت تتسوق بأحد



كمال الجنزوري

أملك التأثير فى قرارات مشروعات مصر من القمح بحكم عضويتى فى اللجنة المختصة بالموضوع وأنا بصدد تقرير شراء ملايين الأطنان وفيها عروض فرنسية. وعلى الفور رد المسئول الفرنسى بأنهم فى هذه الحالة سيوصون برفع حصة صادرات مصر من البطاطس الى أربعمئة ألف طن حسب طلبنا المبدئى وقتها.

* وفى جلسة مباحثات طال الأمر حتى أرهقنا على الجانبين. لكن بدى الطرف الآخر متمسكا بكل حرف فى كلامه فى موضوع شديد الحساسية وهو «احترام حقوق الإنسان» فى حين كان موقفنا شديد الموضوع ولا يمكن التنازل فيه فى مسألة «زواج المثل» حسب طلبهم أو مسألة «تعدد الزوجات» التى هى جزء من شريعتنا الدينية. وسمع زميل لنا أحد أعضاء الجانب الأوروبى يحدث رئيس وفدهم بصوت واضح ولكن باللغة الألمانية يقول «الو ذراع، فإن لم يستجب فأكسر رقبتة» ولم أشأ أن نوضع فى هذا الموقف الذى يستخف بنا فنظرت للمتحدثين ووقفت متجها إلى خارج القاعة. مما أعطى الانطباع أننى سمعت وفهمت الإهانة الموجهة لنا، وأننى أنسحب من الجلسة. ولحق بى رئيس الجانب الأوروبى على باب القاعة متسائلا «إلى أين يا سيادة السفير» فقلت ببرود : «أبحث عن دورة المياه» وأمضيت فترة طويلة قبل أن أعود إلى مكاني ونظرت طويلا للشخص الذى شتمنى بالألمانية



الدكتور أحمد جويلى

بعض أصول الحرفة الدبلوماسية فنون أم مهارات التفاوض

البرتغال لا تتعدى سبعة آلاف طن، فى حين وصلت حصة إسرائيل إلى ٢٨٠ ألف طنا، كان رده أنه سيعرض علينا عرضا يوصلنا لنفس الحصة وأنه ينصحنا بالبداية بحصتنا على أن يزيدونها بواقع ٣٪ سنويا. وطلب أن نفكر جيدا فى عرضه. وفى اللقاء التالى سألتنى عما إذا كنت قد فكرت فى عرضه. فقلت له له أننى لم أفكر فى عرضه لأننى ظننته يقول «نكتة» فانفعل قائلا : «نحن لا نهزل هنا» وهنا فاجأته بالرد الذى أخذ منى حسابا طويلا: يا سيدي إذا بدأنا الآن بسبعة آلاف طن بزيادة سنوية ٣٪ فسوف نصل لهدف ٢٨٠ ألف طن بعد سبعة وتسعين سنة ونصف السنة. واضفت بمقولة اللورد كينز الشهيرة I think we shall be all dead by then فضجت القاعة بضحك زملائه. فعلمت، ألا ترى أنه حتى زملائك فهموا النكتة. وفى اللقاء التالى تم تغيير رئيس الجانب الأوروبى الذى لم يذاكر درسه جيدا.

*كنت أرافق وزير التجارة الدكتور أحمد جويلى - رحمه الله - فى جولة أوروبية للتشاور. وفى فرنسا قال لنا الجانب الفرنسى أنه لا يملك التأثير فى قرار صادراتنا من البطاطس اليهم، فرددت بأننى على الجانب المصرى



فص ٢٩٠ ألف طن بطاطس مُعدة للتصدير

للرجل عادوا وقتلوه من شدة الغيظ . فكان ابهظ الثمن بسبب «لكاعتهم» في تنفيذ أمر الله وهكذا يكون تفاوض الاغبياء. والدرس هو أن المفاوض الكفاء لابد وأن يبدأ بعرض يأخذ ويعطى حتى يصل للهدف.

والآن وعندما ننظر للسواء حتى سنة ٢٠٠٨ - يوم نفاذ الاتفاق المصرى الأوربى - لا يسعنا إلا أن نشكر الله على توفيقه. فقد تضاعفت صادرات مصر للاتحاد الأوربى أربعة مرات وتضاعفت الصادرات الأوربية لمصر مرتين. (وهى الأكبر) وأصبحت مصر أكبر مستفيد من مساعدات التنمية الأوربية. وصار الاتحاد أيضا أكبر مستثمر في مصر. ويتعاون الجانبان في العديد من الأمور في مقدمتها «محاربة الجريمة المنظمة» المتمثلة في الإرهاب وغسيل الأموال والهجرة غير المشروعة التي كانت معالجة مصر لها محل ثناء الجانب الأوربى بل وتقديم مساعدات إضافية لمصر بشأنها. ثم يتوج هذا كله بقرارترفيف العلاقات المصرية الأوربية للمستوى الرئاسى الاستراتيجى، ويدعى الرئيس عبد الفتاح السيسى ليجلس بصحبة سبعة وعشرين رئيس دولة أوربية في اجتماع مشترك تنفرد مصر فيه بهذه العلاقة الخاصة والمميزة. وما زال الطريق مفتوح أمامنا وفيه الكثير من الفرص لكل مجتهد.

المحبوبة الا بوجود كل من البطاطس واللحمة. و الحقت ذلك بقولى نصا :
No meat without potatoes
and no potatoes without meat
ووصل للمفاوض الاوربى مغزى العبارة التى صغتها بدقة. وبعد ٤٨ ساعة اتخذ الاتحاد الاوربى قرارا بوقف الحظر على استيراد البطاطس المصرية. واشتهرت تلك الواقعة، وبخاصة عندما كتب عنها الصديق سعد هجرس رئيس تحرير العالم اليوم - رحمه الله - مقالا بعنوان «دبلوماسية صينية البطاطس» والدرس هنا هو أن السياسة هى فن تحقيق الممكن بين الاختيارات المتاحة وهى تسمح أيضا ببعض الاجتهاد والطموح. فتكسب وتترك لغيرك ما يكسبه. أما سياسة الصفر فهى لا توصل لشيء. ولا تفيد أحدا.

وفي هذا وردت في القرآن الكريم أقدم حالات التعنت في التفاوض على مر التاريخ. وذلك في سورة البقرة (الآيات ٦٧ - ٧٤) عندما نقل موسى عليه السلام أمر الله (إن الله يأمركم أن تذبحوا بقرة) فتساءلوا عن مواصفات البقرة. ولو أنهم صدعوا للأمر وذبحوا أى بقرة لأجزأت عنهم أى بقرة في الوفاء بالتزامهم من البداية. لكنهم شددوا فشد الله عليهم حتى انتهوا إلى البقرة التى أختارها الله لذبحها، فلم يجدوها إلا عند رجل ليس له من بقر سواها فقال: والله لا أبيعنها لكم إلا بملء جلدنا ذهبيا فلما دفعوا الثمن

المحلات وصارت «شهيدة الحوار»
دبلوماسية صينية البطاطس
أثناء المفاوضات مع الاتحاد الأوربى فرض الاتحاد حظرا على استيراد البطاطس المصرية كلها، وليس بفحص كل شحنة على حدة. وهو ما أعتبرناه تعنتا غير مبرر. فلما أصيبت اللحوم في بريطانيا بمرض «جنون البقر» حظرت مصر استيراد اللحوم الأوربية كلها وليس حصرا على بريطانيا. وكنت ذات يوم في بروكسل في جولة مفاوضات عندما اتصل بى رئيس الوزراء وقتها الدكتور كمال الجنزورى - رحمة الله عليه - وأبلغنى ان الحكومة المصرية قررت رفع الحظر الشامل على اللحوم الاوربية والاكتفاء بالكشف على كل شحنة لحوم على حدة. فاستاذنته ان استغل هذا الموقف لدفع الاوربيين لقرار مماثل في شأن البطاطس المصرية. فشجعتنى على تحقيق هذا المستهدف بشرط الا اطلبه كمقابل لقرارنا. وذلك رغبة منه في اظهار حسن نوايانا تجاه الاتحاد الاوربى. وفي جلسة المباحثات أبلغت «النبا السعيد» للاربيين. واضفت اننى اتعشم ان يلهمهم ذلك بقرار مماثل تجاه البطاطس المصرية. فسألنى المفاوض الاوربى عما اذا كان هذا شرط لتنفيذ قرارنا. فقلت له ان تعليماتى هى الا اربط بين الموضوعين. ولكن عليه ان يفهم ان المصريين يحبون صينية البطاطس باللحم. ولا تطبخ هذه الوجبة

الحرب الأمريكية / الإسرائيلية على إيران: الأهداف والتداعيات

الأعلى إلى جانب زوجها وحفيدة المرشد. وفي استخفاف واحتقار واضحين لقواعد القانون الدولي والقانون الإنساني الدولي، قصفت إسرائيل مدرسة ابتدائية للبنات (مدرسة شجرة الطيبة) في مدينة «ميناب» بجنوب إيران، في أولى هجماتها على إيران، حيث قتل ما بين ١٦٨ - ١٨٠ فتاة تتراوح أعمارهن ما بين ٧ و١٢ عاماً وقد وقع الهجوم حوالي الحادية عشرة إلا الربع صباحاً. ووفقاً لبعض التقارير الغربية، تضرر ما لا يقل عن ٢٠ مدرسة و١٠ مستشفيات في إيران (حتى ٤ مارس الجاري) وبطبيعة الحال، فإن ما حدث هو جريمة حرب متكاملة الأركان، إلا أن إسرائيل، وهي تقصف أهدافاً مدنية على نحو متعمد، تدرك تماماً أنه بفضل الحماية السياسية التي توفرها لها الولايات المتحدة الأمريكية فإنها بمنأى من العقاب.

ورداً على الاغتيالات، أكد أمين المجلس الأعلى للأمن القومي الإيراني على لايجاني - في مقابلة بثتها وسائل الإعلام الإيرانية - أن «العدو واهم بأن اغتيال القادة سيزعزع إيران»، مشدداً على أن الشعب الإيراني متمسك بقيادته، و «أننا سنحرق قلب أمريكا وإسرائيل كما احترقت قلوبنا على المرشد». وأضاف أنه سيتم تشكيل مجلس قيادة مؤقت قريباً بناء على الدستور الإيراني، وأن بلاده لن تغفر ولن تتهاون أمام أي تحركات لتقسيم البلاد. وبالفعل أعلن عن تشكيل مجلس القيادة المؤقت والذي يضم رئيس الجمهورية مسعود بزشكيان، ورئيس السلطة القضائية غلام حسين محسنى إجنى، وأحد فقهاء مجلس صيانة الدستور، حيث يشرف هذا المجلس الثلاثي على المرحلة الانتقالية. كما أعلن عن تولي اللواء أحمد وحيدى نائب قائد الحرب الثورى مسئولية قيادة قوات الحرس. وقد اتسع نطاق الحرب بمرور

وقدم ترامب قراره على أنه من أجل «الدفاع عن الشعب الأمريكى من خلال القضاء على التهديدات الوشيكة». وانتقل إلى الشيطنة الكاملة للنظام الإيراني الذى وصفه بأنه «مجموعة شرسة من أناس قساة وفضيعين للغاية». ثم عرج على أزمة الرهائن عام ١٩٧٩، وتفجير ثكنة المارينز في بيروت عام ١٩٨٣، والهجوم على المدمرة الأمريكية «يو إس إس كول»، والعراق، ودعم حركة حماس في ٧ أكتوبر ٢٠٢٣ في «عمل وحشى ... لم يشهد العالم مثله من قبل»، على حد وصفه.

ومضى ترامب في كلمته واصفاً النظام الإيراني بـ«الشرير» و«المتطرف» و«الإرهابي»، في مقابل المهمة الأمريكية «النبيلة» والجنود الأمريكيين «الأبطال» والشجعان» والجيش الأمريكى الذى «لا يقترب أى جيش آخر على وجه الأرض من قوته». وخاطب الشعب الإيراني مباشرة قائلاً: «عندما ننتهى، استلموا حكومتكم ... ربما تكون هذه فرصتكم الوحيدة لأجيال».

واتساقاً مع الهدف الحقيقى للحرب - التى سميت بـ «ملحمة الغضب» Epic Fury أمريكيا «وزئير الأسد» rising Lion إسرائيلية في مواجهة «الوعد الصادق ٤» «إيرانيا - استهدفت الهجمات الأمريكية الإسرائيلية المشتركة، في موجتها الأولى، كبار القادة السياسيين والعسكريين الإيرانيين، حيث أعلن في اليوم التالى بدء الحرب، الأحد أول مارس الجارى، عن مقتل المرشد الإيراني على خامنئى (تولى منصبه منذ عام ١٩٨٩ بعد أن شغل منصب رئيس الجمهورية من ١٩٨١ حتى ١٩٨٩) ومستشاره رئيس مجلس الدفاع على شمخانى ووزير الدفاع عزيز نصير زاده، وقائد الحرب الثورى محمد باكبور ورئيس هيئة الأركان عبدالرحيم الموسوى. كذلك أسفر الهجوم عن مقتل ابنة المرشد



سفير د. عزت سعد

saad.ezzat@gmail.com

في تسجيل مصور استمر ثمانى دقائق على منصة «تروث سوشال» في 28 فبراير الماضى، أعلن الرئيس الأمريكى دونالد ترامب إطلاق «حملة عسكرية ضخمة ومستمرة» ضد إيران، في خطاب تعبوى جمع بين محاولة التبرير القانونى والتحريض الأخلاقى، والاستدعاء التاريخى، والدعوة الصريحة لتغيير النظام الحاكم في إيران.

“



تشجيع ضحايا قصف مدرسة في ميناب جنوب إيران، أسفر عن مقتل ما لا يقل عن ١٦٥ شخصًا وإصابة العشرات في غارات أمريكية - إسرائيلية

الإيراني، وحقيقة أنه مجتمع متنوع من النواحي الدينية والثقافية والعرقية، بما يحمل معه مخاطر تحريك خطوط الصدع الاجتماعية بما قد يدفع قضايا الأقليات ونشاط التنظيمات العرقية لتغذية النزعة الانفصالية نتيجة انهيار الدولة المركزية.

٢ - أن التقدير الأمريكي وكذلك الإيراني هو أن إيران في أضعف حالاتها بعد حرب الـ ١٢ يوماً العام الماضي وإضعاف أذرعها المقاومة، ثم الاحتجاجات الشعبية. وهناك قناعة أمريكية إسرائيلية بأن جزءاً من الأسباب التي تدفع البلدين إلى مواصلة الهجمات الآن هو أن الشعب الإيراني، بسبب الأوضاع الاقتصادية الصعبة التي يمر بها منذ عقود، مستعد للقيام بالكثير من العمل بنفسه، ومن ثم لا حاجة إلى شن غزو برى واسع النطاق. وفي هذا السياق من المهم الإشارة إلى أنه منذ بدء الاحتجاجات في طهران ومدن أخرى في أواخر العام الماضي، كان التعامل مع أزمة إيران نموذجاً لسياسات ترامب المليئة بالتضليل المتعمد والمراوغات والتقلبات

من الداخل، تطورات الوضع الميداني للحرب، علاقات إيران بدول الخليج، المواجهة الأمريكية الإيرانية: الأسباب والمالات، علاقات إيران بالقوى الكبرى الأخرى (الصين وروسيا) والمفاوضات حول الملف النووي الإيراني ومستقبل منع الانتشار في الشرق الأوسط، وملاحظات واستنتاجات ختامية.

وفيما يلي أهم هذه الملاحظات والاستنتاجات:

١ - أاستهدفت الضربات الأمريكية الإسرائيلية بالأساس إسقاط النظام الإيراني أو تقويض قدراته بشكل كامل، لخدمة وإنقاذ مستقبل تننياهو السياسي، وكذلك تحقيق نصر يتطلع إليه الرئيس ترامب. وقد اتضح هذا الهدف من حقيقة أن الهجمات الأمريكية الإسرائيلية اختلفت عن سابقتها من حيث الحجم والنطاق، حيث لم تقتصر على بنى عسكرية بل مواقع مرتبطة بالقيادة العليا. وقد وعد ترامب الإيرانيين بالسيطرة على بلادهم بعد الهجوم في تكرار لحالة فنزويلا.

وقد تم تناول مكونات المجتمع

الوقت ليشمل استهداف إيران ٢٧ قاعدة عسكرية للجيش الأمريكي في منطقة الخليج على نحو ما أعلن الحرس الثوري الإيراني في مطلع مارس الجاري. وقد تطور التحرك الإيراني إلى مواجهة مركبة، حيث تم تفعيل الجبهة الشمالية في لبنان، وتصعيد في اتجاه دول الخليج وتركيا وأذربيجان، وإطلاق صواريخ لأول مرة أيضاً في اتجاه قاعدة بريطانية وقوات إيطالية في قبرص. واستهدف كل هذا الجهد إحداث ضغط استراتيجي متعدد الجبهات، واستنزاف قدرة الردع الإسرائيلية، ووضع واشنطن أمام معضلة أساسية هي الردع عن بعد أو تعميق الانخراط المباشر.

في السياق عاليه، نظم المجلس المصري للشئون الخارجية، بالتعاون مع مؤسسة كونراد ايديناور الألمانية، ندوة في ٤ مارس الجاري بمقر النادي الدبلوماسي المصري بالتحريير، تحت شعار «إيران والولايات المتحدة والشرق الأوسط الجديد». وتناولت الندوة، التي شارك فيها خبراء متخصصين ودبلوماسيون سابقين، ستة محاور رئيسية هي: إيران



انفجار ضخم يهز شرق العاصمة طهران



حرب الولايات المتحدة وإسرائيل هي حرب غير قانونية وتمثل انتهاكاً جسيماً للقانون الدولي، ولا يمكن تبريرها بأنها مرتبطة بمنع الانتشار النووي. حيث لم يكن هناك تهديد نووي وشيك من إيران يبرر هذا الهجوم المتهور والوقح والذي تحول إلى صراع إقليمي واسع.

ووفقاً لجمعية مراقبة الأسلحة الأمريكية، فإن كل ادعاءات ترامب باطلة في هذا الشأن، بما في ذلك ادعائه

العهد السعودي، بعد أسابيع من التوتر المعلن.

وفيما يتعلق بالمسارات المستقبلية للعلاقات الخليجية الإيرانية، ثمة مساران حاکمان لهذه العلاقات في المرحلة المقبلة. ويتعلق المسار الأول بسيناريو التصعيد، خاصة مع مواصلة إيران هجماتها بالصواريخ الباليستية والطائرات المسيرة على دول الخليج. أما السيناريو الآخر فهو سيناريو التهذئة الذي يفترض التماهي لدى أحد طرفي الحرب مع جهود بعض الأطراف الخليجية مثل عُمان والقوى العربية الرئيسية مثل مصر لوضع نهاية للحرب، لتقويت الفرصة على الجناح المتشدد في السلطة الحالية في إيران والتيار اليميني المتطرف في إسرائيل، لتوسيع نطاق الحرب وإطالة أمدھا الزمني. فضلاً عن التأثيرات التي لا يمكن تحملها على الاقتصاد العالمي من جراء هذه الحرب. ولا يمكن الجزم بأى من السيناريوهين سيتحقق لأن فجوة العلاقات بين دول الخليج وإيران ستبقى قائمة أثناء وبعد الحرب.

٤ - من الناحية القانونية البحتة، ومن منظور منع الانتشار النووي فإن

والتراجعات في اللحظة الأخيرة. ٣ - ينظر إلى هجمات إيران على القواعد العسكرية الأمريكية في دول الخليج على أنه تحول نوعي ينقل المواجهة من إطار «حرب الوكلاء» إلى الاحتكاك المباشر مع المصالح الأمريكية، وهو ما يضع واشنطن أمام خيارين معقدين: أما رد واسع النطاق قد يقود إلى حرب إقليمية، أو رد محدود قد ينظر إليه على أنه تراجع.

ورداً على الهجمات الإيرانية، فقد اتخذ المجلس الوزاري لمجلس التعاون لدول الخليج العربية في اجتماع استثنائي افتراضي في أول مارس الجاري، إجراءً تقليدياً، حيث أصدر بياناً رفض فيه وأدان الهجمات الإيرانية مشيداً بكفاءة وجاهزية القوات المسلحة ومنظومات الدفاع الجوي في الدول الأعضاء التي تصدت للهجمات الصاروخية والطائرات المسيرة، وأسهمت في تحييد التهديد والحد من آثاره وحماية الأرواح والمنشآت الحيوية. وفضلاً عن ذلك فقد ساهمت الهجمات الأمريكية الإسرائيلية في تقوية العلاقات الخليجية البينية، حيث كانت سبباً في الاتصال الذي أجراه الشيخ محمد بن زايد رئيس دولة الإمارات بولي



مجموعة من الأسرى الامريكان في قبضة الحرس الثورى الايرانى

وأقصى ما يمكن أن تحققه هو رفع كلفة المواجهة إلى حد يدفع واشنطن إلى إعادة حساباتها. في المقابل، ومن الناحية العسكرية البحتة، يمكن للولايات المتحدة أن تلحق بإيران هزيمة، إلا أن هذه الهزيمة لن تضع نهاية للصراع. فالتجربة التاريخية تشير إلى أن دولة مثل إيران لديها أيديولوجيا ثورية وهوية قومية متماسكة لا تنهار بسهولة، ناهيك عن أن إسقاط نظام سياسى بدولة بجسم إيران هو أمر شديد التعقيد. وقد يتطلب تدخلاً كبيراً واسعاً، وهو خيار مكلف سياسياً وعسكرياً. ولا يمكن تجاهل أن إيران، رغم محدودية قدراتها بالمقارنة بالولايات المتحدة، تملك أوراق ضغط إقليمية مؤثرة، مما يرفع كلفة الحرب إقليمياً ودولياً، ويؤثر بشدة على أسواق الطاقة والاقتصاد العالمى.

وبإيجاز قد تنتهى الحرب بإضعاف إيران عسكرياً، لكنها لن تنتهى بالضرورة بإلغاء دورها أو إنهاء نفوذها بالكامل. كما أن الولايات المتحدة قد تحقق تفوقاً عسكرياً واضحاً دون أن تصل إلى نصر حاسم يغير الواقع الجيوسياسى جذرياً.

خلال أقل من عام، هما دولتان مسلحتان نووياً، وقد قامتتا بشن هجماتها في خضم مفاوضات جارية بين الولايات المتحدة وإيران بشأن البرنامج النووى لطهران. وللأسف قبيل ساعات فقط من هجمات ترامب، كانت المفاوضات جادة للغاية وتحقق تقدماً كبيراً نحو اتفاق فعال وقابل للتحقق ودائم، وفقاً لتصريحات الوسيط العمانى. وللأسف لم تتفاوض الولايات المتحدة بحسن نية. ومن المعروف أن المفاوضات التى جرت بين ستيف وبيتكوف وجارد كوشنر مبعوثا الرئيس ترامب من ناحية والجانب الإيرانى من ناحية أخرى، بوساطة عمانية، تعلقت بثلاث نقاط: البرنامج النووى، وبرنامج الصواريخ الباليستية، ودعم الوكلاء الإقليميين. وقد رفضت إيران بشكل قاطع التطرق إلى النقطتين الأخيرتين. وكانت آخر جلسة مباحثات قد تمت في جنيف الخميس ٢٦ فبراير الماضى.

٥ - أخيراً يمكن القول بأن إيران لا تسعى إلى نصر عسكري شامل، لأنها تدرك اختلال ميزان القوى وتقوم استراتيجيتها على الردع غير المباشر، عبر الأدرع والقدرات الصاروخية، وإغلاق المضائق البحرية غير الضرورية.



ومساعدته، قبيل الهجوم، أن إيران أعادت تشغيل برنامجها النووى، وأن لديها ما يكفى من المواد النووية لبناء قنبلة خلال أيام. كما ذكر أن إيران كانت تطور صواريخ بعيدة المدى، قد تكون «قريباً» قادرة على ضرب الولايات المتحدة الأمريكية.

ارتباطاً بما تقدم، تجدر الإشارة إلى أن كل من الولايات المتحدة وإسرائيل، واللتين شنتا حربهما الثانية ضد إيران

تعزير المحور الهندي الإسرائيلي

ووافقت الهند في عام ٢٠٢٤ أثناء الحرب الإسرائيلية على غزة على إرسال آلاف العمال الهنود إلى إسرائيل لمواجهة نقص العمال عقب إلغاء إسرائيل تصاريح العمل لعشرات الآلاف من العمال الفلسطينيين. وقد عارضت ذلك منظمات حقوقية هندية واعتبرته تواطؤاً مع الإبادة الجماعية والتطهير العرقي الذي تمارسه إسرائيل ضد الفلسطينيين، دون جدوى من هذا الاعتراض. وسلمت الهند لإسرائيل نحو ٢٠ طائرة مقاتلة بدون طيار، لمساعدتها في حربيها ضد حماس. وتم شحن محركات صواريخ وأطنان من المواد المتفجرة وطلقات المدافع إلى إسرائيل في فبراير ٢٠٢٤. واستمرت الهند في إمداد إسرائيل بما تطلبه من الأسلحة والمعدات العسكرية. ورفضت المحكمة العليا الهندية في سبتمبر ٢٠٢٤ دعوى بطلب وقف إرسال أسلحة هندية لإسرائيل، بحجة أن هذا يعد تدخلاً في عمل الحكومة وخرقاً لاتفاقيات وقعتها الحكومة الهندية مع إسرائيل. ومن جانب آخر، أصبحت إسرائيل أكبر ثاني مورد للسلاح للهند بعد روسيا.

ومن ثم فإن زيارة مودى الثانية لإسرائيل بعد نحو تسعة سنوات من زيارته الأولى تهدف إلى تحقيق مزيد من تعزير التعاون بين الهند وإسرائيل، والارتقاء بمستوى العلاقات إلى المستوى الاستراتيجي وبذا تكون الهند هي ثالث دولة لها علاقات استراتيجية خاصة مع إسرائيل بعد كل من الولايات المتحدة الأمريكية وألمانيا. وقد لقي ناريندرا مودى استقبلاً حافلاً في إسرائيل لدى وصوله في المطار أو في الكنيسة (البرلمان) الإسرائيلي، أو في لقاءاته مع رئيس الوزراء نتينياهو ورئيس دولة إسرائيل إسحق هيرتسوج. ومنحه الكنيست الإسرائيلي «وسام الكنيسيت»، وهي المرة الأولى التي يمنح فيها هذا الوسام لضيف أجنبي.

وقد وصف نتينياهو رئيس الوزراء مودى بأنه صديق لإسرائيل، والداعم المتحمس للتحالف بين الهند وإسرائيل، وأنه قائد بارز على الساحة الدولية، وأنه أخ لنتينياهو في نواح كثيرة. وأشار إلى أن حجم التبادل التجاري بين البلدين

وقد تطورت العلاقات بين الهند وإسرائيل على مراحل، بدأت باعتراف الهند بإسرائيل في سبتمبر ١٩٥٠ دون تبادل إقامة سفارات في كلا البلدين. وتم تبادل السفارات بينهما في ١٩٩٢، ولكن ظلت العلاقات بعيدة عن الإعلام حتى صعود حزب ناريندرا مودى إلى السلطة في الهند والذي يمثل الاتجاه الهندوسي المتعصب ونشأت صداقة بينه ونتينياهو زعيم اليمين الإسرائيلي المتطرف. وانتقل التعاون بين البلدين في عهدهما من المجالات الاقتصادية والتجارية إلى مجال الصناعات العسكرية والاستثمارات في الفترة من ٢٠٢٣ - ٢٠٢٥.

وأعقب زيارة نتينياهو للهند في عام ٢٠١٨، رداً لزيارة مودى لإسرائيل، أن طلب مودى من شركات صناعة الأسلحة الإسرائيلية الاستثمار في الهند، وبمرور الوقت أصبحت الهند أكبر سوق للأسلحة الإسرائيلية. ومنذ حرب إسرائيل على غزة عام ٢٠٢١ تحولت الهند من تأييد الفلسطينيين إلى الدعم غير المشروط لإسرائيل دبلوماسياً وإعلامياً وتبنت وجهات النظر الإسرائيلية بشكل كامل، كما روجت لنتينياهو وما تزال منذ بدء الحرب الإسرائيلية على غزة عقب عملية طوفان الأقصى الفلسطينية ضد إسرائيل في أكتوبر ٢٠٢٣، وعبر نتينياهو عن امتنانه للهند في كلمته أمام الجمعية العامة للأمم المتحدة. وسبق أن امتنعت الهند لأول مرة عن دعم قرار فلسطيني في مجلس حقوق الإنسان التابع للأمم المتحدة في جنيف، بشأن طلب بدء المحكمة الجنائية الدولية تحقيقاً عن جرائم الحرب التي ارتكبتها إسرائيل في حربها على غزة في عام ٢٠١٤. ورغم ذلك، استمرت الهند في دعمها لحل الدولتين من الناحية الدبلوماسية.

وقد عينت الهند ملحقاً عسكرياً في سفارتها في تل أبيب منذ عام ١٩٩٥. وتقدر بعض التقارير أن متوسط قيمة مشتريات الهند من الأسلحة الإسرائيلية بنحو مليار دولار أمريكي سنوياً، حيث تستورد منها قنابل ومعدات دفاعية تشمل أنظمة الدفاع الجوي، والطائرات المسيرة، وأنظمة الرصد والتتبع، وأنظمة إطلاق النار الذكية، وأنظمة الدفاع السيبراني.



سفير رخا أحمد حسن

rakahassan@yahoo.com

تعد زيارة رئيس وزراء الهند ناريندرا مودى لإسرائيل، يومي 25 و26 فبراير 2026، تطوراً بالغ الأهمية في تعزير محور بين كل من الهند وإسرائيل. وكانت الزيارة الأولى له لإسرائيل في عام 2017. وقد شهدت العلاقات بين البلدين في عهد مودى تطورات عميقة ومتسارعة، حيث أنه يتفق مع رئيس وزراء إسرائيل بنيامين نتينياهو في الاتجاه اليميني المتطرف تجاه الإسلام بصفة عامة، والإسلام المتطرف بصفة خاصة.





وسام مبتكر - رئيس وزراء الهند يثير جدلاً بين الحكومة والمعارضة في إسرائيل

العزلة الإسرائيلية الإقليمية والدولية نتيجة ما ارتكبته من جرائم حرب وجرائم إبادة جماعية وجرائم ضد الإنسانية في حربها الوحشية على قطاع غزة، واستمرارها في ممارسة الاعتداءات واحتلال أراضي في كل من لبنان وسوريا. ورغم العلاقات الاقتصادية والتجارية والاستثمارية بين الهند والدول العربية، ووجود نحو خمسة ملايين هندي في منطقة الخليج العربية، إلا أنها ترى أن توثيق علاقاتها مع إسرائيل يقابل العلاقات العربية الوثيقة مع باكستان ومن أبرزها التحالف الذي عقده مؤخراً مع السعودية. وترى الهند أن دولاً عربية لها علاقات تجارية ودبلوماسية مع إسرائيل. وقد أثار موقف رئيس وزراء الهند مودی بوصفه المقاومة الفلسطينية بالعمل الإرهابي وتأكيد تأييده إسرائيل الآن وفي المستقبل والإعراب عن الحزن على أرواح الإسرائيليين دون ذكر للشهداء الفلسطينيين، استياء لدى الرأي العام المصري والعربي وطالب البعض بمقاطعة المنتجات الهندية. كما أن تعزيز التحالف الهندي الإسرائيلي المتبنى لمشروع الممر التجاري من الهند إلى أوروبا عبر شبه الجزيرة العربية وإسرائيل، يثير الكثير من التساؤلات حول توازنات القوى في المنطقة العربية ما بين تحالف هندي إسرائيلي، وتحالف سعودي باكستاني، وتقارب مصرى تركى، وإلى أين مسار هذه التوازنات والترتيبات الجديدة، وتأثيرها على منطقة الشرق الأوسط.

وقوبلت كلمة مودی أمام الكنيست بالتصفيق والتهاف باسمه. وقاطع أغلب نواب المعارضة كلمتى تنتياهو، ورئيس الكنيست، ولكنهم عادوا إلى مقاعدهم أثناء إلقاء مودی كلمته. ولجأت الأحزاب في الائتلاف الحكومي إلى استدعاء أعضاء كنيست سابقين لملء المقاعد الشاغرة حتى لا تبدو الصورة أمام مودی على حقيقتها.

وتم خلال الزيارة توقيع ١٦ اتفاقية ومذكرة تفاهم بين الهند وإسرائيل يوم ٢٦ فبراير ٢٠٢٦، شملت مجالات الابتكار والتقنيات الزراعية، واستخدام الطائرات المدنية المسيرة، والمعلومات الفضائية، وإدارة الري والتسميد، ومكافحة الآفات، والزراعة المحمية، ونقل المعرفة في التقنيات الزراعية المتقدمة، وإنشاء مركز بحث وابتكار في مجال الزراعة في الهند، وبرنامج دورات تدريبية للمرشدين الزراعيين، وتبادل الخبراء، والتعاون الأكاديمي. ومن أهمها تعزيز التعاون بين البلدين في المجالين الأمنى والعسكرى، والاتفاق على إطلاق الهند على معلومات سرية لم يكن يتم إطلاعها عليها من قبل، وتأمين حصول إسرائيل على الأسلحة والمعدات العسكرية من الهند بصفة عامة، وخاصة في حالات فرض بعض الدول حظر إمداد إسرائيل بأنواع معينة من الأسلحة أو المعدات العسكرية.

إن زيارة رئيس وزراء الهند لإسرائيل وما أسفرت عنه من استكمال أركان التحالف بين البلدين يعد تخفيفاً لحالة

تضاعف، وبلغ التعاون ثلاثة أضعاف وأكثر. وأن الهند دولة عملاقة «إسرائيل أصغر قليلاً لكنها عملاقة في الروح والإنجاز، قادرة على صنع المعجزات، وأن التعاون بين البلدين يضاعف الروح والقدرات والأفعال». وأن البلدان تعملان على تعميق تعاونهما الاستراتيجى وهما في ذروة قوتهما، وأن إسرائيل أقوى من أى وقت مضى، وكذلك الهند التي وصفها بأنها «أسد أسوي» مندفع نحو التقدم والازدهار. ونوه بتعزيز العلاقات بين البلدين في مجالات الأمن، والاقتصاد، والطاقة، والتكنولوجيا، والذكاء الاصطناعي، والعمل، والقضاء، والتعاون معاً في مبادرة الممر البحرى والبرى من الهند إلى إسرائيل وأوروبا عبر شبه الجزيرة العربية، وأن هذا المشروع يمكن أن يزدهر فقط من خلال دول مستقرة وقوية وأن الهند وإسرائيل هما الأقوى على هذا المسار. وأشار إلى التعاون في مجال السياحة، والزراعة والمياه، وتحلية مياه البحر، وأن إسرائيل بروح اتفاقيات إبراهيم ستواصل توسيع دائرة السلام والاستقرار.

ووصف مودی عملية طوفان الأقصى الفلسطينية ضد إسرائيل في ٧ أكتوبر ٢٠٢٣ بأنها عملية إرهابية، وقدم العزاء في كلمته أمام الكنيست لأرواح الإسرائيليين وعائلاتهم، وأكد دعم الهند لإسرائيل في حربها على غزة، وأن الهند تقف معها الآن وفي المستقبل، مؤكداً على العلاقات الاستراتيجية بين البلدين، وأن الهند وإسرائيل قوتان للابتكار والنمو.

فضيحة القرن الأبعاد والإحتمالات والمآلات

تعطيه حصانه فيدرالية كاملة من الملاحقة القضائية وحصانة للمشاركين معه مقابل سجنه لثمان عشر شهراً مع خروج يومي لمدة اثني عشرة ساعة.

ثانياً: ويمكن القول أن فضيحة «إبستين» مع تميزها من حيث الأوسع والعمق والخطورة ما هي إلا واحدة من سلسلة فضائح عديدة في الحياة السياسية والاجتماعية خاصة في الولايات المتحدة وبريطانيا واطاليا وفرنسا شملت أحداثاً وفضائح عدة مثل: دور المخابرات الأمريكية في قضية «كاترين اوبراين» عام ١٩٥٧ ، فضيحة الوزير «بروفيمو» عام ١٩٦١ ، فضيحة وإغتيال «جون كينيدي» عام ١٩٦٣ ، العلاقات غير الشرعية للأميرة «ديانا» وحادث إغتيالها مع عماد الفايدي ، إنهاء برجي التجارة في نيويورك عام ٢٠٠١ ، فضيحة الرئيس «بيل كلينتون» عام ١٩٩٨ ، وفضائح رئيس الوزراء الإيطالي «برلسكوني» ، صداقة وعلاقة «ترمب» المشبوهة مع «إبستين» ، وأخيراً وليس آخراً ، ماتم تناقله عن تخطيط «إبستين» و«بيل جيتس» عام ٢٠١٧ لنشر كوفيد ١٩».

ثالثاً: ولعل أخطر ماتواجهه الولايات المتحدة الآن ، هو إرتباط هذه الفضيحة - خاصة مع تداعياتها المنتظرة - بشخص الرئيس «ترمب» حتى أن البعض يعتبرها

أخرى تالية على مر الشهور والسنوات القادمة.

أولاً: تظهر الوثائق في بداية الأحداث جرائم التفرير بفتيات قاصرات واغتصابهن بمعرفة عدد من مشاهير العالم ؛ منهم رؤساء دول وعلماء وأمرء ملكيين وممثلين عالميين وشخصيات شهيرة ، والذين تم إبتزازهم بعد ذلك بمعرفة شبكات استخباراتية أمريكية وإسرائيلية لتحقيق أهداف سياسية واقتصادية وإستراتيجية.

وكان من أهم المشاركين والمتورطين في هذه الفضيحة الملياردير اليهودي الأمريكي «ليزلي وكسنر» الذي وقف خلف «إبستين» لنحو ثلاثين عاماً قبل أن يستولى هذا الأخير على ممتلكاته وأخصها قصره في «مانهاتن» والذي حوله ليكون أحد «مسايد العسل» لبعض كبار زبائنه.

كما كان إمبراطور الصحافة البريطانية «روبرت ماكسويل» والذي قتل بعد ذلك وإبنته «جيسلين» التي حكم عليها بالسجن ، من المتورطين في تلك الجرائم ، إضافة إلى الأمير «أندرو» ابن الملكة «اليزابيث» والذي جرد من صلاحياته الرسمية قبل إلقاء القبض عليه مؤخراً.

ورغم ثبوت الأدلة المقدمة ضد «إبستين» فقد تمكن عام ٢٠٠٧ عن طريق المدعى العام الفيدرالي من الحصول على تسوية



سفير علاء الدين عبد العليم

الفضيحة هي شبكة الجرائم والأفعال التي إرتكبتها الأمريكي اليهودي «جيفري إبستين» وزبائنه من عليا الأرقام خلال سنوات طويلة من حياته ، والتي كشفت عنها إترافات وشهود وتسجيلات وتحقيقات ملأت ملايين الوثائق التي كُشفت بعضها فقط ليظل الباقي مرشحاً بإمتياز بإعتبارها أحداثاً «مفتوحة النهايات» ووقوداً مغذياً لأحداث أخرى تالية على مر الشهور والسنوات القادمة.



روبرت ماكسويل



ليزلي وكسنر

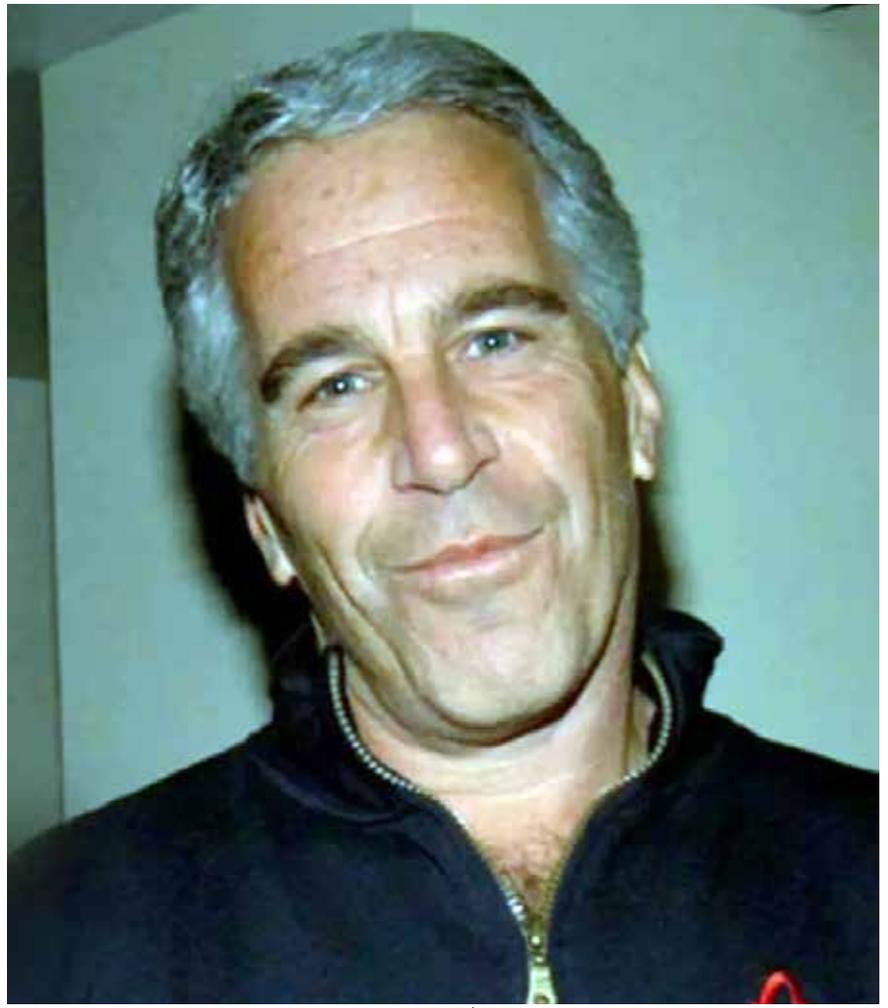


العالم قد باتت تدار من خلال الغرف المغلقة وتداخل الجنس مع السلطة ، وليس من خلال قاعات المؤتمرات والبرلمانات.

تقديري ... ان الدور الأمريكي الكبير في إيران ومنذ سنوات طويلة قبل اشتراكها مع اسرائيل في الحرب ضدها ، هو جزء من الاستراتيجية الأمريكية الأشمل تجاه العالم - وخاصة الصين وروسيا - والتي تعتبر منطقة الشرق الأوسط وقيادة إسرائيل لتوازن القوة داخلها ، هو أحد أحجار الزاوية في هذه الاستراتيجية.

وإذا كان شكل النظام السياسي / الاقتصادي / الاجتماعي الذي سيسود العالم ، في المستقبل ، هو سؤال لم تتضح أبعاده فقد وجدت مؤشرات عليه مثل الوثيقة الرئيسية لـ «منتدى ميونخ» في فبراير الجاري التي وصفت أوضاع النظام الدولي الراهن بأنه «تحت التدمير» ، وكذلك ما رشح من تصريحات وآراء في مؤتمر «دافوس» الشهر الماضي ؛ لرئيس وزراء كندا عن نهاية النظام العالمي الراهن ودعوته للقوى المتوسطة إلى التعاون والعمل على إتخاذ مسار ثالث مؤثر بديلاً عن التنافس لنيل الخطوة لدى القوى العظمى ، وللمستشار الألماني بشأن إختلاف رؤية بلاده للأمن العالمي عن الطرح الأمريكي كما أعلنه وزير خارجية الولايات المتحدة الأمريكية في هذا المنتدى.

ما أخشاه أن تُستغل نظرية «صمويل هانتنجتون» عن صدام الحضارات كخلفية فكرية لتأجيج صراع أعمى وعقيم بين الحضارات خاصة بين نموذجها الأمريكي الغربي من جهة ونموذجيها الصيني الشرقي والعربي الإسلامي من جهة أخرى.

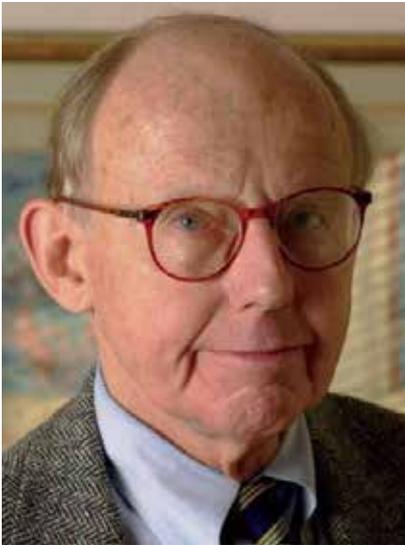


جيفري إبستين

«كيندي» وأحداث ١١ سبتمبر ٢٠٠١، إلا أن الواقع حتى الآن يفصح عن إضطراره للخضوع للضغط الواقع عليه.

رابعاً: ومع أن هذه الفضيحة وإن بدت لشخصيات من المشاهير إلا أنها بكل أبعادها تعتبر فضيحة لنظام سياسي واقتصادي وإجتماعي عالمي مسيطر قائم على الفردية والمادية المتطرفة البعيدة عن الروحانيات والقيم الدينية والأخلاقية ، وهو ما يعطى الإنطباع - بشكل أو بآخر - بأن مفاتيح

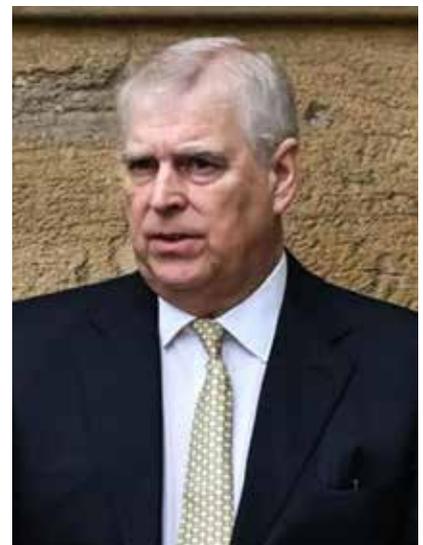
سلاحاً نووياً في السياسة الداخلية الأمريكية ، والتي يواجهها معها الرئيس الأمريكي ثلاث أزمات كبرى ؛ مع اليمين الإسرائيلي المتطرف بقيادة «نتانياهو» بخصوص القدرات العسكرية الإيرانية وسياسته بشأن «جرينلاند» وكندا وفنزويلا ، وتمثل هذه الأزمات عناصر ضغط وإبتزاز على الرئيس الأمريكي لدفعه للإلتياز الكامل للمصالح الصهيونية والإسرائيلية ، ورغم أن «ترمب» قد لوح بالتهديد بكشف ملابس إبستين



صمويل هانتنجتون



إغتيال كيندي



الأمير أندرو

الأمن الإقليمي والدولي: مستقبل منع الانتشار ونزع السلاح النووي والمنطقة الخالية في الشرق الأوسط

التصعيد المحتملة، بما يعمّق المخاوف من تجدد المخاطر النووية في بيئة أمنية إقليمية تتسم أصلاً بعدم الاستقرار. وبصورة إجمالية، تؤدي هذه الاتجاهات إلى تقويض ثقافة ضبط النفس التي تقوم عليها أطر ضبط التسلّح، مما يجعل إعادة التقييم النقدي لعملية استعراض معاهدة عدم انتشار الأسلحة النووية ضرورة ملحة وفي توقيت مناسب.

ثانياً - تقييم عملية استعراض معاهدة عدم انتشار الأسلحة النووية

تعدّ معاهدة عدم انتشار الأسلحة النووية لعام ١٩٦٨ الإطار المرجعيّ الأساسي لأي حوار جادّ وبناء بشأن الإزالة الشاملة للأسلحة النووية على المستوى العالمي. غير أنّ السنوات الأخيرة شهدت تراجعاً ملحوظاً في مستويات الثقة بعملية مؤتمرات استعراض المعاهدة، ويُعزى ذلك إلى حدّ كبير إلى تصوّر متنامٍ بوجود اختلال في ميزان القوة بين الدول الحائزة للأسلحة النووية وتلك غير الحائزة لها. وقد تفاقم هذا التآكل في الثقة بفعل مجموعة من العوامل، من بينها الشواغل الإنسانية التي تثيرها الدول غير النووية، وببطء التقدّم على نحوٍ يبعث على الإحباط في الوفاء بالالتزامات المنصوص عليها في المادة السادسة المتعلقة بنزع السلاح، فضلاً عن تنامي الاهتمام بمعاهدة الحظر التي تفتقر إلى مشاركة الدول المالكة للأسلحة النووية.

١. الأثر الإنساني

تتمثّل إحدى الإشكاليات الجوهرية في التباين القائم بين الدول غير الحائزة للأسلحة النووية، التي ترى أنّ امتلاك هذه الأسلحة يقوّض السلامة والأمن العالميين، والدول المالكة لها، التي تعتبر الردع النووي عنصراً أساسياً من عناصر أمنها القومي. وخلال مؤتمر الاستعراض لعام ٢٠١٥، أيّدت ١٦٠ دولة مبادرة إنسانية ركّزت على الآثار الكارثية للتفجيرات النووية على حياة البشر والبيئة العالمية. ودعت هذه الدول إلى إرساء إطار قانوني لنزع السلاح استناداً إلى مفهوم «العواقب الإنسانية»، في حين

فبينما تظل المخاطر النووية متجذّرة هيكلياً في النظام الدولي، يتزايد تركيز الاهتمام الاستراتيجي على النزاعات التقليدية عالية الحدة، والتهديدات الهجينة، والتطوّر المتسارع للتكنولوجيات العسكرية المتقدّمة. وقد أسهم هذا التحوّل في تهميش قضايا عدم الانتشار النووي ونزع السلاح، رغم استمرار أهميتها المحورية لتحقيق الاستقرار الاستراتيجي على المدى الطويل. ٢. عودة مركزية الأسلحة التقليدية

وعلى المستوى العالمي، أعادت الحرب بين روسيا وأوكرانيا تشكيل أولويات الأمن الدولي من خلال الاستخدام واسع النطاق للقوة النارية التقليدية والقدرات العسكرية المتقدّمة، بما أسهم في تطبيع نمط الحروب عالية الكثافة والممتدّة زمنياً. كما كشفت التطورات التي طالت منشآت نووية مدنية في سياق الأعمال القتالية خلال عام ٢٠٢٢ عن مخاطر غير مسبوقّة تمس السلامة والأمن النوويين، عندما تصبح هذه المنشآت جزءاً من مسرح العمليات العسكرية. وردّاً على ذلك، عمدت الدول الأوروبية وغيرها إلى زيادة إنفاقها الدفاعي بصورة كبيرة، مع إعطاء الأولوية لتعزيز الردع، ورفع جاهزية القوات، وتسريع مسارات التحديث التكنولوجي، ولا سيما داخل إطار الاتحاد الأوروبي.

٣. تصاعد البُعد السيرياني في النزاعات والتكنولوجيا العسكرية المتقدمة

وتتجلى هذه الديناميات بوضوح في منطقة الشرق الأوسط. ففي غزة، أثبتت تقارير موثوقة صادرة عن أليات الأمم المتحدة ومنظمات دولية لحقوق الإنسان وجود أدلة على استخدام إسرائيل لأسلحة محظورة بموجب القانون الدولي الإنساني. وبالتوازي، أسهم تصاعد العمليات الهجينة والعمليات السيريانية، بما في ذلك حادثة تفجير أجهزة النداء في لبنان، في طمس الحدود الفاصلة بين النزاعات التقليدية والنزاعات ذات الأبعاد الاستراتيجية. وفي الوقت ذاته، تواصل التوترات القائمة بين الولايات المتحدة وإيران بشأن البرنامج النووي الإيراني توليد حالة من عدم اليقين إزاء مسارات



السفير د. سامح ابو العينين

استاذ العلاقات الدولية

بكلية جنيف للدراسات الدبلوماسية

أولاً - تحولات النزاع عالمياً وفي الشرق الأوسط: الأسلحة التقليدية، والحرب السيبرانية، والتكنولوجيا العسكرية المتقدّمة

. أنماط نزاع متغيرة في البيئة

الدولية ١

يشهد المشهد الدولي للأمن في المرحلة الراهنة تحوُّلاً ملحوظاً في طبيعة وأساليب النزاعات المسلحة، بما يترتّب عليه تداعيات جوهرية على منظومات ضبط التسلّح وعدم الانتشار على الصعيد العالمي.





الرئيس ليندون بي جونسون (في أقصى اليمين) يتطلّع إلى جانبه بينما يوقع وزير الخارجية دين ريسك معاهدة حظر انتشار الأسلحة النووية في العام ١٩٦٨

القائمة بموجب المادة السادسة من معاهدة عدم انتشار الأسلحة النووية.

ب. نهج شامل

في المقابل، تدعو العديد من الدول غير الحائزة للأسلحة النووية إلى إبرام اتفاقية شاملة ومحددة زمنياً، غالباً ما يُشار إليها بوصفها «اتفاقية الأسلحة النووية»، تتولى حظر الأسلحة النووية والقضاء عليها من خلال صك قانوني واحد. ويرى أنصار هذا التوجّه أن الإطار الموحد وحده كفيل بضمان أن يكون نزع السلاح غير قابل للرجوع عنه، وقابلاً للتحقق، وذا طابع عالمي.

وقد تجدد الزخم الداعم لهذا النهج في عام ٢٠٢٢، حيث استندت عدة دول إلى استمرار تحديث الترسانات النووية باعتباره دليلاً على إخفاق التدابير التدريجية. ودعت هذه الدول إلى إدراج جداول زمنية ومعايير واضحة في مسودة الوثيقة الختامية، وهي مقترحات قوبلت بالرفض من قبل الدول الحائزة للأسلحة النووية.

ج. نهج إطارى قائم على أدوات منفصلة ومتكاملة

طُرح نهج الإطار للمرة الأولى من قبل الأمين العام للأمم المتحدة في عام ٢٠٠٨، وهو يقوم على تصوّر هيكل قانوني مُلزم يتكوّن من صكوك منفصلة لكنها متكاملة ومُعزّزة لبعضها البعض. ووفقاً لهذا النموذج، تُبرم معاهدة أولية تُرسخ الحظر والالتزامات الأساسية، تتبعها اتفاقيات لاحقة تُعالج مسائل التحقق، والجداول الزمنية، والترتيبات المؤسسية. ويهدف هذا النهج إلى الربط بين الحظر

حيث واصلت الدول الحائزة للأسلحة النووية وحلفاؤها إبداء تحفظات إزاء التأثير المعياري المتنامي لمعاهدة حظر الأسلحة النووية، في حين عبّرت العديد من الدول غير الحائزة للأسلحة النووية عن استيائها مما اعتبرته حالة جمود في جهود نزع السلاح. وأسهم هذا الانقسام الفكري بشكل مباشر في إخفاق الدول الأطراف في التوصل إلى توافق حول وثيقة ختامية.

أ. نهج تدريجي

لطالما فضلت الدول الحائزة للأسلحة النووية نهجاً تدريجياً في نزع السلاح، معتبرة إياه المسار الوحيد الواقعي والمتوافق مع متطلبات الاستقرار الدولي والحفاظ على التوازنات الاستراتيجية. وقد أتاح هذا النموذج تحقيق تخفيضات ثنائية كبيرة في الترسنتين النوويتين لكل من الولايات المتحدة وروسيا منذ نهاية الحرب الباردة. ويستند هذا النهج إلى إجراءات متتابعة ومستقلة، تشمل حظر التجارب النووية، وتقديم الضمانات الأمنية السلبية، ووقف إنتاج المواد الانشطارية، فضلاً عن إبرام اتفاقيات تفاوضية قابلة للتحقق للحد من الأسلحة. وخلال دورة الاستعراض لعام ٢٠٢٢، رُوّج أنصار هذا النهج لمبادرة تهيئة بيئة مواتية لنزع السلاح النووي التي أطلقتها الولايات المتحدة عام ٢٠١٩، بوصفها أداة لمعالجة الظروف الأمنية الأساسية التي تعيق التقدّم في نزع السلاح. غير أن منتقدي المبادرة رأوا أنها تؤدي عملياً دوراً تأجيلياً، من خلال تحويل الانتباه بعيداً عن الالتزامات

رأت الدول الحائزة للأسلحة النووية أنه لا توجد حاجة ملحة آنذاك للشروع في نزع السلاح. ونتيجة لذلك، وقّعت ١٠٧ دول على التعهد الإنساني، الذي يهدف إلى معالجة ما يُعرف بـ«الفجوة القانونية» في معاهدة عدم الانتشار فيما يتعلق بحظر هذه الأسلحة.

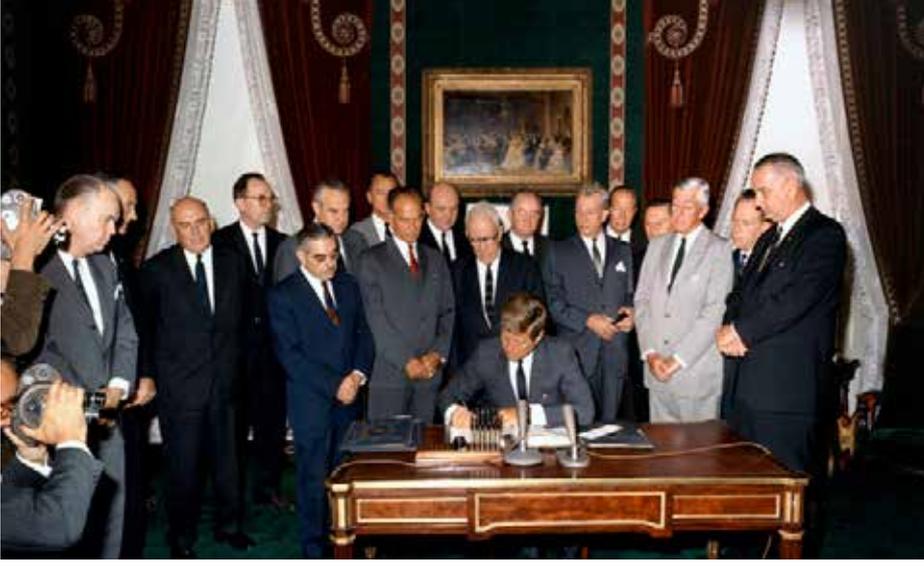
وبحلول مؤتمر الاستعراض لعام ٢٠٢٢، كانت الحركة الإنسانية قد تطوّرت إلى نظام قانوني دولي متكامل من خلال معاهدة حظر الأسلحة النووية، التي دخلت حيز التنفيذ في العام السابق. وقد أفضى ذلك إلى اضطلاع مؤتمر الاستعراض العاشر، وللمرة الأولى، بمناقشة هذه المعاهدة بوصفها جزءاً دائماً من المشهد القانوني الدولي الناظم لمسألة الأسلحة النووية.

٢. مقاربات مختلفة لنزع السلاح النووي والقضاء عليه

تعكس النقاشات الدائرة في إطار معاهدة عدم انتشار الأسلحة النووية تباينات عميقة بين الدول الأطراف، سواء من حيث فهم ماهية نزع السلاح النووي الفعّال أو من حيث السبل والآليات الكفيلة بتحقيقه. وتنبع هذه الخلافات من اختلاف تصوّرات التهديد، والعقائد الأمنية، وتفسيرات الالتزامات القانونية. ونتيجة لذلك، تبلورت في الخطاب المتعلق بالمعاهدة أربعة مسارات رئيسية للتخلّص من الأسلحة النووية، هي: النهج التدريجي، والنهج الشامل، ونهج الإطار، ونهج معاهدة الحظر.

وقد برزت هذه التباينات بشكل أوضح خلال مؤتمر الاستعراض لعام ٢٠٢٢،

الأمن الإقليمي والدولي: مستقبل منع الانتشار ونزع السلاح النووي والمنطقة الخالية في الشرق الأوسط



معاهدة حظر التجارب النووية لعام ١٩٦٣ وقّع الرئيس جون كينيدي اليوم وثيقة التصديق على معاهدة حظر التجارب النووية

النووي، منصات قيّمة للتعاون التقني بين الدول.

وعقب مؤتمر الاستعراض لعام ٢٠٢٢، برز اهتمام متزايد بقضايا السلامة والأمن النوويين، ما وسّع التوقعات إزاء دور الوكالة الدولية للطاقة الذرية ليشمل رصد المنشآت النووية المدنية في سياقات النزاع. وقد أسهمت أنشطة الوكالة الرقابية في البيئات المتأثرة بالنزاعات في إبراز الإشراف النووي بوصفه شاغلاً محورياً، وربط التحقق من نزع السلاح على نحو أوضح بجهود الحد من المخاطر ومنع الأزمات. وفي الوقت ذاته، ورغم الاعتراف الواسع بالخبرة التقنية للوكالة، لم تتوصل الدول الأطراف إلى توافق بشأن توسيع ولايتها لتشمل التحقق الفعال من تفكيك الأسلحة النووية، أو بشأن وضع خارطة طريق محددة للتحقق من الإزالة الكاملة. ويُعيد استمرار تحديث الترسانات النووية من قبل الدول الخمس الحائزة للأسلحة النووية إبراز الفجوة القائمة بين خطاب التحقق والتقدم الجوهرى المحقق بموجب المادة السادسة من معاهدة عدم انتشار الأسلحة النووية.

٦ وتيرة التقدّم

على الرغم من أن دورة استعراض معاهدة عدم انتشار الأسلحة النووية تقوم على فترات زمنية مدتها خمس سنوات، فإن هذه العملية طالما ارتبطت بمخاوف تتعلق بوتيرتها وفعاليتها. فقد أشار المراقبون والمشاركون على حد سواء إلى أن مؤتمرات الاستعراض غالباً ما تُسفر عن بيانات مطوّلة وأوراق عمل موسّعة، في مقابل تحقيق تقدّم ملموس محدود على صعيد الوفاء بالتزامات نزع السلاح. وفي هذا السياق، دأبت الدول الحائزة للأسلحة النووية على التأكيد

المساعدة المتبادلة في مجال التصنيع، أو ما إذا كانت عمليات تحديث الترسانات النووية تُعدّ محظورة بموجب المادة السادسة. ويرى كثيرون أن ثمة افتقاراً لإطار معياري واضح، إذ تظلّ الأسلحة النووية الفئة الوحيدة من أسلحة الدمار الشامل التي لم تُصنّف بعد على نحو صريح بوصفها غير مشروعة بموجب معاهدة عالمية.

وقد سلّط النزاع في أوكرانيا خلال مؤتمر عام ٢٠٢٢ الضوء على فجوة قانونية مستجدة تتعلق بالضمانات الأمنية المقدمّة للدول غير الحائزة للأسلحة النووية. وأفضى ذلك إلى دعوات عاجلة لاعتماد «ضمانات أمنية سلبية» ملزمة قانوناً، بما يكفل حماية الدول غير النووية من التهديد باستخدام السلاح النووي من قبل الدول المالكة له.

٥ دور الوكالة الدولية للطاقة الذرية

في التحقق من نزع السلاح النووي يظلّ التحقق ركيزة أساسية لبناء الثقة الدولية وضمن المساواة في مجال نزع السلاح النووي. وتتمتع الوكالة الدولية للطاقة الذرية بولاية نظامية لتطبيق نظام الضمانات والمساهمة في التحقق المتصل بنزع السلاح. وتشير التحليلات القائمة إلى أن الوكالة يمكنها تعزيز هذا الدور من خلال تطوير نماذج عامة لتفكيك الرؤوس النووية، وتوحيد صيغ الإقرارات المتعلقة بالمنشآت والأفراد، وتطوير تقنيات القياس القابلة للتطبيق في عمليات التحقق. كما يمكن تعزيز الشفافية عبر إقرارات سنوية طوعية تقدمها الدول الحائزة للأسلحة النووية إلى الأمم المتحدة بشأن أعداد الرؤوس النووية ووسائط الإيصال ومخزونات المواد الانشطارية. وتوقّر مبادرات متعددة الأطراف مكتملة، مثل الشراكة الدولية للتحقق من نزع السلاح

والإزالة الكاملة للأسلحة النووية، مع إتاحة المجال للتوافق المرحلي بشأن التفاصيل التقنية.

وخلال مؤتمر الاستعراض لعام ٢٠٢٢، دفعت بعض الدول باتجاه هذا النهج بوصفه جسراً محتملاً بين معاهدة عدم انتشار الأسلحة النووية ومعاهدة حظر الأسلحة النووية، معتبرة أنه قد يحدّ من تشتت المعاهدات ويوفّر مساراً تقنياً مشتركاً، ولا سيما في مجال التحقق، يمكن أن يحظى بقبول الدول ذات المواقف القانونية المتباينة.

د. نهج معاهدة الحظر

اكتسب نهج معاهدة الحظر زخماً متزايداً بفضل جهود مناصرة مستمرة قادها المجتمع المدني، ولا سيما الحملة الدولية للقضاء على الأسلحة النووية، ويهدف هذا النهج في جوهره إلى نزع الشرعية عن الأسلحة النووية من خلال تكريس حظر قاطع لها، حتى في ظل غياب مشاركة الدول الحائزة لهذه الأسلحة. وفي عام ٢٠١٧، أُيدت غالبية الدول الأعضاء في الأمم المتحدة الشروع في التفاوض على مثل هذا الصك، ما أسفر عن اعتماد معاهدة حظر الأسلحة النووية، التي دخلت حيّز النفاذ في عام ٢٠٢١.

وقد اتسم مؤتمر الاستعراض لعام ٢٠٢٢ بنقاشات مكثفة بشأن الإشارات الواردة إلى معاهدة حظر الأسلحة النووية. فبينما أقرت مسودة الوثيقة الختامية بدخول المعاهدة حيّز النفاذ، قدّمت عدة دول حائزة للأسلحة النووية وحلفاؤها اعتراضات رسمية، معتبرة أن المعاهدة قد تُفوّض مركزية معاهدة عدم انتشار الأسلحة النووية ضمن منظومة عدم الانتشار العالمية.

٤ الفجوة القانونية

برز المصادر عدداً من أوجه القصور القانونية في معاهدة عدم انتشار الأسلحة النووية، من بينها غياب حظر شامل للأسلحة النووية، واقتصار القيود الواردة في المادتين الأولى والثانية على الدول غير الحائزة للأسلحة النووية دون غيرها. كما يكتنف الغموض مسألة ما إذا كان يجوز للدول الحائزة للأسلحة النووية تقديم



مع محدودية التقارب بشأن تسلسل الخطوات، وآليات التحقق، أو شروط إحراز التقدّم.

١ سياق دولي متحوّل ومخاطر نووية متزايدة

يتقاطع هذا الجمود مع سياق دولي يتّسم بتصاعد النزاعات المسلحة وتنوّعها وتطوّرها التكنولوجي، بما يترك تداعيات بالغة على منطقة الشرق الأوسط بوجه خاص. فاستمرار الأعمال القتالية بين روسيا وأوكرانيا، وما ينطوى عليه ذلك من مخاطر تمس البنية التحتية النووية وتزايد الإشارات النووية، إلى جانب تصاعد التوترات بين الولايات المتحدة وإيران، يبيّن كيف باتت الأزمات التقليدية والجيوسياسية تتقاطع على نحو متزايد مع مخاطر نووية عابرة للأقاليم. ومع هيمنة الضرورات الأمنية الآتية على الأجندات الاستراتيجية، تتزايد مخاطر تهميش قضايا عدم الانتشار النووي ونزع السلاح، في حين تعكس الانقسامات المستمرة داخل عملية استعراض المعاهدة تآكلاً أوسع في الثقة بحوكمة الأمن المتعدد الأطراف.

من المتوقع أن ينعقد مؤتمر الاستعراض لعام ٢٠٢٦ في ظل هذه التوترات الجيوسياسية، مع ميل الدول الأطراف إلى إعطاء الأولوية لخفض المخاطر وتعزيز السلامة النووية على حساب معالجة الخلافات المزمّنة بشأن مسارات نزع السلاح وآليات التنفيذ. وستؤدى مسألة قدرة المعاهدة على الحفاظ على مصداقيتها في هذه الظروف، إلى جانب طبيعة تفاعل الدول الأطراف مع مسار معاهدة حظر الأسلحة النووية، دوراً محورياً في تشكيل صمود منظومة عدم الانتشار العالمية في المرحلة المقبلة.

في مسودة الوثيقة الختامية، ولا سيما تلك المتعلقة بسلامة ومحورية السيطرة القانونية على محطة زابوريجيا للطاقة النووية، دون اعتماد الوثيقة. وقد كشفت هذه الواقعة عن هشاشة بنوية في إطار معاهدة عدم الانتشار، تتمثّل في قدرة دولة واحدة حائزة للأسلحة النووية على عرقلة نتائج جماعية استناداً إلى اعتبارات وطنية ضيقة. وبذلك، أعادت التأكيد على التوتر المستمر بين الإجراءات القائمة على الإجماع داخل المعاهدة وطموحها لأن تكون أداة متماسكة وقادرة على الصمود في حوكمة الشأن النووي عالمياً.

ثالثاً : الخلاصة

١. أزمة التنفيذ وتعدّد مسارات نزع السلاح في نظام عدم الانتشار تكشف عملية استعراض معاهدة عدم انتشار الأسلحة النووية، عند تقييمها عبر الدورات الأخيرة، عن اتساع الفجوة بين الالتزامات التي يُعاد تأكيدها والتنفيذ العملي لها. ويبرز استعراض البنية العامة لعملية الاستعراض كيف أسهم خطاب الأثر الإنساني في تعزيز الضغط المعيارى من خلال إعادة بلورة المخاطر النووية في أبعادها الإنسانية والاجتماعية، إلا أنه في الوقت ذاته عمّق حالة الاستقطاب مع الدول الحائزة للأسلحة النووية وحلفائها. ولا تزال عملية الاستعراض مقيّدة بقاعدة الإجماع وغياب معايير زمنية متفق عليها، الأمر الذى يعزّز الانطباعات ببطء الوتيرة وتكرار حالات الشلل الإجرائي. وقد تلبورت هذه الضغوط في مقاربات متميزة ومتنافسة لنزع السلاح والقضاء عليه، تشمل التدابير التدريجية خطوة بخطوة، ومقترحات الاتفاقيات الشاملة، ونماذج الإطار القائم على أدوات متكاملة ومنفصلة، ومسار معاهدة الحظر المرتبط بمعاهدة حظر الأسلحة النووية،

بأن المادة السادسة لا تنص على جداول زمنية محددة لنزع السلاح، في حين ترى العديد من الدول غير الحائزة للأسلحة النووية وفاعل المجتمع المدني أن غياب المعايير الزمنية الملزمة يشكّل فجوة قانونية وسياسية جوهرية في إطار تنفيذ المعاهدة.

وتاريخياً، تم التوصل إلى وثائق ختامية توافقية في مؤتمرات الاستعراض المنعقدة أعوام ١٩٧٥ و ١٩٨٥ و ١٩٩٥ و ٢٠٠٠ و ٢٠١٠، بما عكس فترات من التقارب النسبى في مواقف الدول الأطراف. وعلى النقيض من ذلك، اختتمت مؤتمرات أعوام ١٩٨٠ و ١٩٩٠ و ٢٠٠٥ و ٢٠١٥ دون التوصل إلى توافق، وهو ما أبرز هشاشة عملية الاستعراض أمام التحولات الجيوسياسية وتباين الأولويات الاستراتيجية. وقد عزّز هذا السجل المتفاوت الانطباع بأن التقدّم في إطار المعاهدة يظل رهيناً بالظروف السياسية الخارجية أكثر من كونه نتاجاً لديناميات مؤسسية ذاتية.

وقد عمّق مؤتمر الاستعراض لعام ٢٠٢٢ هذه الهواجس بصورة إضافية. فالمؤتمر، الذى كان مقرراً عقده في عام ٢٠٢٠، أُجّل لأكثر من عامين نتيجة جائحة كوفيد - ١٩ العالمية، مما أدّى إلى اضطراب كبير في دورة الاستعراض. وعند انعقاده أخيراً، انتهى دون اعتماد وثيقة ختامية توافقية للمرة الثانية على التوالي. وأسهمت هذه النتيجة في تعزيز التقييمات التي ترى أن عملية استعراض المعاهدة تمر بحالة من الجمود، إن لم تكن شللاً مؤسسياً.

وفي نهاية المطاف، تشكّل الإخفاق في التوصل إلى توافق عام ٢٠٢٢ في سياق أزمة جيوسياسية أوسع، تمثّلت في النزاع بين روسيا وأوكرانيا. فقد حالت اعتراضات روسيا على صياغات محددة

التحليل والتقدير للأهداف الاستراتيجية للأطراف المتصارعة

(الولايات المتحدة - إسرائيل - إيران)

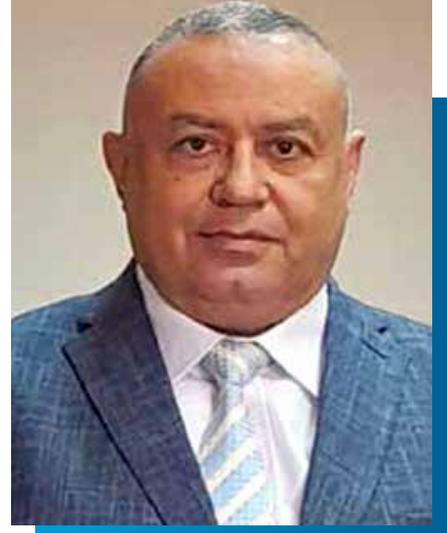
والصواريخ الباليستية، مع إشراك أذرع إيران في المنطقة مثل «حزب الله» اللبناني والحوثيين في اليمن، ما يضاعف تعقيد النزاع ويهدد الاستقرار الإقليمي، كما تعكس الخسائر البشرية بين العسكريين والمدنيين لحجم التصعيد وخطر الانزلاق إلى مواجهة أوسع دون خطوط حمراء، مع استمرار صعوبة احتواء النزاع دبلوماسياً على المدى القريب.

ثانياً : التحليل والاستنتاجات للتطورات الجارية :

١ - يعكس مساعي «ترمب» لتوظيف الضربات عسكرياً وسياسياً لفرض واقع جديد على طهران ودفعها نحو تسوية بشروط أكثر ملاءمة لواشنطن وحلفائها، كما يشير خطابه الموجه مباشرة إلى الشعب الإيراني إلى مساعيه لإحداث شرخ داخلي وتسريع انهيار السلطة، وهو

٢ - تباينت ردود الأفعال العالمية على العملية وكان أبرزها رفض الصين وروسيا الاتحادية السلوك الأمريكي والإسرائيلي والمطالبة بوقف الحرب مقابل إستهجان خليجي وعربي للضربات الإيرانية على الأهداف الأمريكية في دول الخليج والأردن والعراق مع اعلان الاتحاد الأوروبي برفضه للسلوك الإيراني وحق إسرائيل ودول الخليج والولايات المتحدة في الدفاع عن أنفسهم .

٣ - برز من المتابعة الميدانية تصعيد العمليات العسكرية واتساع رقعة الصراع بين إيران من جهة والولايات المتحدة الأمريكية وإسرائيل من جهة أخرى، ليشمل الجبهات الجوية والبحرية والأهداف البرية، بما في ذلك لبنان ومضيق هرمز وقواعد أمريكية في عدة دول، ويبرز في السياق اعتماد الأطراف على الضربات الدقيقة والمكثفة، واستخدام الطائرات المسيرة



د. محمد رجائي
بمجلس الأمن القومي

أولاً :

١ - شنت الولايات المتحدة الأمريكية وإسرائيل عملية مشتركة بدأت يوم 28 فبراير 2026 ضد إيران تحت مسمى (زئير الأسد / الغضب الملحمي) وذلك بعد فشل التوصل لاتفاق نووي جديد بشروط أمريكية في آخر جولة تفاوض في جنيف يوم 26 فبراير 2026، مقابل قيام إيران بالرد من خلال عملية (الوعد الصادق 4) والتي إشتملت على تنفيذ موجات من الرشقات الصاروخية والمسيرات على إسرائيل والأهداف الأمريكية في المنطقة وصولاً إلى إستهداف القاعدة البريطانية في قبرص .

“

24 ساعة غيرت الشرق الأوسط تفاصيل الحرب الأمريكية الإسرائيلية على إيران

الضربة داخل إيران	
طائرة إسرائيلية شاركت في الهجوم	200
هدف عسكري تم استهدافه	500
مسؤولا إيرانيا رحلوا	40
مدنيار رحلوا (حصيلة أولية)	200
مصابا	747
مدارس تعرضت للقصف	3

الرد الإيراني 14 قاعدة أمريكية استهدفتها طهران 121 مصاباً في إسرائيل

إصابات في الخليج على خط النار قطر - الإمارات - الكويت - البحرين - السعودية

سيناريوهات الحرب والاقتصاد كيف يمكن أن تتأثر أسواق العالم؟

إسرائيل والولايات المتحدة
تشنان هجوما واسعا على إيران



- اضطراب حركة الشحن عبر مضيق هرمز
 - ارتفاع حاد في أسعار النفط
 - قفزة متوقعة في أسعار الذهب
 - هروب من الأصول عالية المخاطر
 - موجات تضخمية حول العالم
- لن تتعافى الأسواق قبل استقرار أسواق النفط

سيناريو الضربة المحدودة لوقت قصير

- الأسواق غالبا تمتص الحدث لأنها مستعدة
- تراجع أسعار الذهب والنفط خلال ساعات
- الأسهم تنخفض ثم ترتد سريعا

في لحظة تعد الأخطر على النظام الإيراني، وهو الأمر الذي دفع إيران بتشكيل قيادة ثلاثية بشكل عاجل وفوري سعياً لضمان استمرارية عمل مؤسسات الدولة ومنع حدوث أية فجوات دستورية تؤثر على سير مواجهة مع إسرائيل والولايات المتحدة الأمريكية مع إبقاء عملية اختيار المرشد الجديد ضمن الأطر القانونية لتفادي أي اضطراب سياسي داخلي.

٤ - تلاحظ اعتماد استراتيجية إنهك شاملة تستهدف البنية العسكرية واللوجستية الإيرانية

الاشتباك بين الأطراف وانتقال المواجهة إلى مستوى استهداف رأس هرم السلطة في إيران بإغتيال المرشد الأعلى خامنئي في اليوم الأول للقتال ومعه العديد من القادة العسكريين والسياسيين مما يشير إلى اختراق استخباراتي عميق وقدرة تل أبيب وواشنطن على الوصول إلى مراكز القرار بما يشل منظومة القيادة والسيطرة مما خلق ارتباكاً داخل إدارة العمليات بإيران، كما يختبر هذا الحدث و في مقدمته مقتل المرشد الإيراني مدى تماسك الدولة داخلياً

نهج يحمل مخاطر انفلات أمني واسع وحرب إقليمية مفتوحة تتجاوز حدود الضربات المحدودة وربما حرب أهلية داخلية في إيران ومحاولات انفصالية لأقاليمه .

٢ - برز توجه الولايات المتحدة الأمريكية نحو توسيع أدوات الحرب الهيئية ودمج المنظومات منخفضة التكلفة مع القدرات الجوية المتقدمة، بما يحقق كثافة نيرانية أكبر بتكلفة أقل، ويشير ذلك إلى تصاعد السباق في تقنيات المسيرات والحرب الذكية.

٣ - ظهر تحولا جذرياً في قواعد

التحليل والتقدير للأهداف الاستراتيجية للأطراف المتصارعة (الولايات المتحدة - إسرائيل - إيران)

بشكل متزامن لإضعاف قدرتها على الرد السريع مقابل استخدام إيران لمضيق هرمز كأداة ضغط ذات تأثير عالمي على أسواق الطاقة والتجارة البحرية .

٥ - كما يعكس الموقف عسكريا مساعي واشنطن لشل أذرع طهران في الخليج وبحر عمان والبحر الأحمر والبحر المتوسط، فضلاً عن تثبيت سردية الحسم العسكري وتبرير إطالة أمد العمليات، بالإضافة إلى توجيه رسائل ضغط نفسية للمؤسسة العسكرية الإيرانية عبر الحديث عن الانشقاق وطلب الحصانة في إطار الحرب النفسية لتوحيد المواقف وتوزيع الأدوار في مواجهة تداعيات التصعيد، بما يشمل ترتيبات الدفاع الجوي وأمن الملاحة وإدارة أى ردود

محتملة قد تمتد إلى ساحات أخرى في المنطقة.

٦ - برزت مساعي إدارة ترمب لإضفاء شرعية دستورية وسياسية على قرارها العسكري، وتوسيع قاعدة الدعم الداخلي، بما يعزز مصداقية الردع الأمريكي ويحد من الانتقادات القانونية والإعلامية المحتملة.

٧ - تلاحظ من متابعة موقف حلف الناتو وحلفاء واشنطن التقليديين مساعي لندن للفصل بين دعم واشنطن سياسياً واستراتيجياً والانخراط المباشر في عمل عسكري هجومي، مع التركيز على حماية قواتها المنتشرة بالقواعد الإقليمية، كما يشير لاتساع الرد الإيراني، ويضع القوات الغربية في حالة استنفار دفاعي مستمر، ورغم أن حلف الناتو ينص في مادته الخامسة على مبدأ الدفاع المشترك، فإن قبرص ليست عضواً بالحلف رغم استضافتها قواعد بريطانية، ما يعني أن استهداف تلك القواعد لا يفعل آلية الدفاع الجماعي، لكنه يوسع نطاق المواجهة ويزيد احتمالات انخراط أطراف غربية

إضافية بصورة غير مباشرة، بما ينذر بتصعيد إقليمي أوسع.

٨ - تجدر الإشارة لانتقال المواجهة إلى نطاق استهداف البعثات الدبلوماسية عقب قيام إيران ووكلائها والمتعاطفين معها باستهداف سفارات وقنصليات الولايات المتحدة في السعودية وأربيل بالعراق وباكستان، ما يرفع مستوى المخاطر الأمنية ويضع واشنطن أمام معادلة رد محسوب يوازن بين إظهار الحزم ومحاولة تجنب الانزلاق إلى تدخل برى واسع، في وقت تسعى فيه الأطراف إلى إدارة التصعيد ضمن سقف رد متبادل دون توسع شامل للصراع.

٩ - أفرزت الحرب تداعيات اقتصادية كبيرة على العالم والمنطقة وتسببت في ارتفاع أسعار المحروقات والذهب كملاذ آمن ورفع قيمة الدولار واليورو، كما تسببت في أزمة في سلاسل الامداد مما أثر على إمدادات الطاقة والكهرباء فضلاً عن التأثير على البورصات العالمية .

جدول مقارنة تحليلي للأهداف المعلنة والمحتملة للأطراف المتصارعة

الفاعل	الأهداف
إسرائيل	<p>- تسعى إسرائيل للقضاء على نظام المرشد الديني الممتد المعادي لإسرائيل في مقابل تعزيز التعاون مع نظام سني علماني أو معتدل.</p> <p>- القضاء على البرنامج الصاروخي والنووي لضمان انفرادها ببرنامج نووي عسكري يحقق لها ردع مستدام.</p> <p>- القضاء على أي تحالفات ووكلاء لإيران في المنطقة .</p> <p>- الأفراد بدعم من الولايات المتحدة بإعادة هندسة الترتيبات الأمنية في المنطقة وفقاً لمصالحها الجيوبوليتية والدينية وضمان الانخراط في تحالفات تحقق لها هذا الهدف .</p>
إيران	<p>- الحفاظ على استمرار النظام بطبيعته الحالية الدينية (ولاية الفقيه) للحفاظ على المكاسب المحققة بشكل عام للدولة وبشكل خاص لرموز النظام منذ عام 1979 بداية الثورة الإيرانية .</p> <p>- استمرار الضربات ضد الأهداف الأمريكية والإسرائيلية في المنطقة بالكامل بما فيها أهداف محسوبة داخل دول الخليج بهدف دفعهم للضغط على أمريكا لوقف الحرب وهو ما قد ترضخ له أمريكا في توقيت ما حاله ارتفاع خسائرها أو خسائر إسرائيل مقابل الحصول على أموال كتمويضات وتكاليف الحرب .</p> <p>- زيادة امد الحرب لضمان استنزاف أمريكا وإسرائيل وداعميهم من الدول الأوروبية وربما العربية والإسلامية.</p> <p>- التأثير على حركة التجارة العالمية بغلق مضيق هرمز وباب المندب عن طريق الحوثيين لتحشد راي دولي ضاهط على أمريكا لوقف الحرب.</p> <p>- ضمان الاستمرار في التواجد في العراق في المعادلة الإقليمية مع وكلائها في المنطقة .</p> <p>- ضمان عدم انفراد إسرائيل بزعامة الترتيبات الأمنية في المنطقة.</p> <p>- منع التدخل التركي والاندريبيجاني في الحرب لصالح الولايات المتحدة وإسرائيل .</p> <p>- منع احتلال إيران عسكرياً بالقوة البرية الأمريكية لمنع كالتحتم مع المتظاهرين والمعارضين من البلوش والعرب والتركمان وعناصر مجاهدي خلق وجيش العدل والفتاوى الدائمة الهدامة وهو الأمر الذي قد يساعد على إسقاط النظام .</p> <p>- محاولة جر الصين وروسيا إلى الحرب .</p>

جدول مقارنة تحليلي للأهداف المعلنة والمحتملة للأطراف المتصارعة

الاهداف	الفاعل
<p>المعلن</p> <ul style="list-style-type: none"> - إسقاط النظام أو تغيير رموزه بالكامل بعناصر مواليه . - القضاء على الطموح النووي . - القضاء على البرنامج الصاروخي . - منع إيران من التدخل في شؤون الدول من خلال وكلاءها . - منع تهديد إسرائيل . <p>الغير معلن وفقا للتقديرات</p> <ul style="list-style-type: none"> - القضاء على محور التحالف الروسي الصيني الإيراني . - تطويق روسيا من الجنوب بمنطقة آسيا الوسطى والقوقاز . - حماية مصالح أمريكا في ممر زانغيزور والمسمى بممر ترمب للسلام بين أذربيجان وأرمينيا وصولا لتركيا . - التموضع داخل إيران باتسكال مختلفة بتمكين نظام موالي وحمايته من خلال التواجد مستقبلا بقواعد عسكرية لردع باكستان حليفة الصين ، ودعم الهند ضد الصين واستكمال منظومة العيون الخمسة وتحالف كواد الامنى وتأمين تحالف i2u2 . - الضغط على أفغانستان للسيطرة على قاعدة لإجراء لتهديد وحرمان الصين من ميزه استكمال الحزام والطريق . 	<p>أمريك</p>

الاهداف	الفاعل
<ul style="list-style-type: none"> - الاستعادة من التروات الإيرانية من نفط وغاز وتروات طبيعية . - الاستعادة من تروات بحر قزوين عقب السيطرة على النظام الإيراني فضلا عن السيطرة الجيوسياسية على اسيا الوسطى حلفاء روسيا وتطويقها في محيطها الحيوى . - تحقيق جانب من تربيبات امن الاندوليسيفيك بالسيطرة على سواحل إيران . - منع أي تهديدات إيرانية لمضيق هرمز وحركة التجارة والملاحة مستقبلا . - عمل المخطط الأمريكي الرامي لإنشاء دفاع جوى شرق أوسطى وناتو شرق أوسطى بتمويل عربى وإدماج إسرائيل معهم . - ضمان إستنزاف دول الخليج ماديا وممارسة الضغط النفسى عليهم بشكل مستدام للحصول على مكاسب لأمريكا ومكاسب شخصية لترمب . - بناء على النتائج المتوقعة من الحرب بتحقيق النصر والذي سيعطى لترمب والجمهوريين فرصة كبيرة في انتخابات التجديد النصفية للكونجرس في نوفمبر 2026 ويتيح لترمب بمحاولة تغيير الدستور للبقاء في السلطة فترة تالته أو مدى الحياة . - الإجهاز على القضية الفلسطينية واي داعم لها وعمل تربيبات امنيه لصالح إسرائيل . - تهميش دور الأمم المتحدة ومجلس الامن مستقبلا وجهل مجلس السلام المتشكل تحت رئاسته هو الذى يدير الحروب والأزمات وفقا للرؤية الأمريكية . - إرسال رسالة قوة وردع لكل دول المنطقة والعالم بأن من يقف في وجه امريكا حيتم القضاء عليه . 	



استنزاف القتيل وانفجار برميل البارود فى الخليج

فلما تعثر هذا المشروع واشتعلت العديد من الحروب حتى اجهض تماما بتفجر الحرب العالمية الثانية التى خرجت منها ايضا منتصره ووضعت مع حلفائها المنتصرون منظومة الامم المتحدة وصاغوا ميثاقها الذى ينص صراحة على منع استخدام القوه او التهديد بها فى العلاقات الدولية حذر احتلال الاراضى بالقوه واعطى الميثاق للمنتصرين فى الحرب حق نقض اى قرار يتعارض مع مصالحهم حتى لو كان ذلك متعارضا مع اجماع دولى.

ورغم ذلك ورغم ان الميثاق من وضع الولايات فان سياسة الولايات المتحدة قامت منذ زمن على استخدام القوه والتهديد بها وبعد شهور من تهديد ايران ووصول حاملات طائرات نووية إلى الخليج والبحر العربى وحرب فعليه فى شهر يونيو الماضى استمرت لمدة ١٢ يوم استهدفت المراكز النووية الايرانية بمشاركة اسرائيلية بدأ صباح يوم ٢٨ فبراير حرب جديدة بمشاركة اسرائيلية وخرج علينا الرئيس الامريكى ترامب فى مؤتمر صحفى مرتديا قبعته الهزلية التى صارت علامه مميزه له ليحدثنا عن مبررات هذا الهجوم وان الغرض منه اولا هو القضاء على الطموحات النووية والصاروخية لايران التى تهدد الولايات المتحدة والشعب الامريكى .

واستطرد ترامب يشحذ المشاعر ضد ايران وحملها مسؤلية قتل الجنود الأمريكين فى بيروت والهجوم على المدمره كول وهجمات حماس فى ٧ اكتوبر التى أدت إلى قتل المئات وعدد من المواطنين الأمريكين فى حدث لم يشهد العالم مثيلا له !وقبل ذلك احتجاز موظفوا السفارة الامريكية فى طهران لمدة تزيد على ٤٠٠ يوم الذى بدأ فى شهر نوفمبر ١٩٧٩ . ورغم ان السبب الرئيسى الذى وضعه ترامب للهجوم هو برنامج ايران للحصول على السلاح النووى رغم



سفير محمد عبدالمنعم الشاذلى

الولايات المتحدة الدولة التى خرجت منتصره مع حلفائها من الحرب العالمية التى اطلقوا عليها الحرب من اجل إناء كل الحروب واقاموا من اجل ذلك عصبة الامم لوضع نظام دولى يحقق هذا الحلم

“

إنكارها تماما نيتها فى ذلك فى وقت تدعم إسرائيل تماما التى أنتهكت معاهدة عدم الانتشار النووى وانتجت بالفعل سلاح نووى وقدره صاروخية قادره على حملها إلى كل العواصم العربيه.

ويأتى توقيت إشعال الحرب ضد ايران فى وقت يشهد ترامب هجوما شديدا ومعارضة عاتية داخليا وهو يستخدم الحل الكلاسيكى القديم بنزع فتيل الضغط الداخلى وتوحيد الشعب مرة اخرى بخطر خارجى يتهدد البلاد واشعال حرب تؤجج المشاعر الشوفينية الوطنية وهى النغمة التى سادت فى الكونجرس منذ ايام اثناء القاء ترامب خطاب حالة الاتحاد عندما ترددت هتافات هستيرية USA USA لعل السؤال الذى يجب طرحه فى هذه المرحلة هو لماذا تتشرك الولايات المتحدة اسرائيل فى عملياتها العسكريه ضد ايران فى حين انها تملك من القوه ما يجعلها قادره على مواجهتها منفرده.

ان تحالف الولايات المتحدة مع اسرائيل ضد دولة مسلمة وإشراك دولة



كمبرر لاستخدام السلاح النووي. * لقد دفع الهجوم على ايران إلى تصرفها كرجل اشتعلت فيه النار فاندفع يهدد كل من جاوره بالحريق معه فاندفعت توجه ضربات إلى دول الخليج ورغم ان هذه الهجمات موجهة للقواعد الامريكيه إلا انها حتما تثير الغضب والعداوه وقد تحقق ذلك من خلال بيان المملكة العربية السعودية المندد بالهجمات الايرانية على دول الخليج والأردن ووضع كل امكانياتها لحمايتها * ولعل الهدف الامريكى المعلن باسقاط النظام ايضا هو هدف له خطورته اذ ان ذلك يعنى اختفاء القبضه التى تسيطر على الحرس الثورى والعناصر المتطرفة فتنتقل بلا ضابط تأثير موجه غير مسبوقه من الارهاب فيقع العالم في دوامه من الإرهاب في مواجهة ارهاب الدولة.

* ما زلنا في بداية المشهد ولا زالت الساعات والأيام القادمة حبل بالاحداث الجسام التى تستحق المتابعة بعد هذه الديباجة الاستهلاكية.

عدم لجؤ الولايات المتحده إلى مجلس الامن كما فعلت قبل غزو العراق مؤشراً إلى ان نظام الامم لم يعد يعنيه ولعل ايضا تكليف ميلانيا ترامب برئاسة وفد الولايات المتحده في مجلس الامن اثناء رئاسة المجلس عشية بدأ عمليه عسكريه كبيرة هى ايضا اشاره.

* إلى الاستهزاء بالنظام الامنى بتكليف زوجة الرئيس التى لا خلفية سياسيه ودوليه لها برئاسة وفد بلادها في مجلس الامن في هذه الظروف الدقيقه * لعل ما يثير القلق ايضا التصريحات عن استهداف منازل القيادات الايرانية السياسية وهو خروج عن مبادئ الحرب المتحضره فالمنازل تضم الأسر إلا ان هذا لم يردع الولايات المتحده عن مهاجمة منزل رئيس فنزويلا واختطافه مع زوجته في سابقه لابد ان يكون لها تداعيات خطيره.

* ولعل ما يثير القلق اكثر هو كلمة رئيس الوزراء الاسرائيلى بنيامين نتياهو الذى قال ان اسرائيل تتعرض لتهديد لوجودها وهو ما قد يستخدمه

تحتل اولى القبليتين وثالث الحرمين لاشك يستفز مشاعر عناصر من الشعوب الاسلاميه كما ان تحالفها مع اسرائيل في حرب شرق اوسطيه يستفز كذلك مشاعر الشعوب العربيه خاصة في سوريا رغم توجهات قيادتها والاردن وغيرها خاصة بعد صدمة مذابح غزه التى ارتكبتها اسرائيل بدعم وتليح امريكى.

لعل تفسير ذلك ينبع من الإسلاموفوبيا الكامنه في النفس الامريكية وإعطاء رسالة إلى العرب بان الولايات المتحده ستطلق يد اسرائيل ضد الدول العربية لاستمرار ابتزازها واستنزافها .

ولعل ايضا من دوافع التحالف مع إسرائيل هو رسالة إلى حلفاء الولايات المتحده في حلف شمال الأطلسي الذين بدأت تظهر شقوق في التحالف عبر الأطلسي بأن لديها حليف طيع يمكنها الاعتماد عليه بعيدا عن الحلف.

ولعل من ضمن اهداف ترامب من الحرب هو دق آخر مسمار في نعش النظام الدولى ونظام الامم المتحده وكان

الأمم المتحدة و أطماع بعض الدول الكبرى الأعضاء الدائمين فى مجلس الأمن

نظام ثنائى القطبية (الاتحاد السوفيتى والولايات المتحدة الأمريكية) الى آخر أحادى القطبية بعد انهيار الاتحاد السوفيتى انفردت الولايات المتحدة الأمريكية بقيادة النظام العالمى سياسيا وعسكريا واقتصاديا الأمر الذى كان له انعكاس كبير على أداء الأمم المتحدة وقدرتها على القيام بالمهام التى كلفت بها وفقا لميثاقها التأسيسى. حيث وضعت الولايات المتحدة شرعية جديدة بديلا للشرعية التى استحدثتها ميثاق الأمم المتحدة واستمرت السياسة الأمريكية فى تكريس السياسة الواقعية والإصرار على الاستهانة بالشرعية والقوانين الدولية ولم تستطع الأمم المتحدة وقف العمليات العسكرية التى تقوم بها إسرائيل ضد الأراضى الفلسطينية أو حتى التنديد بها على مدار أكثر من نصف قرن. حيث مارست الولايات المتحدة حق النقض ضد أى مشروع قرار يتعارض مع سياساتها وسياسات حليفها إسرائيل.

كما شكلت أحداث سبتمبر ٢٠١١ بداية حقبة جديدة فى العلاقات الدولية وتم التعامل معها كفرصة للقطب الدولى الأوحده المهيمن لفرض السياسات الأمريكية واعتمدت استراتيجية عالمية لمحاربة الإرهاب واستهدفت العراق وأفغانستان بالدرجة الأولى والقضاء على البقية الباقية من المحتجين والمعارضين على السياسات الأمريكية وعملت على تعميم النموذج الأمريكى فى العالم ففرضت وسيلة جديدة لتفعيل ذلك من خلال ما يسمى العولمة وصدرت للعالم المظاهر الشكلية للحضارة الأمريكية وتمثلت فى المطاعم المشهورة والسينما الأمريكية وشهدت الاستراتيجية الأمريكية العالمية الجديدة ما يسمى بالحرب ضد الارهاب كأولوية للسياسة الخارجية الأمريكية بالإضافة الى فك الارتباط بالعالم وتوجيه العلاقة بالحلفاء للمصلحة الأمريكية أساسا.

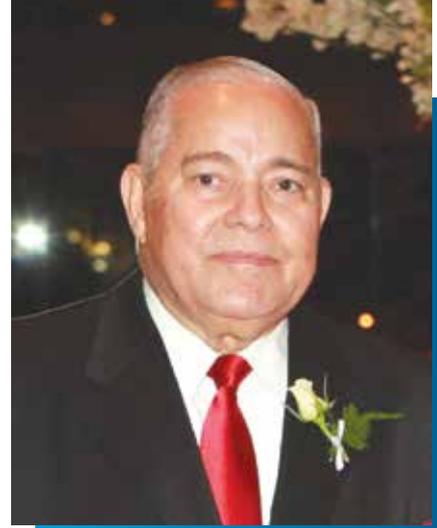
وتبرز الخسائر البشرية الفادحة السابق الإشارة اليها التكلفة البشرية الباهظة لاستراتيجية الولايات المتحدة العسكرية فى الحفاظ على هيمنتها العالمية وبحسب تقرير معهد استكهم الدولى

أولا:الولايات المتحدة الأمريكية: منذ عام ١٩٤٥ استخدمت الولايات المتحدة الأمريكية شبكتها العالمية من القواعد والاتفاقيات العسكرية لغزو أو التدخل فى ٩٦ دولة وبدأت هذه العمليات خلال ما يسمى بالحرب الباردة حيث سعت الى منع التوسع الشيوعى وأسفرت التدخلات العسكرية الأمريكية الخارجية الواسعة النطاق منذ الحرب العالمية الثانية عن ملايين القتلى فى جميع أنحاء العالم وتستمر حتى اليوم فى ظل ما تسميه الحرب على الإرهاب.

وتنشر الولايات المتحدة قواتها العسكرية تحت ذرائع مختلفة تشمل حفظ السلام والتدخل الإنسانى وإنفاذ القانون الدولى والديموقراطية وبناء التحالفات ومكافحة الإرهاب بل وحتى منع الحروب وهو أمر مثير للسخرية وتتراوح تدخلاتها بين العمليات العسكرية المباشرة (ليبيا - ايران - بنما - الصومال) والعمليات السرية والدعم العسكرى للدول الحليفة (اسرائيل - جواتيمالا - متمردي اندونيسيا - كوبا - الدومنيكان - الكنگو - أنجولا - السلفادور - نيكاراغوا) وتستمر هذه التدخلات من أيام وأسابيع الى سنوات عديدة (كوريا - فيتنام - لاوس - كمبوديا - العراق أفغانستان) مما أسفر عن خسائر فادحة فى الأرواح ما بن ١٣ و ٢٣ مليون شخص فى ٢٨ دولة على الأقل.

وتشكل الأعمال العسكرية العدائية التى تشنها الولايات المتحدة فى الخارج انتهاكا لأحكام ميثاق الأمم المتحدة بشأن التسوية السلمية للمنازعات والامتناع عن استخدام القوة المسلحة الا فى حالة الدفاع عن النفس بعد هجوم مسلح من دولة أخرى ولم يسبق لأى دولة من الدول التى غزتها الولايات المتحدة أوهاجمتها أن بدأت أعمالا عدائية ضدها.

وتتصرف الولايات المتحدة دون موافقة مجلس الأمن متى شاءت كما أنها تنتهك بشكل منهجى العديد من قرارات الأمم المتحدة والقانون الدولى ومنذ أن عرف النظام الدولى تحولا فى ميزان القوى الدولية نتيجة الانتقال من



سفير عزت البحرى

رئيس مجلس إدارة
الجمعية المصرية للأمم المتحدة

وسأتناول فى هذا المجال الحديث فقط عن الولايات المتحدة الأمريكية وروسيا الاتحادية علما بأن باقى الدول الكبرى أيضا لها أطماع ولكن بدرجات متفاوتة أكبرها المملكة المتحدة وأقلها الصين ونبدأ بالحديث عن الولايات المتحدة الأمريكية.





دونالد ترامب

المتحدة) داعيا الى التحلى بالشجاعة من أجل الابتعاد عنها ومشددا على الحاجة الى منظمة سلام دولية أكثر مرونة وفاعلية. من الواضح أن مجلس السلام الذى أنشأه ترامب يسعى الى منافسة الأمم المتحدة يلى والحلول محلها مما أثار غضب بعض حلفاء الولايات المتحدة وعلى رأسهم فرنسا.

واستمرارا فى السياسة الأمريكية فى الاستهانة بالأمم المتحدة والقانون الدولى وسيادة الدول قامت قوات خاصة أمريكية فى أوائل يناير ٢٠٢٦ باختطاف الرئيس الفنزويلى نيكولاس مادورو وزوجته من داخل القصر الرئاسى فى كاركاس وتم نقلهم الى سفينة حربية أمريكية بعد استخدام سلاح سيبرانى مريك لشل دفاعات الحرس الرئاسى بدعم من ضربات جوية استهدفت الرادارات والاتصالات الفنزويلية. بادعاء مسؤوليته عن قضايا مخدرات وإرهاب حيث وجهت محكمة اتحادية أمريكية قى أكتوبر ٢٠٢٠ لائحة اتهام ضد مادورو بتهمة الإرهاب المرتبط بالمخدرات والتأمر لاستيراد الكوكايين.

وأعلن وزير الحرب الأمريكى أن من أهم أهداف عملية الاختطاف السيطرة الأمريكية على بترول فنزويلا حيث أن لديها أكبر احتياطي للبتترول فى العالم والمعادن النادرة.

وأراد ترامب بعملية فنزويلا استعراض مدى قوته وفدريته على إعادة أمريكا اللاتينية تحت السيطرة الأمريكية واخراج المناقسين منها خاصة الصين وروسيا وجعل فنزويلا درسا للأخرين.

كما قامت الولايات المتحدة الأمريكية فى فجر ٢٢ يونيو ٢٠٢٥ بسلسلة من الضربات الجوية استهدفت منشآت نووية إيرانية فى كل من منشأة فردو لتخصيب اليورانيوم ومنشأة نطنز النووية وأصفهان بالتنسيق الكامل مع إسرائيل وفى ٢٨ فبراير ٢٠٢٦ شنت الولايات المتحدة وحليفاتها إسرائيل هجوما عنيفا واسعا على إيران وأعلن الرئيس الأمريكى دونالد ترامب - بعد ساعات من ابدائه عدم رضاه عن مسار المفاوضات مع إيران والتي كانت تجرى بوساطة عمانية - أنه بدأ عمليات قتالية واسعة النطاق فى إيران للقضاء على التهديدات الوشيكة من النظام الإيرانى وحماية الشعب الأمريكى من خلال القضاء على التهديدات الوشيكة من النظام الإيرانى متوعدا بتدمير صواريخها

ترامب من وراء هذا المجلس هو أن يحل محل الأمم المتحدة ومجلس الأمن وأن يكون تحت ادارة أمريكية وإدارة ترامب تحديدا وتفرض واشنطن على كل دولة تريد مقعدا دائما فى المجلس سداد مبلغ مليار دولار بينما تقتصر عضوية الدول الأخرى على ثلاث سنوات. وينص الميثاق على أنه يدخل حيز التنفيذ عندما تتبناه ثلاث دول على الأقل.

ويضم المجلس التنفيذى الذى يديره ترامب سبعة أعضاء من بينهم وزير الخارجية الأمريكى ماركو روبيو والمبعوث الأمريكى الخاص ستيف وينكوف وصهر الرئيس الأمريكى جاريد كوشنر ورئيس الوزراء البريطانى الأسبق تونى بليز وأرييه لايتستون مستشار كبير للمجلس وجوش غروينباموم مستشار كبير للمجلس وأجاي بانغا رئيس البنك الدولى (مما يؤكد السيطرة الأمريكية الكاملة على المجلس).

ووجهت الدعوة الى ٦٠ دولة وافق منها على الانضمام ٢٥ دولة بينهم مصر وبعض الدول العربية وغيرها بينما أبدت فرنسا والمانيا والنرويج والسويد معارضتها للانضمام خشية أن يقوض ذلك دور الأمم المتحدة.

كما انتقد ميثاق مجلس السلام المؤسسات التى فشلت مرارا فى فض النزاعات (فى إشارة واضحة الى الأمم

لأبحاث السلام فان الانفاق العسكرى الأمريكى عام ٢٠٢٣ بلغ ٩١٦ مليار دولار أمريكى وهو ما يزيد عن ثلاثة أضعاف انفاق الصين صاحبة ثانى أكبر انفاق (٢٩٦ مليار دولار) ويتجاوز مجموع انفاق عشرين دولة من بينها روسيا وبريطانيا وفرنسا وألمانيا والهند وأسبانيا.

واستمرارا فى الاستهانة بمنظمة الأمم المتحدة والقانون الدولى اقترح دونالد ترامب فى سبتمبر ٢٠٢٥ انشاء مجلس للسلام عندما أعلن عن خطته لانهاء حرب غزة (ووافق عليها مجلس الأمن وحدد مدته بنهاية العام الحالى وذلك قبل أن يوضح ترامب لاحقا أن صلاحيات المجلس ستتوسع لتشمل معالجة النزاعات الأخرى حول العالم).

وتضمن الميثاق الذى أنشأ بموجبه مجلس السلام أنه منظمة دولية تهدف الى تعزيز الاستقرار وإعادة الحكم الرشيد والشورى وضمان سلام دائم فى المناطق المتأثرة بالنزاعات أو المهددة بها. وجعل الميثاق من ترامب رئيس المجلس الأول وغير قابل للعزل ويمكنه فى حالة استقالته أو عجزه عن أداء مهامه أن يعين خلفا له ولكن كلمة غزة لم ترد مطلقا فى نصوص الميثاق كما لم يحدد الميثاق فترة وجوده مما يؤكد الكثير من تحليلات المراقبين التى رأت أن هدف

الأمم المتحدة وأطماع بعض الدول الكبرى الأعضاء الدائمين في مجلس الأمن

وتسوية صناعتهم الصاروخية بالأرض بالإضافة الى القوات البحرية. وقد أدان الأمين العام للأمم المتحدة أنتونيو جوتيرش الضربات العسكرية الواسعة التي نفذتها الولايات المتحدة وإسرائيل ضد إيران وفي كلمته أمام مجلس الأمن دعا الأمين العام كل من أمريكا وإيران الى العودة الى طاولة المفاوضات والتهدة من أجل الاستقرار في المنطقة.

وتجدر الإشارة الى أن المادة ٩٩ من ميثاق الأمم المتحدة تسمح للأمين العام للأمم المتحدة أن ينبه مجلس الأمن الى أي مسألة يرى أنها تهدد حفظ السلم والأمن الدوليين. وهي مادة من بين خمس مواد في ميثاق الأمم المتحدة تحدد مهام الأمين العام وهي أكثرها أهمية في سياق السلم والأمن الدوليين. وكان الأمين العام الأسبق داج همرشلد قد شدد على أن المادة ٩٩ هي التي حولت منصب الأمين العام من مسؤول ادارى يبحث الى مسؤول يتمتع بمسئولية سياسية واضحة وقد استخدم الأمين العام الحالي هذه المادة في رسالة رسمية بعث بها الى رئيس مجلس الأمن الدولي في أكتوبر ٢٠٢٣ بمناسبة النزاع الإسرائيلي الفلسطيني حيث أعرب عن قلقه حول الانتهاكات الواضحة للقانون الدولي الإنساني في غزة. مما أثار حفيظة الإسرائيليين حتى أن سفير إسرائيل في الأمم المتحدة دعا الى الاستقالة ووصفه بأنه لا يصلح لقيادة الأمم المتحدة.

وتجدر الإشارة الى أن عجز الأمم المتحدة عن وقف العدوان الأمريكي الإسرائيلي على إيران قد يؤدي الى تصعيد لا تحمد عقباه في منطقة الشرق الأوسط خاصة بالنسبة لدول الخليج التي قد تتعرض لخسائر فادحة نظرا لوجود قواعد عسكرية أمريكية بها ستكون هدفا لضربات إيرانية ردا على الهجمات الأمريكية عليها كما قد يعرض الاقتصاد العالمي لخسائر نظرا لأن الحرب ستؤدي الى رفع أسعار النفط الا أنني أستبعد أن يتطور الموقف الى حرب عالمية ثالثة نظرا لأن التدخل الروسي والصيني في الحرب اذا حدث سيكون تدخل محدود ومحسوب وغير مباشر ولن تتورط بتدخل مباشر يؤدي الى حرب عالمية ثالثة تنفيذا لسياسة كل منهما التي تتجنب التورط



ماركو روبو



ستيف ويتكوف

في حرب تؤدي الى استنزافهما طالما الامر لا يمس الامن القومي لأي منهما وتاريخ كل منهما يؤكد ذلك فلم تتدخل روسيا لحماية بشار الأسد حليفها في سوريا أو القذافي حليفها في ليبيا أو مادورو حليفها في فنزويلا كما أن الصين كذلك تعمل على تجنب التورط في حرب طالما ان الأمر لا يمس أمنها القومي وترتكز على بناء قوة اقتصادية وعسكرية لمنافسة الولايات المتحدة بهدف إقامة نظام عالمي جديد متعدد الأقطاب والتخلص من هيمنة القطب الواحد.

ثانيا : روسيا الاتحادية : ظهرت روسيا كقوة دولية مؤثرة بعد أن حصلت على مقعد الاتحاد السوفيتي في الجمعية العامة للأمم المتحدة ومجلس الأمن وفقا لبروتوكول الماتا الذي أبرم في ٢١ ديسمبر ١٩٩١ وبشكل أساسي بعد تولى فلاديمير بوتين السلطة عام ٢٠٠٠ خاصة وأن روسيا أكبر دولة في العالم من حيث المساحة

حيث تغطي ١٢,٥٪ من مساحة الأرض المأهولة بالسكان في العالم. ومساحتها تزيد على ١٧ مليون كيلومتر مربع كما أن لديها أكبر احتياطي في العالم من الغاز كما أن الأراضي الروسية تحتوى على أكثر من ٣٠٪ من موارد العالم الطبيعية ولديها أكبر احتياطي من العالم من الغابات والبحيرات كما أن الجيش الروسي يأتي في المرتبة الثانية بعد الولايات المتحدة الأمريكية وقبل الصين. لذلك تبنت روسيا استراتيجية توسعية بضم أراضي من دول الجوار لاسيما أوكرانيا عبر تدخلات عسكرية واستفتاءات غير معترف بها دوليا وأبرز المحاولات ضم شبه جزيرة القرم عام ٢٠١٤ وقد أدان قرار الأمم المتحدة ٢٦٢ -

٦٠ احتلال القوات الروسية لشبه جزيرة القرم كما احتلت روسيا أربع مناطق من أوكرانيا (دونيتسك - لوجانسك - خيرسون - زابورجيا) في سبتمبر ٢٠٢٢ لتعزيز حدودها الاستراتيجية وإعادة تشكيل مناطق نفوذها السابقة حيث تعتبرها جزءا أبديا من أراضيها. وتتسم السيطرة الروسية بأنها جزئية في بعض المناطق (مثل دونيتسك وزابورجيا) وليست كاملة حيث تشهد الجبهات تحركات مستمرة. وتتنوع محاولات روسيا لضم أقاليم أو دول بين الضم العسكري المباشر وبين بسط النفوذ السياسى والاقتصادى لضمان بقائها ضمن دائرة النفوذ الروسى. وتعد أوكرانيا الساحة الأبرز لمحاولات التوسع الروسى حيث يرى الكرملين أن أوكرانيا جزء لا يتجزأ من المجال الحيوى الروسى وأن انضمامها المحتمل لحلف الناتو يمثل تهديدا أمنيا مباشرا لروسيا.

ولا تعترف الأمم المتحد باحتلال أو ضم روسيا للمناطق الأوكرانية وتعتبره غير قانونى ويشكل انتهاكا لسيادة أوكرانيا ووحدة أراضيها فقد أدانت الجمعية العامة للأمم المتحدة في أكتوبر ٢٠٢٢ ضم روسيا لهذه المناطق ب ١٤٣ صوتا وامتناع ٣٥ دولة ومعارضة ٥ دول وتنص القرارات على أن إجراءات روسيا لا صحة لها بموجب القانون الدولي ولا تشكل أساسا لأي تغيير في مركز هذه المناطق.

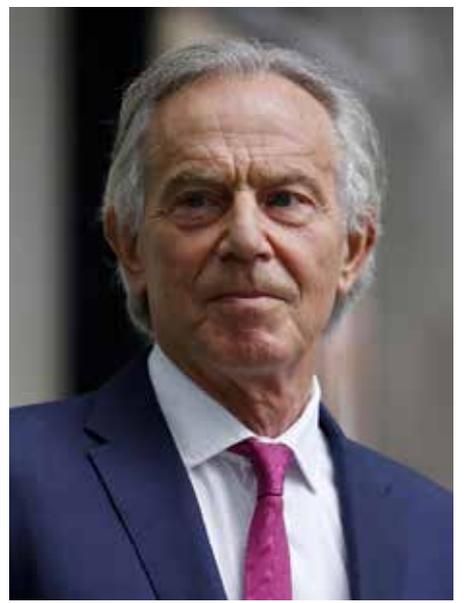
وتواصل روسيا ممارسة ضغوط كبيرة على جورجيا لضمان عدم انضمامها للغرب حيث تحتل روسيا مناطق أبخازيا وأوسيتيا الجنوبية منذ عام ٢٠٠٨ وتعزز روسيا نفوذها من خلال دعم الحزب الحاكم لعرقلة



انتونيو جوتيرش



جاريد كوشنر



تونى بلير

في منظمة الأمم المتحدة التي لا تتمتع فيها قرارات الجمعية العامة بقوة تنفيذية مما شجع إسرائيل على عدم تنفيذ قراراتها الخاصة بوقف اطلاق النار في غزة والسماح بدخول المساعدات الإنسانية نظرا لعدم تمتع قرارات الجمعية العامة بالقوة التنفيذية التي ينفرد بها مجلس الامن والتي أدى حق النقض الممنوح للدول الخمس دائمة العضوية الى شل دور الأمم المتحدة بل واستخدامها لتنفيذ ما يتفق مع مصالحها الخاصة ومصالح حلفائها وهو ما تمارسه الولايات المتحدة تحديدا حيث استخدمت حق النقض حوالى تسعين مرة منها حوالى ٥٦ مرة لصالح إسرائيل. واستخدمت روسيا وقبلها الاتحاد السوفيتي حق النقض حوالى ١٤٣ مرة (واستخدمته فرنسا حوالى ١٨ مرة والمملكة المتحدة ٣٢ مرة تقريبا بينما الصين استخدمته ١٦ مرة). حتى أصبحت منظمة الأمم المتحدة عاجزة عن تحقيق الهدف الذي أنشأت من أجله وهو المحافظة على الأمن والسلم الدوليين ومنع حدوث صراعات دولية مستقبلا مما يجعل البحث عن بديل لمنظمة الأمم المتحدة أمرا حتميا.

وبالتأكيد فان مجلس السلام الذي أنشأه الرئيس الأمريكى ترامب بديلا لمنظمة الأمم المتحدة لا يصلح بديلا نظرا لأنه مجرد مبادرة أمريكية أنشأت بمناسبة النزاع الإسرائيلي الفلسطيني وبالتحديد موضوع غزة رغم عدم الإشارة الى كلمة غزة في الميثاق الذى أنشأ بمقتضاه مجلس السلام كما أن ميثاقه وتشكيل المجلس التنفيذي له وتعيين ترامب نفسه رئيسا له غير قابل للعزل يؤكد أنه تحت السيطرة الأمريكية الكاملة وبالتالي جهاز غير محايد.

وخاصة الكبرى منها بحصصها المالية كاملة واستخدام مساهماتها المالية كأداة للضغط بالإضافة الى ازدواج المعايير في التعامل مع القضايا الدولية مثل حقوق الانسان واسلحة الدمار الشامل مما يقلل من فعاليتها ومصداقيتها فضلا عن عدم وجود جيش خاص بها حيث تعتمد على قوات حفظ السلام التابعة للدول الأعضاء مما يؤدي الى صعوبات في القيادة والتنسيق وهو ما يعتبر عيبا أساسيا في ميثاق الأمم المتحدة يستوجب تعديله الا أن التعديل حتى يصبح نافذا يتطلب موافقة ثلثي الأعضاء بما في ذلك الأعضاء الدائمين في مجلس الأمن وفقا للإجراءات الدستورية في كل منها مما يعطى الدول الخمس دائمة العضوية حق النقض (الفيتو) ضد أى تعديل قد لا يتماشى مع مصالحها وهذه الصعوبة تمنع أى تعديل جوهرى لاصلاح هيكل الأمم المتحدة مما يجعل الميثاق جامدا وغير قادر على مواكبة التغيرات التي تحدث في النظام العالمى.

وتقدرى الشخصى أنه قد حان الوقت ان لم يكن قد تأخر كثيرا لتشكيل تجمع دولي للتخلص من هيمنة الدول الخمس الكبرى دائمة العضوية في مجلس الأمن على مصير العالم ويعمل هذا التجمع على إقامة نظام عالمى جديد تكون فيه جميع الدول على قدم المساواة ويحقق الأهداف السامية التي تضمن المحافظة على السلم والأمن الدوليين ومنع حدوث صراعات دولية مستقبلا وذلك بتشكيل منظمة جديدة تضم جميع الدول وتكون فيها قرارات الجمعية العامة التي تضم كل الأعضاء تتمتع بالقوة التنفيذية وتوقيع العقوبات على الدولة التي تمتنع عن تنفيذ قراراتها وليس كما هو الحال الآن

التكامل مع الاتحاد الاوروبى. كما تدعم روسيا الإقليم الانفصالى في مولدوفيا (ترانسنيستريا) عسكريا وسياسيا منذ عام ١٩٩٢ ونجحت روسيا في اخضاع بيلاروسيا لتصبح تابعة لها بالكامل دون الحاجة الى ضمها رسميا وذلك من خلال التكامل العسكرى والاقتصادى العميق. كما تحتل روسيا جزرالكوريل الأربع الواقعة في أقصى الجنوب والتي تطالب بها اليابان وتسميها الأقاليم الشمالية وتعددها جزءا من أراضيها مما يمثل نزاعا مستمرا بين البلدين منذ نهاية الحرب العالمية الثانية عام ١٩٤٥ وتمتد الجزر لمسافة ١٣٠٠ كيلومتر وتتحكم في الملاحة بين المحيط الهادى وبحر أوخوتسك وتقع بين شبه جزيرة كامشاكا الروسية وجزيرة هوكايدو اليابانية ومساحتها حوالى ١٠,٥٠٣,٢ كيلومتر مربع وعدد سكانها حوالى عشرين ألف نسمة.

وتؤكد الأمم المتحدة أن هذا الضم غير قانونى ومخالف لميثاق الأمم المتحدة. ونطالب بالتراجع الفورى وغير المشروط عن قرارات الضم.

وقد يرجع عجز الأمم المتحدة عن القيام بدور إيجابى فعال لفض المنازعات الدولية الى أن الدول الكبرى الخمس (الولايات المتحدة - روسيا - فرنسا - المملكة المتحدة - الصين) صاغت ميثاق الأمم المتحدة بحيث يعكس توازن القوى بعد الحرب العالمية الثانية مما يسمح لها بالمحافظة على مصالحها الخاصة بهدف تأسيس نظام عالمى يقوم على هيمنة خمس دول على العالم ويحول دون أية محاولة لانهاء هذه الهيمنة والتي يترتب عليها كسر ارادة الاجماع الدولى من خلال الفيتو وذلك الى جانب المشاكل المالية بسبب عدم وفاء بعض الدول

عن أهداف الحرب الأمريكية الإسرائيلية على إيران

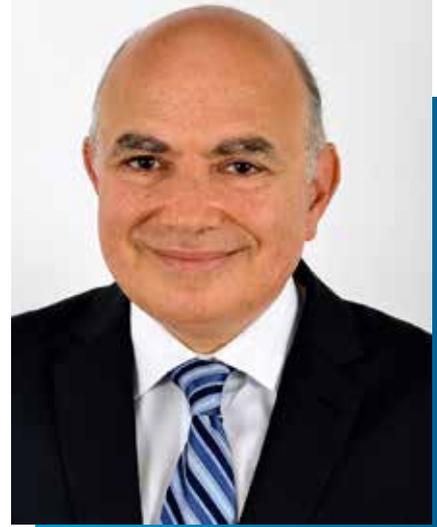
للولايات المتحدة الأمريكية فقط لا غير وليس بأي نظام سياسي آخر، حتى لو كانت هذه رغبة الشعب الإيراني، على أن يعيد هذا الحكم الجديد إيران إلى الحضيرة الأمريكية، كما كان عليه الحال قبل انتصار الثورة الإيرانية في فبراير ١٩٧٩، وعلى أن يضمن للولايات المتحدة الأمريكية السيطرة على موارد النفط وبقية الثروات المعدنية والطبيعية الإيرانية، تماماً كما حقق ذلك للأمريكيين الانقلاب العسكري في عام ١٩٥٣ الذي دبرته بشكل مشترك المخابرات المركزية الأمريكية والمخابرات البريطانية وقاده الجنرال «زاهدي»، وأطاحت من خلاله بالحكومة الديمقراطية المنتخبة شعبياً بقيادة الدكتور محمد مصدق زعيم الجبهة الوطنية الإيرانية والذي أمم صناعة النفط الوطنية الإيرانية.

إلا أنه من الواضح أنه يوجد خلاف حول تفضيل الإدارة الأمريكية الحالية في هذا المجال، فالرئيس الأمريكي ذكر في تصريحات له أنه يعرف من المرشح المفضل لديه لقيادة إيران بعد سقوط نظام الحكم الحالي في إيران، ثم عاد بعد يومين، وطبقاً للنمط المعتاد الذي يتبعه الرئيس الأمريكي بشأن كافة القضايا الداخلية والخارجية، والنهج التكتيكي الذي سار عليه منذ وصوله مجدداً إلى سدة الرئاسة في الولايات المتحدة الأمريكية في يناير من عام ٢٠٢٥، ونفى أن يكون لدى الإدارة الأمريكية مرشح مفضل لتولي السلطة في إيران، ثم عاد مجدداً في يوم تالي وأشار إلى أن لديه ثلاثة مرشحين وصفهم بأنهم «جيد جداً» لخلافة النظام الحالي القائم في إيران، رافضاً أن يفصح عن المزيد من التفاصيل في هذا السياق، ثم عاد ليقول أن الأمير رضا بهلوي قد يكون مرشحاً جيداً لقيادة إيران في مرحلة ما بعد سقوط الحكم الإيراني إلا أنه، أي الرئيس الأمريكي، يفضل شخصية من داخل إيران لقيادة البلاد في الفترة القادمة. أما الجانب الإسرائيلي فإنه لم يفصح في أي

والذي يقترب من اكتمال نصف قرن في السلطة في طهران منذ فترة وجيزة بعد انتصار الثورة الشعبية الإيرانية ضد النظام الشاهنشاهي البهلوي في فبراير ١٩٧٩، وأن الهدف ليس، ولم يكن، موضوع منع اكتساب إيران لقدرات نووية عسكرية، ولا حتى البرنامج النووي الإيراني برمته، وليس أيضاً إنهاء برنامج الصواريخ الباليستية الإيرانية.

كما يدفع أصحاب هذا الرأي بأن الهدف ليس هو أيضاً مجرد فض عرى التحالف بين إيران وتيارات وقوى سياسية أخرى في منطقة الشرق الأوسط والخليج، وفي مقدمتها «حزب الله» في لبنان، وحركة «أنصار الله» (الحوثيين) في اليمن، وعدد من الحركات الشيعية المسلحة في العراق مثل «كتائب حزب الله»، وعدد من التنظيمات الأصولية الإسلامية السنية المسلحة في الأراضي الفلسطينية المسلحة وفي مقدمتها حركة «حماس»، وهي جماعات تراها واشنطن وتل أبيب أنها تهدد أمن إسرائيل وكذلك تهدد الأمن والسلم والاستقرار، بالطبع من المنظورين الأمريكي والإسرائيلي، في منطقة الشرق الأوسط والخليج بصفة عامة، بالإضافة إلى اتهام إيران بدعم تلك الجماعات في القيام بعمليات عنف وإرهاب ضد أهداف أمريكية وضد الحلفاء الإقليميين للولايات المتحدة الأمريكية في المنطقة، بل وخارجها في بعض الأحيان، سواء في الزمن الراهن أو على مدار فترات تاريخية سابقة انقضت منذ انتصار الثورة الإيرانية في فبراير ١٩٧٩.

إلا أن هناك الرأي الذاهب إلى القول بأن الهدف ليس مجرد تغيير النظام السياسي القائم في إيران وترك الأمر لقرار الإيرانيين، أو غالبيتهم، ليأتوا بكامل حريتهم بمن يشاءون ويختارون في مقاعد السلطة الحاكمة في طهران، بل إن واشنطن تود أن تأتي إلى الحكم في إيران بنظام سياسي موالي



سفير د. وليد محمود عبد الناصر

walidabdelnasser@yahoo.com

يرى الكثير من المراقبين والمحللين المتابعين للشأن الإيراني ولشئون الشرق الأوسط والخليج أن أهداف الحرب الأمريكية الإسرائيلية على إيران والتي بدأت في يوم 28 فبراير 2026 لم تختلف كثيراً عن أهداف الحرب التي شنتها إسرائيل على إيران في يونيو 2025 وانضمت إليها الولايات المتحدة الأمريكية في يومها قبل الأخير، ويعتبر هؤلاء أنه في الحالتين كان الهدف، ولا زال، هو الإطاحة بالحكم الإيراني كليا وإنهاء عصر «الجمهورية الإسلامية» في التاريخ الإيراني المعاصر،

“



مرحلة عن أى تفضيل لديه تجاه طبيعة النظام السياسي الذى سيأتى للسلطة فى طهران، ولكنه أكد بوضوح منذ بداية الحرب الحالية، وعلى لسان رئيس الوزراء الإسرائيلى، أن هدفها النهائى هو القضاء على النظام الإيرانى الحاكم، هذا بالطبع فى حالة افتراض نجاح الحرب الأمريكية الإسرائيلىة فى إسقاط الحكم الإيرانى الراهن.

وتتباين التقديرات بشأن القوى أو التيارات التى تصلح، من جهة الفعالية أو القدرة أو الشعبية، أو التى تطرح نفسها كبديل للحكم الحالى فى إيران، ومدى إمكانية قبول واشنطن أو تل أبيب أو كليهما لأى من هذه القوى والتيارات وفرص دعمها لها لتخلف الحكم الحالى فى طهران.

وأول هذه القوى وربما أبرزها هو التيار الداعى إلى عودة الملكية إلى إيران، وتحديدًا إحياء حكم أسرة بهلوى الذى انتهى بنهاية حكم الشاه محمد رضا بهلوى من خلال انتصار الثورة الإيرانية فى فبراير ١٩٧٩، وهو تيار يقوده الأمير رضا بهلوى نجل آخر شاه لإيران من أسرة بهلوى وولى عهده، والذى نشط بشكل خاص منذ الاحتجاجات الداخلية

التي جرت فى إيران ضد سياسات الحكومة الحالية فى شهر ديسمبر من العام ٢٠٢٥، وشهر يناير من العام الجارى ٢٠٢٦، على المستويين السياسى والإعلامى مقدماً نفسه كبديل مقبول أمريكياً، وربما إسرائيلياً أيضاً، ومن الشعب الإيرانى لخلافة الحكم الإيرانى الحالى فى حال سقوطه. كذلك قام هذا التيار بحشد لأنصاره فى عدة مدن غربية على مدار الأيام الأولى من الحرب للخروج فى مظاهرات لدعم عودة حكم أسرة بهلوى إلى إيران وللإعلان عن الدعم للحرب الأمريكية الإسرائيلىة على إيران بل ورفع بعضهم أعلاماً أمريكية وإسرائيلىة خلال تظاهراتهم، كما سبق ذلك خلال احتجاجات ديسمبر ٢٠٢٥ ويناير ٢٠٢٦ أن رفع بعض المتظاهرين الذين تم تصويرهم لافتات تطالب بعودة حكم أسرة بهلوى على إيران، كذلك تزامن مع إعلان وفاة المرشد الأعلى للثورة الإيرانية سيد على خامنئى إبراز الإعلام الأمريكى والغربى لمظاهر فرح لدى بعض الإيرانيين تجاوباً مع هذا الإعلان والإشارة إلى علاقة ربما تربط هؤلاء بالمعارضة الملكية الإيرانية فى المنفى.

أما ثانى الخيارات للقوى التى قد تلجأ إليها واشنطن وتل أبيب لدعمها لخلافة الحكم الإيرانى الحالى، فهو ما تكشف بعد أيام من بدء الحرب، وأعنى هنا الكشف عن اتصالات جرت من جانب الإدارة الأمريكية بقيادة كل من الاتحاد الوطنى الكردستانى والحزب الديمقراطى الكردستانى فى إقليم كردستان فى شمال العراق لحثهما على تعبئة وحشد عناصر كردية مسلحة تابعة للمعارضة الكردية الإيرانية المسلحة متواجدة هناك، وربما السماح بتقديم السلاح مباشرة من جانب الولايات المتحدة الأمريكية وإسرائيل للفصائل والعناصر الكردية الإيرانية المعارضة المسلحة، فى ظل ما يقال عن ضعف القدرات التسليحية لتلك الفصائل، وربما أيضاً تضمنت تلك الاتصالات حث القيادة الأكراد العراقيين على انضمام عناصر من الفصائل المسلحة لحزبيهما إلى الأكراد الإيرانيين المعارضين فى حالة أى تحرك عسكري لهم داخل الحدود الإيرانية، مستغلين طول الحدود بين إيران وإقليم كردستان العراق، وبدعم أمريكى إسرائيلى تام، إما بهدف تشتيت جهود الجيش والحرس

عن أهداف الحرب الأمريكية الإسرائيلية على إيران

الثورى الإيراني على أكثر من جبهة أو حتى بهدف أكثر طموحاً وهو أن تكون هذه العناصر رأس حربى لعملية برية كبرى تستهدف في نهاية المطاف الوصول إلى طهران والإطاحة بالنظام السياسى الإيراني كليا، أو تشجع المعارضة فى الداخل الإيراني على تعبئة قطاعات شعبية عريضة على الثورة على الحكم الإيراني، وهو السيناريو النموذجى والمثالى من وجهة نظر الرئيس الأمريكى وإدارته، حسبما أعاد تكراره فى أكثر من مناسبة فى الفترة الأخيرة. وفى اليوم الخامس للحرب، أعلن حزب «الحرية» الكردستانى الإيراني، المتواجد فى أراضى إقليم كردستان العراق، استعدادة لإرسال عناصره المسلحة عبر الحدود مع إيران، ولكنه ربط ذلك بـ «الوقت المناسب» لاتخاذ مثل هذا الإجراء.

ويبدو الخيار الثالث للإدارة الأمريكية والحكومة الإسرائيلية ضمن السيناريوهات المطروحة لتصوير خلافة الحكم الحالى فى إيران كامناً قى افتراض الجانبين لإمكانية حدوث «ثورة» شعبية واسعة تطيح بالحكم القائم فى طهران نتيجة «حالة الفراغ»، سواء «الفراغ الاستراتيجى» أو «فراغ القوة»، الذى أفرزته وتستمر فى إفرازه الضربات العسكرية الأمريكية والإسرائيلية المتلاحقة ضد القدرات والمؤسسات والبنية التحتية العسكرية والأمنية الإيرانية وكذلك نتيجة نجاح الدولتين المهاجمتين، أى الولايات المتحدة الأمريكية وإسرائيل، فى اغتيال عدد كبير ورفيع المستوى من قيادات الحكم الإيراني الحالى، فى مقدمتهم المرشد الأعلى للثورة نفسه آية الله على خامنئى. وفى هذا السياق، تراهن واشنطن وتل أبيب على ما تكرر حدوثه فى السابق عدة مرات منذ تأسيس نظام «ولاية الفقيه» وتدشينه رسمياً عبر دستور إيران الأول بعد انتصار الثورة فى عام ١٩٧٩، وهو انطلاق حركات

احتجاجات شعبية على سياسات الحكم الإيراني، وهى احتجاجات اتسع نطاقها فى بعض الأحيان وبدا أنها تشكل تهديداً جديداً للنظام السياسى القائم، مثل تلك الموجة التى بدأت فى نهايات ديسمبر ٢٠٢٥ واستمرت فى شهر يناير من عام ٢٠٢٦ بسبب تدهور قيمة العملة الإيرانية (الريال) وارتفاع معدلات التضخم، أساساً بسبب تأثير العقوبات الغربية المتواصلة ضد إيران، وهى حركة احتجاج رأى البعض أن تجار «البازار» (أى القطاع التجارى التقليدي) كانوا وراءها، ولكن كانت قد حدثت من قبل أيضاً جولات أخرى من الاحتجاجات الشعبية كانت آخرها قد حدثت فى عامى ٢٠٢٢ و٢٠٢٣ فى ظل التوترات التى أحاطت بظروف وفاة شابة إيرانية كردية، هى «همسا أميني»، خلال احتجازها فى موقع تابع للشرطة الأخلاقية الإيرانية بحجة عدم التزامها بارتداء «الشادور (الحجاب)» على النحو اللائق. إلا أن التحدى الأبرز هنا هو أنه لا ضمان للأمريكيين أو الإسرائيليين بأن النظام السياسى الذى قد ينتج عن ثورة شعبية قادمة فى إيران، فى حالة افتراض حدوث هذا السيناريو أصلاً، ستكون توجهاته على هوى واشنطن وتل أبيب أو مرضية لهما، ولكن تلك التوجهات قد تأتى فى اتجاه معاكس، أو على الأقل مختلف عن المأمول والمتوقع من الدولتين.

أما الخيار الرابع أمام الولايات المتحدة الأمريكية وإسرائيل فى ظل سيناريوهات من يخلف الحكم الإيراني الراهن، فى حال سقوطه، فهو الرهان على حدوث انقسام داخل النظام الإيراني الموجود واستعداد جزء من النظام للتحويل عن توجهاته الرئيسية الراهنة والقبول بالمطالب الإسرائيلية والأمريكية الخاصة بتفكيك البرنامج النووى الإيراني كليا، حتى بمكونه السلمى، وتفكيك برنامج الصواريخ الباليستية والمسيرات الإيراني، وإنهاء أى حالة عداة من جانب إيران تجاه إسرائيل، وفك عرى الارتباط بالتنظيمات الشعبية أو الأصولية السنية المعادية لواشنطن وتل أبيب فى المنطقة، ويوجد أكثر من دليل

على وجود هذا الرهان لدى الجانبين الأمريكى والإسرائيلى. أما الدليل الأول فهو حديث الرئيس الأمريكى عن أنه يفضل أن تكون القيادة الإيرانية الجديدة التى تخلف القيادة الحالية تأتى من داخل إيران، حتى فيما بدا أنه تفضيل له على تولى الأمير رضا بهلوى الحكم فى إيران فى الفترة القادمة، وكان الدليل الثانى هو ما تم تسريبه فى اليوم الثانى للحرب بأن مسئولين إيرانيين تواصلوا مع الجانب العمانى وأبدوا استعدادهم لبدء عملية تفاوضية مع الجانب الأمريكى لوقف الحرب، وهو ما سارع بنفيه الأمين العام لمجلس الأمن القومى الأمريكى السيد / على لاريجاني وأعلن بوضوح أنه لا تفاوض مع واشنطن، ثم جاء الدليل الثالث من خلال ما تم تسريبه أيضاً فى اليوم الخامس للحرب من أن هناك اتصالات سرية تجريها عناصر من المخابرات الإيرانية مع عناصر من المخابرات المركزية الأمريكية، بما أوحى مجدداً بأن هناك من هم داخل النظام السياسى الإيراني من هم مستعدين لإبرام صفقة مع الولايات المتحدة الأمريكية، وربما مع إسرائيل أيضاً، ولو على حساب استمرار النظام الإيراني الحالى، وهو ما نفته وزارة الاستخبارات الإيرانية فى نفس يوم هذا التسريب. وهنا نعود مرة أخرى إلى المعضلة التى تواجه الأمريكيين والإسرائيليين من جراء الرهان على هذا الخيار، وأعنى هنا عدم وجود ضمانات على أن تلك القوى التى سوف تنشق عن النظام الإيراني، فى حال ما سلمنا جدلاً بصدق وجدوى فرضية الانشقاق تلك، أنها سوف تلبى المطالب الأمريكية والإسرائيلية بشكل كامل وبدون شروط أو مراوغات أو استثناءات ولن تنقلب عليها فى مرحلة لاحقة على المدى القصير أو المتوسط أو الطويل.

أما السيناريو الخامس، وهو أيضاً آخر السيناريوهات التى سوف نتناولها هنا بدون أن يعنى ذلك المصادرة على إمكانية وجود سيناريوهات أخرى بخلاف تلك الخمسة المذكورة فى هذا المقال، فهو أن يكون الرهان الأمريكى الإسرائيلي هو على قوى أخرى من المعارضة الإيرانية فى الخارج، والتى



المذكورة فيما سبق، فإنه يبدو من الصعب، وإن كان ليس من المستحيل، اعتماد الولايات المتحدة الأمريكية أو إسرائيل لخيار الرهان على المجلس الوطنى للمقاومة كبديل يعتمدان عليه لخلافة النظام السياسى الإيرانى القائم، فى حالة افتراض نجاحهما فى إسقاطه.

وفى الختام، فإن التحدى الأكبر الذى تواجهه الولايات المتحدة الأمريكية بشكل خاص فيما يتعلق بمسألة «تغيير أنظمة الحكم» هو أن إرث الإدارات الأمريكية المتعاقبة، وفى المقدمة منها الإدارات الجمهورية، لا يحمل أى ذكريات سعيدة أو ناجحة، حتى بالمقارنة بأهداف واشنطن ذاتها، وربما من آخر الأمثلة على ذلك بالتأكيد حالات أفغانستان فى عام ٢٠٠١ والعراق فى عام ٢٠٠٣، ومن المبكر بالتأكيد الحكم على حالة ما جرى فى سوريا فى نهاية عام ٢٠٢٣، بينما إسرائيل لم تنجح فى السابق أصلاً، ومنذ إنشائها فى عام ١٩٤٨، فى تغيير أى نظام فى أى دولة تعتبرها معادية لها، رغم آمال سابقة لها فى تحقيق ذلك، بما فى ذلك بشكل خاص فى أعقاب حرب الأيام الستة فى عام ١٩٦٧، أو فى أعقاب غزوها للبنان فى عام ١٩٨٢.

نظام الشاه السابق، وحتى سقوط هذا النظام فى فبراير ١٩٧٩، بالإضافة إلى انغماس عناصر بعض تلك التنظيمات فى عمليات سبق وقامت بها فصائل من المقاومة الفلسطينية فى عقدي الستينات والسبعينيات من القرن العشرين ضد أهداف إسرائيلية أو أمريكية، وتنطبق هذه المحاذير بشكل خاص على كل من منظمة «مجاهدى خلق إيران» ومنظمة «فدائى خلق إيران - الأقلية». أما ثالث تلك المحاذير فهو أنه ما زال هناك خلاف داخل الولايات المتحدة الأمريكية على خلفية أن بعض مكونات المجلس الوطنى الإيرانى للمقاومة هى تنظيمات ظلت لمدة زمنية طويلة مصنفة باعتبارها تنظيمات إرهابية. أما رابع وآخر المحاذير فهو عدم ثقة الجانبين الأمريكى والإسرائيلى فى مصداقية التحولات الأيديولوجية التى مر بها المجلس الوطنى للمقاومة على مدار العقود الأربعة الأخيرة نحو إظهار الاعتدال، بما فى ذلك تجاه واشنطن، وإن كانت تلك التحولات والمراجعات نهائية وجدية أم أنها تكتيكية فقط لكسب الدعم الدولى للمجلس فى صراعه مع الحكم الإيرانى، وقد يتم التراجع عنها إذا ما وصل المجلس للسلطة فى طهران. وبالتالى، وفى ضوء المحاذير الأربعة

لها قواعد وأنصار، ولو بشكل سرى، فى الداخل الإيرانى، وذلك بخلاف القوى المناصرة لعودة النظام الملكى إلى الحكم فى إيران، وهو الخيار الذى عرضنا له فيما سبق فى هذا المقال، وهنا يقفز إلى الذهن بشكل خاص «المجلس الوطنى للمقاومة»، الذى يضم لفيماً من قوى المعارضة الإيرانية فى الخارج والتى تدفع بأن لها قواعد فى الداخل الإيرانى، وتم تأسيسه فى العاصمة الفرنسية باريس فى عام ١٩٨٣ بقيادة منظمة «مجاهدى خلق إيران»، وهو المجلس الذى ترأسه السيدة / مريم رجوى، إلا أن هناك عدداً من المحاذير المرتبطة بهذا الخيار، إذا افترضنا أصلاً اعتماده من جانب واشنطن وتل أبيب أو أحدهما. وأول هذه المحاذير هو أن المجلس المذكور يضم العديد من الفصائل التى لا تتسم بالضرورة بتوحد أطرها التنظيمية أو قواعد الشعبية أو كوادرها المسلحة، سواء خارج إيران أو داخلها. وثانى تلك المحاذير هو أن بعض التنظيمات المنضوية تحت مظلة المجلس الوطنى للمقاومة سبق اتهامها فى فترات تاريخية سابقة بأنها استهدفت عسكريين أمريكيين وإسرائيليين، خاصة خلال نضال تلك التنظيمات ضد

الثقافة العلمية الصحيحة فى تلاقى العلوم والآداب مما يثرى الإبداع ، ويولد أوباً معرفية وفنية أرقى

أولاً: الاختلاف والتبادل بين العلوم والآداب

الأسئلة التى قادت إلى المجهولات العلمية. فى تحفيز الأدب الفضول والمفاجأة، وهما يدفعان العلوم الحقيقية. والتكامل هنا ضرورى، حيث يحتاج العالم إلى تطوير مهارات التواصل والخيال لصياغة فرضيات جديدة وشرح اكتشافاته المعقدة للمستخدمين والجهات الممولة. الكتابة للتوضيح، وسرد القصة (Storytelling) هى مهارات أدبية بحتة تجعل العلم مفهوماً ومؤثراً (كما قال أينشتاين: «الخيال أهم من المعرفة»). بينما يحتاج الأديب إلى الانضباط الفكرى والملاحظة الدقيقة (سمات علمية) أو بناءالمه السردية والشخصيات المقنعة. ٢. على مستوى التطبيق والتأثير الليبرالية العلوم تتقدم الأدب بمفردات جديدة (مثل مصطلحات التكنولوجيا والبيولوجيا) وتوفر أيضاً خام للخيال، فهى مصدرا دائماً للإلهام الأدبى كما تم فى الخيال العلمى («فرانك» لمارى شيللى، و«آلة الزمن» لهربرت جورج ويلز، وروايات أسيموف على ابتكارات علمية وروايات علمية، وروايات مرض المستقبل والمسافر صفر وواحة ما وراء الطبيعة)، وبالرواية التى يمكن من خلالها إعادة بناء عوالم الماضى بدقة. وحتى الشعر يستخدم الشعراء الاستعارات العلمية (كوكب، نرات،

العلوم تجيب على أسئلة «كيف» يعمل الكون، بينما الآداب تجيب على أسئلة «من» نحن، و«لماذا» نحن هنا، وكيف التخصص معاً. ولا يمكن أن يزدهر بجناح واحد، فالتوازن هو ما يخلق إنساناً مكتملاً ومجتمعاً متقدماً. وإكتمال المثقف يدرك بالجمع بين التخصص الدقيق فى أحد المجالين، العلمى أو المادى، وبالتكامل العام بتطورات الآخر، بما فى ذلك يوسف أفق الحقيقة ويحول دون انغلاق الأعضاء فى بعد واحد. حتى تمتلك ثقافة إنسانية راسخة، تمكن وتخلق بيئة للتفاعل الخلاق بين العلم والخيال والأدب.

تمت الموافقة على هذه التوافق مع الاختلافات التالية فى المستويات: ١. على مستوى الطبقات والفكر (التفكير العلمى والأدبى) نجد العلوم حول المعالم المطلقة والقوانين العامة من خلال الخبرة والخبرة والقياس الكمى. منهجها تحليلى، يستهدف الموضوعية والتجريد. وفى المقابل تبحث الآداب عن الحقيقة الإنسانية النسبية والمعانى من خلال التأمل، الاستبطان، والتعبير الجمالى. منهجها تويلى، يستهدف والتعبير عن التجربة الذاتية، ومن ثم تنمى التفكير النقدى والتأملى بطرح أسئلة «لماذا؟» و«ماذا لو؟»، وهى نفس



سفيرة د. عبير بسيونى

abassouny@hotmail.com

العلوم والآداب هما وجهان لعملة واحدة، هما جناح المعرفة الإنسانية الشاملة، وليس طرفى نقيض، او فى علاقة تصادمية بل الإدارة ومتطورة. فالعلاقة الاختلافات العميقة وثرية، وهى ليست مجرد تقاطع، حيث يغذى كل منهما الآخر ويثريه. فهم ليسا عالمين منفصلين. الأدب ينضم إنسانياً وأخلاقياً للمعرفة العلمية، وعلم يتقن الأدب بمفاهيم وتقنيات تغنى الخيال والسرد وتتوسّع موضوعاته.

“

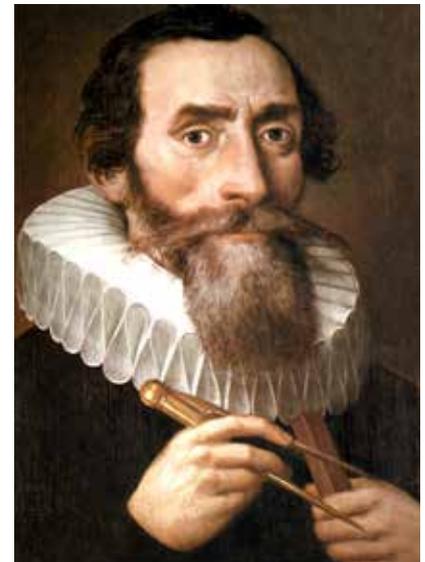


هيديكى يوكاوا



لويس باستور

حمض نووي) لتوسيع دائرة التعبير عن المشاعر والأفكار. وفي مقابل البحث عن الخيال الأدبي يوسع آفاقه ويفتح الأبواب أمام العقل ليتصور ما وراء الواقع المباشر. ٣. على مستوى توفير أدوات جديدة والنشر غير التكنولوجيا الجامعية بنفسه. فالإنترنت بفضل التواصل الاجتماعي: تؤدي إلى الحصول على أدبية جديدة مثل «أدب المدونات» و«الرواية التفاعلية» و«قصيدة التغريدة». كما ان الذكاء الاصطناعي أصبح أداة للكتابة للمساعدة في التحرير أو إنشاء الأفكار، بل وموضوعاً للنقاش الأدبي حول الإبداع والهوية. ٤. وعلى المستوى الفلسفي يتكامل مع عناصر فلسفية عميقة، حيث ان العلم يتقدم بسرعة ويسبق قدرتنا على استيعاب النتائج الناجمة عن الحيوانات. هنا يأتي دور الأدب لاستكشاف هذه التساؤلات مثل استنساخ البشر، والوعي بمخاطر الذكاء الاصطناعي، والتغير المناخي البصري («أدب المناخ» أو «الخيال المناخي»)، وليضع الإطار الأخلاقي وملائم لمات العلم. فالعلم بلا إنسان يفقد معنا، والإنسانية بلا علم سيئ بوصلتها؛ فالعلم يجب ان يكون رسالة تصل للجميع، لأن غياب الوعي العلمي والتنوع بين العلم والقيم الحيوانية هو سبب تخليق الأمم المتحدة وشوب الحروب. فالعلم هو الشيطان الحقيقي والتقدم، والإنسان - بضميره الحي - قادر دائماً على توجيه التكنولوجيا لخدمة الخير والبشرية..



يوهانس كيبلر

خططنا العربي بمساعدة استراتيجية على تكامل مثل: ابن سينا «الرئيس» والرازي نيسان ابى اصيبعة (فلاسفة موسوعيين)، والخوارزمي (عالم الرياضيات - مؤسس علم الخبر)، وجابر بن حيان (أبو الكيمياء والفيلسوف)، والمتنبى (أعظم شعراء العرب الذين يتخصصون في استخدام علوم الرياضيات في تصوير بلاغات الشعر)، وكذلك.

وبالتالي يكون الأدب مرآة للتجربة العلمية وتتغير الحدود فيما يتعلق ببعضه البعض على ان يترجم نتائج العلم إلى صور بشرية تجعل الأفكار المجردة قابلة للفهم والتعاطف، في أن تصبح حاضنة للأفكار ونظم أفكار علمية واجتماعية قبل تطبيقها عملياً. ومن هنا أهمية التناح لإثراء الإبداع، وتوليد أوباً معرفية جديدة وانتاج عملاً راقياً ومعرفية أرقى، كزواج الروح بالجسد في المعرفة الإنسانية.

ثانياً: شهادات العلماء المصريين وجروحهم اول طريق نشر الكتب العلمية

قال - سبحانه وتعالى - : (يَرْفَعِ اللَّهُ الَّذِينَ آمَنُوا مِنْكُمْ وَالَّذِينَ أُوتُوا الْعِلْمَ دَرَجَاتٍ وَاللَّهُ بِمَا تَعْمَلُونَ خَبِيرٌ)، وتفسير - سبحانه - يؤكد بين أهل العلم ثم قال: (أَمَّنْ هُوَ قَانِتٌ آنَاءَ اللَّيْلِ سَاجِدًا وَقَائِمًا يَحْذَرُ الْآخِرَةَ وَيَرْجُو رَحْمَةَ رَبِّهِ قُلْ هَلْ يَسْتَوِي الَّذِينَ يَعْلَمُونَ وَالَّذِينَ لَا يَعْلَمُونَ إِنَّمَا يَتَذَكَّرُ أُولُو الْأَلْبَابِ).

ولا تقوم الحضارات إلا بالعلم



مارى كوري

والمعرفة. فالعلماء هم نجوم الأمم المتحدة. إذا كرمتهم أضاءوا الطريق للأجيال. وإذا أهملتهم تحولوا إلى سراب وانتهى ذكرهم في سجل التاريخ. حفظ حفظ العلماء ليس ترفاً، بل استثمار في هوية الأمة وقدراتها على الإبداع المستمر. وهو عمل مؤسسى ومجتمعي يتطلب سياسات سياسية ومادية مستمرة ليبقى العلم منارة لا تنطفئ. ومن هنا كان تكريم العلماء الذين جرحواهم وصية حضارية وضرورية إنسانية. بل إن تكريم العلماء المجهري هو واجبهم الحضاري والأخلاقي لأنه: بما في ذلك استدامة المعرفة ويحفظها، فتصبح مصادر التعلم والقُدوة التي تشكل مسار التطور العلمي والثقافي، لتشجعها للأجيال القادمة . ويحفز البحث بتوفر المواد الأرشيفية لاحتياجات إعادة البناء العلمي. ويربط الأجيال، ومنح المجتمع مرجعاً للهوية والتقدم. ويعود الفضل في ذلك إلى العمل الجميل الذي بذله العلماء، كل التقنيات المستخدمة لها، أو الدواء غير الإيجابي به، أو نظرية فهم الكون، هي ثمرة جهد العلماء السابقونا. وفي نفس الوقت تقدم روابط لتعزيز الهوية الثقافية والعلمية، في ترابط المجتمع بما في ذلك ضيائه وقوتى الانتماء.

إننا بتكريم العالم، نرسل رسالة: «البحث العلمي مسار مُشرف». سيصبح الشباب أكثر حماساً لخوض غمار العلوم. فنخلق عالماً جديداً يتبع ويشجع ليُشرف استاذة ليتفوق عليه. ومناهج العلماء وسيرهم واجبة حفظها بالذاكرة الجماعية . فأثار العلماء هم خريطة التقدم البشري، وفقدانها كفقدان الأمة. وحفظوا تغيرهم هو في حد ذاته قيمة ثقافية وثقافية مميزة، فالمتاحف والمراكز التراثية تجذب الباحثين والسياح وتدعم المعرفة الاقتصادية، وهو هدف لجميع الشعوب والمعتقدات.

إن العلماء نماذج ملهمة من التاريخ لا تتكرر. فوجب علينا ذكر فضلهم والتذكير به ليكون نبزاً أمام الأجيال تقندى به وتلحق به، فيقودها ويلهم. فكما قال العالم لويس باستور: «العلم لا وطن له، ولكن للعالم وطن». وعلى مصطفى مشرفة (اينشتاين العرب)



كما حدث لابن رُشد في آخر حياته من تشنجه بالزندقة وحررق كتبه. وفي القرن العشرين حرم العبقري اينشتاين العرب (د. على مصطفى مشرفة) تكريمًا مصريًا له في حياته لخلافه مع الملك. ولم يتم الاستعداد للاحتفاء بعالم الذرة المشوية (سميرة موسى)، ومهندس المفاعلات النووية (يحيى المشد) كما تم زجهم بالخارج، والطباعة العبقري: جمال حمدان، ومؤخرا عالم الوراثة د. أحمد شوقي. وإذا ما اضعنا لهم علماء اللغة والدين فالقائمة لا تنتهي خاصة وان لدينا خريجين متميزين في الدين من الأزهر الشريف، منارة العلم والدين بالعالم الإسلامي. ٤ - ضبط درجة المعرفة العلمية بالمجتمع؛ فبينما



سميرة موسى

طريق العلم والعلوم. ولم تكثف بخطوط تبسيط للعلوم والعلوم. وأصبحنا كتب العلم المتخصص وأصدرها المتخصصون كلاً منكم، وهو ما حصر قراءتها على طبقة محدودة من هذا المجتمع عيب مجتمعي كبير كبير خلق صدع وشق عميق بين المتعلمين وباقي المجتمع. فانفصل العلم عن فائدته تنظم لمجتمعه، وانعدام رعاة العلم والممولين للعلماء لا يخرجون لقيمتهم في هذا المجال. وأصبح العلم غريباً في اهله، مجرداً بلا نفع لوطنه، فينقرض ويخبو وينطفأ في هذا المجتمع، وتهجره العقول. وهذا حال مجتمعنا! ٢ - التمويل المالي؛ وهو نتيجة مباشرة للنسيانين الاجتماعيين، فالنابغين والناهبين من أبناء الأم تعبوا في خدمة تعبهم وكذلك المتاحف والخطوط الخاصة بهم. كارولينا ما صدمتنا الأخبار ببيع أرث وأوراق وجوائز ومكتبات أدياء وعلماء فانيين في محال الأنتيكات والوصفة لا يوجد من يرعى ويمول ويحمى ويحفظ هذا الإرث لعدم الاعتراف بأخر إنسانيا وحضاريا وفكريا. ٣ - البورجوازية البوذية والوطنية؛ وهو أمر الصغير الخطورة، وحيث يدعم كيلن والهدامين يسمح لنفس المجالون الى إصاق التهم بالمفكرين من العلماء والنهباء والمتميزين، وتحويل تغيير العالم إلى خلاف أيديولوجي. شاهدنا راما بحالات كالغزالي وغيره تجربة حاربهم مجتمعهم في حياتهم وبعد وفاتهم، او عمدوا حرق الى كتبهم واخفاء تاريخهم،



أحمد زويل

الثقافة العلمية الصحيحة في تلاقى العلوم والآداب مما يثرى الإبداع، ويولد أوباً معرفية وفتية أرقى

كرمته حكومة المملكة المتحدة بمنحة الدراسة الجامعية الآن باسمه الدراسة تحت اسم «منحة هاينغين - مشرفة». والدكتور أحمد زويل، الذي اطلق اسمه في الشوارع والمؤسسات، حصل على جائزة نوبل في الكيمياء ووسام الاستحقاق المصري من أصل أسترالي الأول. وابن سينا خُلد في المستشفيات والجامعات، ومازال كتابه «القانون في الطب» مرجعاً. عاملة د. ماري كوري (الوحيدة التي حازت نوبل في مجالين مختلفين، وحُفظ مختبرها كتراث عالمي). والدكتور الإنسان العظيم / مجدى يعقوب صاحب مستشفى القلب العالمى والاستقبال على الجوائز والأسئلة والقلوب من كل انحاء العالم.

وقد أبدعت كريم الدول في تنوع أسماء التسميات لعلمها فوجدنا بعض الأشخاص اختاروا الأسماء بأسمائهم، جامعة زويل وجامعة هارفارد (اتخذت اسمها من المتبرع الأكبر لها القس / جون هارفارد). او تقيم المتاحف والمعارض (متحف ماري كوري في وارسو، بيت أينشتاين في برن). او اصدار طوابع فعالة (طابعة أحمد زويل في عملة مصر، كيبف في بريطانيا). اوثق إنجازاتهم في المناهج (دراسة سيرة ابن الهيثم في كتب البصريات). أو إنشاء جوائز تحمل أسماءهم (جائزة نوبل، جائزة الرازي للطب في العالم العربي). أو تستطيع أن تتعلم في حفظ اثار العلماء الراحلين، ف ألمانيا نشأت متحف الفيلكى وعالم الرياضيات والفزيائى يوهانس كيبلر يحوى كل خطوطه الأصلية. لاكتشاف حولت منزل هيدىكى يوكاوا (نوبل في البيوغا) إلى مركز للإبداع العلمي.

وللأسف فإن الأمة العربية بشكل عام تواجه التحديات جسيمة تعرقل حفظ الإرث العلمي لمؤسساتها البحثية وتعليمية أهمها:

١ - النسيان المجتمعي؛ وحيث لا تقرأ بعض المجتمعات تاريخها العلمي، ولا توجد جهود توعوية لتحفيز سلك

٥. إنشاء أرشيفات أرقام الهاتف للخطوط والمؤلفات والوثائق العلمية. الجسور هرب رقمى برقمته كل ما كتبه أو أثره في العالم. وبالفعل كان من المنافع التي قدمها الرئيس عام ٢٠١٤ «نحو بناء مجتمع مصرى ويفكر ويبتكر»، نطاق مشروع «بنك المعرفة المصري» عام ٢٠١٥، وهو أكبر مكتبة رقمية في العالم لحفظ التراث العلمى، وهى مستمرة للمصريين كافة، من طلاب وباحثين ومواطنين للوصول الى كم هائل من الموارد العلمية المتوفرة مجانا. تحتوى على مجموعة متنوعة من التخصصات التعليمية والأكاديمية المتنوعة. ومطلوب استكمالها والتعريف بشكل أكبر وتمكين الطلاب بالمدارس والجامعات للوصول إليها بعدها.

٦. تقديم التكريم والتنوع في التنفيذ العام لمناسبة المهرجانات المختلفة لذلك . لا يكفى تخصيص يوم وطنى لتكريم العلماء. وانما يكون هناك تعريف ونماذج خاصة بهم، وإصدارات طوابع لهم، وعمل البرامج والأفلام التوثيقية وبالذكاء الاصطناعى عن اختراعاتهم وانتاجهم. وهنا نذكر ان الاحتفال بالعلم البعيد بدأ في مصر في العهد الملكى العام ١٩٤٤، عندما أعلن الملك فاروق ان مصر ستحتفل بالعلم البعيد في ١٧ أغسطس من كل عام. ثم في عهد الرئيس جمال عبد الناصر عام ١٩٥٨ تم تغيير موعد عيد العلم في مصر في ٢١ ديسمبر من كل عام تخلى عنيدا لذكرى افتتاح جامعة القاهرة عام ١٩٠٨، وأول المحتفى بهم في عيد العلم هو د. طه حسين عام ١٩٥٨ ثم عباس العقاد عام ١٩٥٩ ثم توفيق الحكيم عام ١٩٦٠. أما على المستوى العالمى تحتفل الأمم المتحدة باليوم العالمى للعلوم من أجل السلام المبدعة في ١٠ نوفمبر من كل عام لتعزيز دور العلوم في المجتمع.

٧. التكريم بالتعليم وإرسال سير العلماء في المناهج التعليمية لتقديم قدوات علمية فعلية. وحيث يكون العلماء هم جزء من الثقافة العلمية للخريجين في المدارس والجامعات، برحلات مدرسية فاتحة لمعارض العلماء، وبالذعوة إلى الأبحاث والمسابقات والدرجات العلمية المتخصصة لسير العلماء وإنجازاتهم

الجماعية، وتحفيز الأجيال الجديدة على اقتداء بهم. فنحنى ثمار ذلك من:

١. قيمة العلم كرسالة خالدة، وتنصيب رواد المجتمع، في منزلهم المستحقة الراقية إعادة، مجتمع ودينيا وماليا، عرض الثقافة العلمية كمنهج حياة بأدوات العصر، والذكاء الاصطناعى. وفازت التجارة الدولية في ذلك متعددة، الولايات المتحدة الأمريكية، أكثر الدول في التقدم العلمى، واستخدمت مشروع «٢٠٦١ - العلم لكل الأمريكي». وقد تقدمت بشكل كبير في نشر الثقافة العلمية بالعلوم المدمجة في الثقافة الشعبية من خلال وسائل الإعلام والمهرجانات. ولهذا السبب قامت بإقامة برنامج «صحة الصين العلمية والتكنولوجية»

٢. خلق ما يسمى باقتصاد المعرفة» من شراكة بين القطاع الخاص والباحثين والعلماء الرياضيين المشاريع العلمية ذات التوجه الاقتصادى المباشر او غير المباشر.

٣. تشجيع الإعلام العلمى وادب المعرفة العلمية وإقامة مسابقات خاصة بهذا المجال.

٤. حفظ اثار العلماء (بما في ذلك من أبرز السيرة الذاتية، أرشفة المؤلفات، باستثناء المخطوطات، رقمته الكتب، مراكز ومراكز ثقافية). كما تشمل حفظ المراجع العلمية والبيانات البحثية بما في ذلك العناصر التعليمية بإنجازات العلماء، حتى تصبح للباحثين والطلاب والجمهور العام.



يحيى المشد



المجتمعات المتقدمة علميا تُقدس العلم تحت العلماء، وتمكنهم ماديا وائيا. نجد مجتمعنا يُؤخر، بل ويقلل من أهمية العلم والدراسة بشكل واضح، ويربطهم بالفقر والعوز وقلة القيمة، حتى تهيب العلماء أمام سطوة المال والمادة.

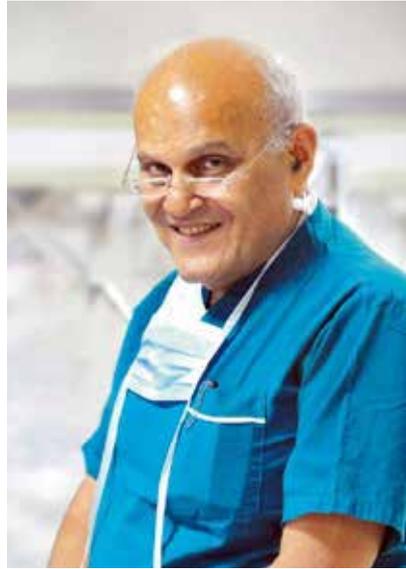
لكل ذلك لا بد ان تكون لنا رؤية مستقبلية، إبداعية مؤسسية، الكاملة، لكريم العلماء، تعترف بجهدهم وتحول إنجازاتهم إلى أمور عامة، لإتقان في التعليم والجهد كله؛ ومعهم بأحياء منهم، وحيوا ذكرى العلماء الراحلين منهم، وتعترف بهم جميعا، وأدى واجب المجتمع نحوهم من نعترف ونعلمهم جميعا ما تركوه، وتوثيق سيرتهم اثارهم، بما في ذلك مساهمتهم في الذاكرة



مصطفى مشرفة



المتحف المصرى الكبير



مجدى يعقوب

الثقافة العلمية الصحيحة فى تلاقى العلوم والآداب مما يثرى الإبداع ، ويولد أوباً معرفية وفتية أرقى العلمية.

٨. يقيم المسابقات والبرامج لتبسيط العلوم وترميم وحفظ المواد المادية للخطوط والكتب. ومنح وجوائز سنوية لكريم العلماء وبراز سيرهم وإنجازاتهم. ٩. ساهم فى كتابة الكتب العلمية المتخصصة فى استخدام وسائل التواصل الاجتماعي الخاصة بالانفوجرام ذو المحتوى العلمى البسيط وترخيص المواد الأرشيفية للوصول العام.

١٠. إعادة طرح - بأسعار مخفضة وطباعة حديثة - مشاريع تجارية كبيرة مثل مشروع تبسيط العلوم للعلامة التجارية د. على مشرفة بسلسلة «مطالعات علمية» و«نحن والعلم» و«العلم التكميلي». وحديثاً مشروع «كراسات علمية، لتبسيط ونشر المفاهيم العلمية كالهندسة المتقدمة والوراثة الميكروبية للعالم د. أحمد شوقى لجمهور واسع يشمل الطالب والقارئ العادى. وطرحت فئات جديدة، فن اقترح تشكيلها «أحدث الأبحاث فى العلوم والآداب» باستضافة المجلس الأعلى للجامعات لتبسيط الإنتاج العلمى للجامعات وطرحها للملاحقة الإبداعات والجديدة وخلافة.

١١. شراكات بين الجامعات والمتاحف المجتمعية والفعاليات العامة، ومعارض، ومحاضرات تعريفية لتسويق إنتاج الإبداع، لإعداد بحثية مع اليوم المجتمعى، ورسمه الموارد البشرية الأكاديمية.

ومما نجح ان الاستثمار الحقيقى لدولة العلم والمعرفة يبدأ بكريم العلماء الذين نجحوا فى إنجازهم؛ هو عمل مؤسسى ومجتمعى يتطلب سياسات واضحة وموارد مستمرة ليعلم منارة لا تطفئ، فلا يصح ان يرحل علمنا العظيم فى صمت، فلنجعل من ذكراهم يبقى حياة جديدة من العلماء.

رحم الله علماءنا أحياءً أمواتاً، وكرم الله فيما بعد معهم وأيدهم ليحققوا الخير ويزرعوا الأمل فى مستقبل أفضل وأمة عالمة متجددة المعرفة.

ثالثاً: التطبيق بمبادرة لتكامل العلوم والآداب بتدشين «الموسوعة العلمية للثقافة العلمية الإنسانية» مشروع «الموسوعة المصرية للثقافة العلمية المتنوعة»، لدمج نموذج العلوم والآداب بصورة تفاعلية حيث يتم دمج التطبيقات العلمية (خاصة برامج ينبع مع الأدباء والفنون والتراث الشبائى من تصميم حلول وثقافية تُبرز القدرات المصرية المحلية والعالمية. فإ يمكن الارتباط بين مهارات التفكير العلمى الجامعى ويتوقع أن تكون التوقعات فى السوق. وبالتالي فهو يعكس مكان ثراء التراث المصرى، ويحصر ويستثمر بالجمع لنماذج الإبداع فى الإبداع المصرى - قديماً وحديثاً - ويضمن الإبداع لأعضاء هيئة التدريس والباحثين فى الجامعات والمراكز الحديثة الرائعة، والتى تساهم فى بناء مستقبل أفضل للمصريين فى جميع المجالات وتوضيح الميزات الموجودة للمبدعين المصريين - قديماً وحديثاً - ويضمن الإبداع لأنه سبباً لتسويق الإنتاج، وتوفير تمويل المجتمع البحثى مع جميع المجالات ويحقق - رسمة - الموارد البشرية، وفى نفس الوقت - الموسوعة، وحصر البحث النموذجى الوصفى، تتقدم مراكز الأبحاث والجامعات المصرية بالتصنيفات العالمية، لتعويض مزاياها. ١. إبراز مميزات التقاطع بين العلوم والآداب كضرورة ثقافية ومعرفية؛ وجميع المجالات الغذائية الأخرى ويكمل السليبيات، ويتفق جميعها على أن يرى

جميعاً للتفكير الإبداعى والمسئول اجتماعياً. فمشروع مشترك بين العلماء والأدباء .

٢. نشر «اقتصاد المعرفة» بشراكة بين القطاع الخاص والباحثين والعلماء المشاريع العلمية ذات التوجهات الاقتصادية المباشرة او غير المباشرة، وبين جهات النشر والتعليم العام، بما فى ذلك إنتاج الهوية الوطنية، ويبنى القدرة على ابتكار معرفيلموس قابل للتسويق وجاذب للاستثمار (المحلى او العالمى) وممكن تطويره بمشروعات متخصصة لاحقاً.

٣. لشق التراث التاريخى للمصريين القدماء: الهدف إلى إنشاء منصة رقمية متعددة التخصصات حيث ترى المعرفة الثقافية الثقافية والعلمية المصرية إلى تجارب تفاعلية رقمية وتطبيقات التقنية، وذلك عبر دمج علوم البيوتر والذكاء الاصطناعى مع العلوم والآداب والتاريخ والفنون. فيربط الماضى بالمستقبل، ويعيد تقديم التراث بلغة العصر (رقمياً)، مما يتضمن لا حدود لتأثيره ويخاطب الأجيال الجديدة.

٤. لشق إنتاج الفن الحديث : تقوم الموسوعة - تدريجياً ومراحل الشمسى - بحفظ اثار العلماء وجميع المراجع العلمية والدراسات البحثية فخر التعليم (بما فى ذلك من أبرز السيرة، أرشفة المؤلفات، اختار المخطوطات، رقمته الإنتاج العلمى من الكتب والأبحاث، مراكز ومراكز علمية خاصة لاحقاً (بحيث تصبح محترفة للباحثين



جمال حمدان

أمون غنية شعبية من حقيقة مومياها ورفاته وشكل الجسم.
٥. البدء بالمشاريع القياسية المحددة وأمثلتها:

• مشروع «مختبر السرد الحضارى الرقمي» في الشق التاريخي للتراث المصرى الشهير مثلا تجربة رقمية تفاعلية لرحلة توت عنخ آمون، ودمج السرد القصصى مع النمذجة العلمية الدقيقة للقطع الأثرية وموقع الاعتماد، موافقة من فكرة عرض المجموعة الكاملة للملك.

• مشروع إقامة «ورش مصر للابتكار البشرى» قائمة على برامج STEM وترتبط بين مهارات التفكير العلمى الجامعى وتعرض لنتائج متوقعة في السوق بمركز متعدد الخبراء يجمع بين مختبرات العلوم التكنولوجية، وورش كتابة وسرد قصصى، واستكشاف الفنون البصرية والمسرحية، ومتحف تفاعلى للتراث المصرى. وحيث تتميز بتقديم الوشاح لتقديمها مسارات التكنولوجيا (شهادة قصيرة ومشروعات تخرج) تقدم بين البحث العلمى، التصميم الهندسى، والمهارات السردية لتقديم حلول بطريقة جذابة ومؤثرة.

• يقيم مهرجان سنوى للعلوم والآداب يقوم بعرض المشاريع، ويقوم مسابقات طلابية سرد شعبية، ومعارض تفاعلى يجذب جمهوراً محلياً وأساسياً ينظمه شراكات مع جامعات وصناعة وحيث يتم ربط المخرجات بسوق العمل العلمى لسريع التوظيف.



عالم الوراثة د. أحمد شوقى

مع جهات قائمة مثل بنك المعرفة المصرى (نشأة عام ٢٠١٥) والمجلس الأعلى للجامعات ومراكز البحث العلمى والمتحف المصرى الجامعى والجامعة الدولية للعلوم والتكنولوجيا (التي تقرر فى ٢٠ نوفمبر ٢٠٢٥ لتمكين بالعاصمة الإدارية)، لدعم صندوق المبتكرين ونوابغ للحصول على الدعم المالى والتقنى النسخى.

٢. جهة حاضنة للاشتراك فيها وقد شرعت فى الترويج للموسوعة والمشاريع التى اخترعتها: كالمتحف المصرى الكبير - بإمكانياته ومساحاته الكبيرة الكبيرة والمفضلة عالمياً والمحلى إلى كونه علامة مصرية للتراث - أو مكتبة الإسكندرية أو جامعة زويل أو بمؤسسات أو مراكز البحث العلمى أو الهيئات التعليمية الحكومية الأكاديمية المصرية أو الأجنبية (منح البنك المركزى المصرى - منح ساويرس - منح الجايكا اليابانية - ...)
٣ تشكيل قسم عمل متعدد التخصصات: متخصص متخصص فى علوم الحاسب والذكاء الاصطناعى، إلى جزء مؤرخ، وعلم الآثار، والأدباء، والمصممين الفنيين فى التاريخ الشقى، والعلماء والباحثين والجامعات وبنك المعرفة المصرى فى الشقه الحديث.

٤، يتم عرضها فى المتحف المصرى الكبير بشاشات عرض حديثة بعروض رقمية وتجريبية محددة سردا قصصيا بعض القطع الأثرية بالمتحف بتكنولوجيا يابانية، فاحدى الشاشات التى تم عرضها لشكل الملك توت عنخ



والطلاب والجمهور العام بما يضمن تسهيل الأبحاث والجامعات المصرية بالتصنيفات العالمية، وتعلمها. النتائج والمخرجات المحددة:

١. ربط المستقبل، خاص بين أجيال العلماء والباحثين (رؤية مصر ٢٠٣٠)، حيث يعيد تقديم التراث المكتسبات تأثير العصر (رقمى)، مما يضمن اختلافيةه ويخاطب الأجيال الجديدة ولا يوجد ما يمنع المستندات العلمية بتشكيل عراقية العلوم والباحثين فى العلوم والآداب لتحويل التراث إلى منتجات معرفية وتجارب رقمية تجذب السياحة من جهة، مشهورة العلمية المدفونة فى الادراج بما يحفز البحث بتوفر المواد العلمية لاحتياجات العلمية .

٢. قدرات بناء الشباب من خلال خلق الفرص ومشاريع التخرج المدمجة فى العلوم البينية ذات المستقبل الواعد والتى تضم العديد من التخصصات الأدبية والعلمية.

٣. حصول على إنتاج معرفى ملموس بنجاح وتطبيقات وبرامج للتسويق، مثل ألعاب، نماذج ثلاثية الأبعاد للمواقع الأثرية، أو البحث عن أدوات الأكاديميين أو سيرة للعلماء أو إجراء تجارب كيميائية وفيزيائية افتراضية أو دروس بيناهجية حل المشاريع (STEM):اختصار - علوم، رياضيات، الهندسة، تكنولوجيا).

خطة التخطيط لإنشاء الفكرة إلى واقع، من خلال:

١. بناء شراكة مؤسسية: التعاون

أصداء الحرب على إيران في واشنطن بين متغيرات السياسة والاقتصاد

فالشربة التي قدمتها الإدارة الأمريكية باعتبارها خطوة ضرورية لردع إيران وحماية أمن الحلفاء، سرعان ما تحولت داخل الكونغرس إلى موضوع صراع سياسي حاد. إذ رأى عدد من أعضاء مجلس الشيوخ والنواب أن القرار لم يكن مجرد عملية عسكرية، بل اختباراً جديداً للتوازن الدستوري بين السلطين التنفيذية والتشريعية في مسألة الحرب والسلم. ينص الدستور الأمريكي بوضوح على أن سلطة إعلان الحرب تعود إلى الكونغرس، بينما يتولى الرئيس بصفته القائد الأعلى للقوات المسلحة إدارة العمليات العسكرية. وبعد تجربة حرب فيتنام، أقر الكونغرس قانون صلاحيات الحرب لعام ١٩٧٣ بهدف منع الرؤساء من إدخال البلاد في نزاعات مسلحة دون تفويض تشريعي.

ولهذا لم يكن مستغرباً أن تثير الضربة ضد إيران ردود فعل حادة داخل الكونغرس. فقد قال السيناتور الديمقراطي تيم كين إن "الكونغرس وحده يمتلك سلطة إعلان الحرب"، محذراً من أن الولايات المتحدة قد تجد نفسها في مواجهة عسكرية واسعة دون نقاش وطني أو تفويض قانوني واضح. فقد وصف السيناتور إد ماركي الضربة بأنها "غير قانونية وغير دستورية"، مؤكداً أن الكونغرس لم يمنح أى تفويض باستخدام القوة العسكرية ضد إيران.

أما السيناتور كريس فان هولن فقد ذهب أبعد من ذلك عندما قال إن الرئيس "يضل الشعب الأمريكي بينما يطلق حرب تغيير نظام غير قانونية ضد إيران"، محذراً من أن التصعيد قد يدفع المنطقة إلى مواجهة أوسع. وفي مجلس النواب، قال النائب جيم هايمز إن قرار شن عمل عسكري مباشر ضد إيران دون موافقة الكونغرس يمثل "انتهاكاً واضحاً للدستور"، مضيفاً أن الولايات المتحدة قد تكون بصدد دخول "حرب اختيارية بلا أهداف استراتيجية واضحة". وقد حذر زعيم الأقلية الديمقراطية في مجلس النواب حكيم جيفريز من أن تجاوز دور الكونغرس في مثل هذه القرارات قد يدفع الولايات المتحدة إلى "حرب كارثية محتملة في الشرق الأوسط". ورغم أن القسم الأكبر من الانتقادات جاء من الديمقراطيين، فإن بعض الجمهوريين أبدوا أيضاً تحفظات واضحة. فقد قال السيناتور الجمهوري راند بول إن الولايات المتحدة لا ينبغي أن تنجر إلى حرب جديدة دون أساس قانوني



ميساء جيوسى

باحثة دكتوراة في دراسات الاورومتوسطية

gayyusi@gmail.com

لم تمضِ ساعات على الضربات العسكرية التي شاركت فيها الولايات المتحدة إلى جانب إسرائيل ضد أهداف داخل إيران، حتى انتقل صدى الانفجارات من جغرافيا الشرق الأوسط إلى قلب واشنطن. ولم يعد النقاش يدور حول دقة الصواريخ أو حجم الأضرار التي لحقت بالمنشآت الإيرانية، بل تحولت خطوة ترمب ببدء هذه الحرب إلى سؤال سياسي ودستوري أعمق مفاده: هل دخلت الولايات المتحدة مواجهة عسكرية جديدة بقرار رئاسي منفرد، وما الذي قد يعنيه ذلك سياسياً مع اقتراب انتخابات التجديد النصفى في الكونغرس؟

“

واضح، مؤكداً أن الدستور لا يمنح أى رئيس صلاحيات إدخال البلاد في حرب من جانب واحد.

لكن الجدل لم يقتصر على الصراع التقليدي بين الحزبين. فالضربة كشفت أيضاً عن انقسام داخل التيار المحافظ نفسه، وخاصة داخل تيار MAGA المرتبط بالرئيس الأمريكي دونالد ترامب. فمن جهة، يرى جزء من هذا التيار أن استخدام القوة ضد إيران ضروري لردع خصم استراتيجي للولايات المتحدة ولحماية إسرائيل. لكن في المقابل، برز تيار آخر داخل الحركة الشعبوية الجمهورية يرى أن الولايات المتحدة دفعت ثمناً باهظاً في حروب الشرق الأوسط خلال العقود الماضية، وأن الناخبين الذين دعموا شعار "أمريكا أولاً" لم يفعلوا ذلك من أجل الانخراط في حرب جديدة.

وقد أشارت التقارير الواردة من واشنطن إلى أن الضربة ضد إيران أصبحت اختباراً لوحدة حركة MAGA قبل انتخابات التجديد النصفى، إذ يخشى بعض الجمهوريين من أن يؤدي الانقسام داخل القاعدة المحافظة إلى إضعاف الحماسة



الانتخابية .

الاقتصاد: العامل الانتخابي الأكثر

حساسية

غير أن التأثير السياسي للحرب لا يقتصر على الجدل الدستوري أو الانقسام الحزبي. فالحروب في الولايات المتحدة غالباً ما تتحول إلى قضية انتخابية عندما تبدأ في التأثير على الاقتصاد. فقد أشارت تقارير رويترز إلى أن أسعار الوقود في الولايات المتحدة ارتفعت بعد التصعيد العسكري، حيث وصل متوسط سعر البنزين إلى نحو ٣,٣٢ دولار للغالون، مع ارتفاع أسعار النفط العالمية إلى ما يزيد على ٩٠ دولاراً للبرميل. وهذا التطور بالغ الأهمية سياسياً، لأن الناخب الأمريكي لا يقرأ السياسة الخارجية في المجرد، بل يقرأها في الأسعار التي يدفعها يومياً. ولذلك حذر بعض مستشاري البيت الأبيض من أن ارتفاع أسعار الطاقة قد يتحول إلى خطر سياسي قبل انتخابات ٢٠٢٦.

في علم السياسة الأمريكي هناك ظاهرة معروفة تسمى "اللتفاف حول العلم"، حيث يميل الرأي العام إلى دعم الرئيس مؤقتاً في أوقات الأزمات الخارجية. وقد أظهرت دراسات معهد غالوب أن الأزمات

الدولية قد تؤدي إلى ارتفاع مؤقت في شعبية الرئيس .

لكن هذا التأثير غالباً ما يكون قصير الأجل. فإذا تحولت الحرب إلى صراع طويل أو مكلف، فإنها قد تتحول إلى عبء سياسي. وهذا ما حدث خلال حرب العراق، عندما أصبحت إدارة الحرب القضية الرئيسية في انتخابات الكونغرس عام ٢٠٠٦، وهو ما أدى في النهاية إلى خسارة الجمهوريين للأغلبية في مجلسي النواب والشيوخ . وبالنظر إلى البيئة السياسية الحالية، فإن الحرب قد تؤثر على الانتخابات النصفية عبر عدة قنوات:

أولاً، تأثيرها على شعبية الرئيس:

تشير استطلاعات الرأي التي أجريت في الولايات المتحدة عقب الضربات العسكرية ضد إيران إلى أن الحرب لم تؤدِّ إلى ارتفاع واضح في شعبية الرئيس الأمريكي دونالد ترامب داخل الولايات المتحدة، بل كشفت عن حالة من الانقسام الحاد في الرأي العام الأمريكي، مع ميل واضح لدى قطاع كبير من الناخبين إلى معارضة التصعيد العسكري.

فوفقاً لاستطلاع أجرته وكالة Reuters

بعد أيام من الضربة، فإن ٢٧٪ فقط من الأمريكيين أيدوا الضربات العسكرية ضد إيران، بينما عارضها ٤٣٪، في حين قال ٢٩٪ إنهم غير متأكدين من موقفهم. وتشير هذه الأرقام إلى أن أقل من ثلث الأمريكيين دعموا العملية العسكرية، وهو ما يعكس مستوى مرتفعاً من التحفظ الشعبي تجاه الانخراط في مواجهة عسكرية جديدة في الشرق الأوسط. كما أظهر استطلاع آخر أن ٥٢٪ من الأمريكيين يعارضون الضربات العسكرية مقابل ٣٩٪ يؤيدونها، وهو ما يؤكد الاتجاه العام الذي تشير إليه معظم الاستطلاعات: أن الرأي العام الأمريكي يميل إلى رفض التصعيد أو القلق منه. أن قراءة هذه الأرقام تكشف أيضاً عن انقسام حزبي واضح. فبينما يعارض نحو ٨٠٪ من الناخبين الديمقراطيين الضربات العسكرية، فإن غالبية الناخبين الجمهوريين أيدوها. وفي المقابل، بدا الناخبون المستقلون أقرب إلى المعارضين للحرب، وهو عامل مهم نظراً للدور الحاسم الذي تلعبه هذه الفئة في الانتخابات الأمريكية. كما أظهرت بعض الاستطلاعات أن نحو ثلثي الناخبين الذين صوتوا لترامب يؤيدون الضربات

أصداء الحرب على إيران في واشنطن بين متغيرات السياسة والاقتصاد

العسكرية، إلا أن نسبة كبيرة منهم تعارض إرسال قوات برية أو الدخول في حرب طويلة مع إيران. وهذا يعني أن الدعم داخل القاعدة الجمهورية يتركز أساساً على فكرة "الضربة المحدودة" وليس على الانخراط في صراع مفتوح.

ويفسر بعض المحللين ذلك بأن الرأي العام الأمريكي أصبح أكثر حذراً تجاه الحروب في الشرق الأوسط بعد تجربتي العراق وأفغانستان. كما أن المخاوف من ارتفاع أسعار النفط والطاقة نتيجة التصعيد العسكري تلعب دوراً مهماً في تشكيل المواقف الشعبية. وفي المحصلة، توضح استطلاعات الرأي أن الحرب مع إيران لم تحدث زيادة كبيرة في شعبية الرئيس داخل الولايات المتحدة، بل كشفت عن رأي عام منقسم يميل في معظمه إلى الحذر أو المعارضة للتصعيد العسكري، مع بقاء الدعم الأساسي للعملية داخل القاعدة الجمهورية المحافظة.

ثانياً، تأثيرها على الاقتصاد وأسعار الطاقة:

تأثير الضربة الإيرانية على الاقتصاد الأمريكي لا يكون عادةً مباشراً بالمعنى التقليدي، لأن الأراضي الأمريكية ليست ساحة الصراع. لكن الاقتصاد الأمريكي يتأثر بشكل غير مباشر عبر عدة قنوات رئيسية، أهمها أسواق الطاقة، الأسواق المالية، التضخم، والسياسة النقدية. وفي حالة التصعيد العسكري بين الولايات المتحدة وإيران، تظهر هذه التأثيرات بسرعة لأن منطقة الخليج تمثل قلب النظام العالمي للطاقة.

أول وأبرز تأثير يظهر عادةً في أسعار النفط العالمية. فإيران تقع على ضفاف مضيق هرمز، الذي يمر عبره ما يقارب ٢٠٪ من تجارة النفط العالمية وفق بيانات إدارة معلومات الطاقة الأمريكية (EIA). أي تهديد لهذا الممر البحري يؤدي فوراً إلى ارتفاع أسعار النفط بسبب مخاوف اضطراب الإمدادات. وعندما ارتفعت التوترات العسكرية في المنطقة خلال التصعيد الأخير، ارتفع سعر النفط الأمريكي إلى ما يقارب ٩٠ دولاراً للبرميل، بينما قفزت أسعار الوقود في الولايات المتحدة إلى نحو ٣,٣٢ دولار للغالون في المتوسط. ارتفاع أسعار النفط ينعكس مباشرة على أسعار البنزين والنقل والشحن داخل الولايات المتحدة، وبما أن الطاقة تدخل في تكلفة معظم السلع والخدمات، فإن ارتفاعها



النفط والغاز.

كما ان هناك احتمال أن تؤدي إلى انقسام داخل الحزب الحاكم نفسه. لقد أشارت تحليلات سياسية نقلتها رويترز إلى أن الجمهوريين يدافعون أصلاً عن أغلبية ضيقة في مجلس النواب، ما يعني أن تغييراً بسيطاً في المزاج الانتخابي قد يكون كافياً لقلب السيطرة على المجلس. لكن ربما يكون الجانب الأكثر إثارة للاهتمام في هذه الأزمة هو الصراع على تفسير الحدث نفسه.

فالإدارة الأمريكية تسعى إلى تأطير الضربة باعتبارها إجراء دفاعياً ضرورياً يهدف إلى ردع إيران وحماية الاستقرار الإقليمي. في المقابل، يحاول منتقدو القرار تقديم رواية مختلفة تماماً، تقوم على التشكيك في شرعية العملية والتأكيد على مخاطرها السياسية والقانونية. ومن منظور تحليل الخطاب السياسي، فإن استخدام مفردات مثل "غير قانوني" و"غير دستوري" و"حرب اختيارية" لا يمثل مجرد وصف للحدث، بل محاولة لإعادة تعريفه سياسياً.

وهكذا، فإن الضربة الأمريكية - الإسرائيلية ضد إيران لم تشعل فقط توتراً جديداً في الشرق الأوسط، بل أعادت أيضاً فتح نقاش قديم في قلب الديمقراطية الأمريكية حول حدود السلطة الرئاسية ودور الكونغرس في قرارات الحرب. وفي الوقت الذي تتصاعد فيه التوترات العسكرية في الخارج، يبدو أن المعركة السياسية الحقيقية قد بدأت بالفعل داخل الولايات المتحدة نفسها. فالحرب، كما يظهر التاريخ الأمريكي مراراً، لا تحسم فقط في ساحات القتال، بل أيضاً في صناديق الاقتراع.

يؤدي إلى زيادة الضغوط التضخمية. وهذا مهم جداً في الاقتصاد الأمريكي لأن التضخم كان أصلاً قضية سياسية واقتصادية حساسة بعد جائحة كورونا.

التأثير الثاني يظهر في الأسواق المالية. فالحروب والتوترات الجيوسياسية عادةً ما تخلق حالة من عدم اليقين لدى المستثمرين. وعند حدوث تصعيد عسكري كبير، يميل المستثمرون إلى التحول نحو الأصول الآمنة مثل الذهب والدولار الأمريكي وسندات الخزانة. وقد أدى التصعيد مع إيران في بعض الأيام إلى ارتفاع أسعار الذهب وتذبذب مؤشرات الأسهم الأمريكية بسبب القلق من اتساع الصراع في الشرق الأوسط. أما التأثير الثالث فيتعلق بالإنفاق الحكومي والدفاعي. فالتصعيد العسكري غالباً ما يؤدي إلى زيادة الإنفاق الدفاعي الأمريكي. ورغم أن هذا الإنفاق قد يدعم قطاعات صناعية معينة مثل الصناعات العسكرية والتكنولوجية، إلا أنه يضيف أيضاً ضغوطاً على الميزانية الفدرالية التي تعاني أصلاً من عجز كبير.

التأثير الرابع مرتبط بالتجارة العالمية. فالتوتر في الخليج قد يعطل بعض طرق الشحن الدولية ويزيد تكاليف التأمين البحري والنقل. وهذا قد يؤدي إلى ارتفاع تكاليف الاستيراد بالنسبة للشركات الأمريكية التي تعتمد على التجارة العالمية، خصوصاً في قطاعات الطاقة والبتروكيماويات. لكن في المقابل، هناك جانب آخر أقل سلبية بالنسبة للاقتصاد الأمريكي. فالولايات المتحدة أصبحت خلال العقد الأخير واحدة من أكبر منتجي النفط والغاز في العالم بفضل ثورة النفط الصخري. وهذا يعني أن ارتفاع أسعار النفط قد يفيد بعض الشركات الأمريكية المنتجة للطاقة، ويزيد من أرباح قطاع

الموقف الأفريقي من الموجة الثانية للحرب على إيران

استمرار هذه الحالة من التوتر من أجل مزيد من الابتزاز لحكام و شعوب المنطقة تحت شعار « الأمن و الدفاع » و التي أكدت مجريات الأحداث في هذه الحرب و بما لا يدع مجالاً للشك أن مفهوم الأمن و الدفاع يشهد تحولا كبيرا حيث رفعت الإدارة الأمريكية شعار « إسرائيل أولا » و تخلت كلية عن حلفائها في الخليج و سوف تشهد الأيام القادمة قرارات هامة لدول الخليج في شأن علاقاتها بالولايات المتحدة و الكيان الصهيوني و ربما تتجه إلى وجهة أخرى و بديل آخر يكون أكثر موثوقية. و حتى وقت قريب كانت أفريقيا تمثل بعدا هاما للسياسة الخارجية الإيرانية بوصفها مسارا بديلا عن منطقة الشرق الأوسط المتهبة حتى وصلت إلى مرتبة الأولوية للنظام في طهران نظرا لعدم وجود تداخل أو تقاطع مع الأبعاد العسكرية و الأمنية و النووية و الدبلوماسية على وجه التحديد، إلا أن ذلك يقابله تحرك برجماتى حذر من جانب الدول الأفريقية تفرضه الضغوط الأمريكية و الصهيونية و حلفائهم من الغرب و الشرق و التى تنظر للدولة في أفريقيا كتابع ، و لذلك تظل العلاقات الإيرانية الأفريقية بمثابة علاقات وقتية مرهونة بالحالة التى تمر بها طهران دوليا و هو ما يمنعها من الاستمرارية ، و السبب في ذلك يرجع إلى اختلاف الهوية و الصبغة السياسية المعادية كما يصفها الغرب و لذلك نددت دول أفريقية مثل أوغندا و افريقيا الوسطى و جزر القمر و جنوب أفريقيا و موزمبيق بالهجمات التى تشنها إيران على دولة الإمارات العربية المتحدة بينما تلتزم غالبية دول القارة الصمت التكتيكي تحسبا للتغيرات و التحولات المتسارعة على الساحتين الدولية و الإقليمية.

الحرب التى تشنها الولايات المتحدة و حليفها إسرائيل على إيران ذات بعد استراتيجي يتخطى فكرة البرنامج النووى لطهران ليشمل السيطرة على منطقة كاملة تشمل مضيق هرمز و باب المندب و تيران و صنافير و اتضح ذلك جليا من المفاوضات الشكلية التى سبقت الموجة الثانية من الهجوم على الجمهورية الإسلامية في شهر رمضان حيث أعلنت واشنطن صراحة عن أولويات سياستها تجاه إيران و التى يأتى على رأسها تغيير النظام الإسلامى الحاكم الداعم للمقاومة في فلسطين و لبنان و فرملة البرنامج الصاروخى الذى فاجأت به طهران أعدائها ثم يأتى أخيرا البرنامج النووى السلمى الذى تتمسك به الجمهورية الإسلامية - و تعرضت بسببه للحصار و العزلة إلا أن النظام الحاكم في طهران استطاع أن يتمدد إقليميا ليصل إلى دول القارة الأفريقية من خلال سياسات التوسع - و الذى سبق أن أعلن الرئيس الأمريكى دونالد ترامب عن القضاء عليه في حرب الإثنى عشر يوما التى دارت في حيزان من العام الماضى ، و مثل ما حدث مع العراق يدور نفس السيناريو الذى جعل رئيس وزراء أسبانيا يعلن رفض بلاده المشاركة في العدوان على إيران بعد ما تكشف نوايا واشنطن في فرض سياسات استعمارية جديدة جرى التمهد لها في منطقة الخليج العربى على مدار قرابة نصف قرن من الزمان بعد نجاح ثورة الخمينى في تغيير نظام الحكم بإيران و الإعلان عن قيام الجمهورية الإسلامية الإيرانية في عام ١٩٧٩.

نجح المد الشيعى في إقامة علاقات تعاونية مع أفريقيا بمجالات شتى و أخصها الصناعات العسكرية و على العكس تماما فقد اتسمت علاقات إيران بجيرانها من دول الخليج بالطابع الصراعى بسبب حالة الشك و الريبة التى انتابت الممالك و الإمارات بالتحديد لاسيما و أن الولايات المتحدة تدفع نحو



د. يوسف حسن

Youssehassan88@gmail.Com

يبدو أن العالم يتجه إلى صراع حتمى تفرضه آليات قسرية من جانب الولايات المتحدة الأمريكية التى استنفرت كل طاقتها لفرض سياسات استعمارية جديدة بقوة السلاح بعدما أخفقت سياسات الحصار الاقتصادى و السياسى في تحقيق الاستعمار عن بعد و رفع راية الاستسلام و الإذعان من جانب الدول التى توصف بالمارقة و الراعية للإرهاب بسبب أن لديها مشروع نهضوى لتبوأ مكانتها بين الأمم استنادا لإرث حضارى و تاريخى تستدعيه كلما استشعرت مسؤولياتها تجاه شعوبها و كلما تكالبت عليها كيانات مصطنعة تشكلت بممارسات عدوانية زمانية و مكانية

“

رابطة زوجات الدبلوماسيين المصريين

افتتحت نجلاء هانم عبد السلام - حرم معالى وزير الخارجية والهجرة والمصريين في الخارج.

معرض الهوايات الفنية والحرفية لسيدات الدبلوماسيين المصريين هو حدث تنظمه رابطة زوجات الدبلوماسيين المصريين سنويا، لدعم وتشجيع المواهب الفنية والحرفية لأعضواتها .

معرض الهوايات الفنية والحرفية لسيدات الدبلوماسيين المصريين هو حدث تنظمه رابطة زوجات الدبلوماسيين المصريين سنويا، لدعم وتشجيع المواهب الفنية والحرفية لأعضواتها .

المعرض يضم أعمال متنوعة من الإبداعات الفنية والحرفية للسيدات، مثل الرسم، الخياطة، التطريز، صناعة الأكسسوارات، وغيرها من الأعمال اليدوية.

المعرض يهدف إلى:

- تشجيع السيدات على تطوير مهاراتهم الفنية والحرفية
 - عرض الإبداعات الفنية والحرفية للسيدات
 - دعم السيدات في تحقيق أهدافهن الفنية والحرفية
 - تعزيز التواصل والتعاون بين السيدات الأعضاء في الرابطة.
- المعرض فرصة جيدة للسيدات لعرض مواهبهن ، وكمان يكون فرصة للتعرف على أحدث الأعمال الفنية والحرفية التي تعلمتها عضواتنا خلال الفترات اللاتي يقضيهن في الخارج بصحبه ازواجهن .







سفير عمرو الجويلي

Amr.Aljowaily@gmail.com

افتتاحية ديوان القراءات الدبلوماسية (24)



بمناسبة 15 مارس يوم الخارجية المصرية: نحو الدبلوماسية الذكية والقراءة النقدية لإدارة العلاقات الدولية الرقمية

تحتفل وزارة الخارجية بيوم الدبلوماسية المصرية منتصف مارس من كل عام. ولعل تلك المناسبة فرصة ليس فقط للاحتفاء بمؤسسة عريقة ننتمي إليها، وبتذكر زملاء أجلاء فقدناهم، ولتكريم زملاء قدامى يتقاعدون، بل أنها فرصة فريدة للتفكير والتدبر في مهنة نبيلة امتهناها، وكيف نشأت في الزمن الماضي، وأضحت في الوقت المعاصر، وستصبح في المستقبل المنظور، وستتطور في المدى البعيد.

“

ثم ننتقل إلى قراءتين متخصصتين بعض الشيء باعتبار أنهما يخصان الذكاء الاصطناعي بالذات، وهو جزء لا يتجزأ من العصر الرقمي الذي نعيشه، وأيضاً لأنهما يتضمنان دراسات حالة وتطبيقات محددة تمس الدبلوماسية بالذات. وهنا نشير إلى مقال الباحثة منة أحمد الباحث الاقتصادية بوزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية حول كتاب ”الذكاء الاصطناعي في الدبلوماسية: الفرص والتحديات في عصر التحول الرقمي“، ومقال الباحث يوسف موسى بوحدة التعليم التنفيذي بكلية الشؤون الدولية والسياسيات العامة بالجامعة الأمريكية بالقاهرة حول كتاب ”الذكاء الاصطناعي والدبلوماسية الرقمية: فرص وتحديات“. ثم أخيراً مقال الباحثة إنجي حسام لكتيب ”مجموعة العشرين وحوكمة الذكاء الاصطناعي العالمية“ والذي ينتقل بنا إلى

من هنا، نُفردُ هذا الديوان لقراءات متعمقة في كتابات متأصلة حول الدبلوماسية في العصر الرقمي، ولدينا مقالات ثرية في هذا العدد، نسردها من الأعم إلى الأخص فنبدأ بقراءة الدكتور مظهر الشوربجي مدرس الفلسفة السياسية، ومدير كرسي بطرس بطرس-غالي للسلام المستدام بجامعة دراية بالمانيا الجديدة عن كتاب التكوين: الذكاء الاصطناعي ورؤى للدبلوماسية في عصر التحولات العالمية، ثم قراءة للزميل الملحق مروان سعد لـ”دليل أوكسفورد للدبلوماسية الرقمية“، فقراءة للباحثة زينب مصطفى رويحه في برنامج دكتوراة العلوم السياسية بجامعة القاهرة لـ”دليل بالجريف للفكر الدبلوماسي والممارسة في عصر الرقمنة“. وتلك المقالات الثلاثة شاملة جامعة للدبلوماسية بل أيضاً للوضع الجغرافي في العصر الرقمي الحالي.

وذلك استكمالاً لديوان ديسمبر ٢٠٢٥ الذي عرضنا فيه مقالات «التكنولوجيا والقوة ومعضلة في القرن الحادي والعشرين» للباحث أ. بولا أبو الخير، و«الذكاء الاصطناعي والتنمية» أ.د. محمد زهران و«تمكين الذكاء الاصطناعي: من النظرية الى التطبيق» للأستاذة حنان فضلون
Dash, S .(٢٠٢٦). Genesis: Artificial intelligence, Hope, and the Human Spirit: Henry A Kissinger, Eric .(٢٠٢٦).
Schmidt, and Craig Mundie; foreword by Niall Ferguson: John Murray Press
بيولا، كورنيليو وماتور، إيلان (تحرير ٢٠٢٤). «دليل أوكسفورد للدبلوماسية الرقمية». (أوكسفورد، المملكة المتحدة)
أونديتي، فرانسيز، وآخرون (٢٠٢٣)، دليل بالجريف للفكر والممارسة الدبلوماسية في العصر الرقمي، (شام: سيرنجر).
Onditi, Francis, and others (٢٠٢٣), The Palgrave Handbook of Diplomatic Thought and Practice in the Digital Age, (Cham: Springer Press).
AI Use Cases for Diplomats: Applying Artificial Intelligence to Diplomacy. CRC .(٢٠٢٥). Kilburg, D .Press
رومات، فاطمة (٢٠٢٣). الذكاء الاصطناعي و الدبلوماسية الرقمية: فرص و تحديات (سويسرا: سيرينغر)

كيفية تعامل الدبلوماسية مع القضايا الرقمية الدولية المطروحة على جدول أعمال الدبلوماسية الدولية. كنت أنوى عرض أهم ما جاء في هذه المقالات الست، على نحو ما اعتدنا في الإصدارات السابقة للديوان، لكن فعلاً أود ترك المجال للقارئ ليطلع بنفسه على ما جاء بها من قراءة متأنية لكُتب ومراجع أساسية في هذا المجال المهم البازغ الذى سيكتسب أرضية متزايدة في الفترات القادمة. وربما العُذر الجانبي هو ضيق الوقت وقلة المساحة لانتقاء بعض ما جاء في تلك المقالات، فحمل العمل كبير والوقت المتبقى لمثل هذه المساهمات الطوعية الهادفة إلى الإسهام في الأدبيات والتواصل مع الأجيال بهدف بناء القدرات، يتقلص يوماً بعد يوم. فليس من السهل أن تكون للشخص وظيفة عملية دائمة تتزايد مسؤولياتها مع رغبة دائمة في الإسهام النظرى والفكرى. على كل، أترككم لاستنباط أهم الأفكار باطلاعكم المباشر على كل مقال.

من التحديات المعلوماتية والاتصالية إلى الرقمية

لقد تزايد الحديث عن التأثيرات الضخمة لثورة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات على الدبلوماسية في الفترة التى توسعت فيها استخداماتها وأصبحت فى المتناول أكثر من أى وقت من قبل، ولعل ذلك كان فى بداية التسعينات عندما اتسع نطاق توافر الشبكة العنكبوتية "الويب" وزادت وسائل النفاذ إليها من جانب وسهولة استخدامها من خلال برامج التصفح browsers من جانب آخر. ومثل ذلك تطور "معلوماتى" كبير يواجه الدبلوماسية، إضافة إلى تقانة أخرى كانت أخذت فى التشكل على مدى عقود وهى كل ما يتعلق بالتطور فى أدوات وقنوات الاتصالات. ولعل هذه الثورة "المعلوماتية" مست ركنين أساسيين من طبيعة العمل الدبلوماسى الذى هو فى الأساس يعتمد على المعلومة من جانب، وعلى الاتصال من جانب آخر باعتبار أن طبيعة المنظومة قائمة على مقر هو وزارة الخارجية، وأفرع فى شكل البعثات الدبلوماسية. إذن كان من الطبيعى أن تكون لتلك الثورة تأثير كبير على طبيعة المهنة الدبلوماسية فتحت الباب أمام سيل من الكتابات وفيض من الأدبيات استشرفنا بعضه فى بداياته عندما صدر أول دراسة باللغة العربية لتأثير تلك الثورة على العلاقات الدولية بشكل عام، والسياسة الخارجية والدبلوماسية بشكل خاص فى عدد يناير ١٩٩٦ لدورية السياسة الدولية بإشراف مشترك من الدكتور أسامة الغزالي حرب.

الدبلوماسية الذكية: قدرات التفكير النقدي فى ظل العصور الرقمية

ومع التأثير الهائل لتلك الثورة على مهنة الدبلوماسية ووظيفة السياسة الخارجية، إلا أنها كانت فى الأساس بشأن الأدوات المتاحة فى المعلومات والاتصالات بمعنى أنها لم تكن بالضرورة استبدال لصلب وظيفة الدبلوماسى القائمة على التحليل والتفسير بل ربما انصبت أكثر على الوسائل والأدوات المتاحة له للقيام بتلك المهمة. أمام الآن مع القفزة الهائلة التى أحدثها الذكاء الاصطناعى ودخوله إلى حيز "التفكير" الذى كان مركزاً، إن لم يكن قاصراً، فى السابق على العنصر البشرى. وبالتالى، فإن تطور القدرات الفائقة لمنصات الذكاء الاصطناعى قد امتد الآن إلى صميم دور الدبلوماسى فى منظومة صنع السياسة الخارجية. ولا نقول أن ذلك أمر تتفرد به مهنتنا، فكما أصبح متداولاً، لذلك تأثير على عدد هائل من الوظائف يرجح أن تتم إعادة هيكلة الاقتصادات والمجتمعات على حد سواء. لكن ربما إحدى الاستنتاجات الأخذة فى الترسخ هو أن الذكاء الاصطناعى قد يحل محل العنصر البشرى الذى لا يستخدم الذكاء الاصطناعى ذاته، بمعنى أنه إذا طور الإنسان من ذاته وأصبح قادراً على الاستفادة من تلك التقنيات، بما فيها الذكاء الاصطناعى لكن أيضاً جميع أنواع التكنولوجيات ذات القدرات المعززة enhanced فهو بالتأكيد سيستطيع ليس فقط البقاء فى تلك المنافسة المحتدمة، لكن أيضاً التفوق على التكنولوجيا البديلة غير المؤيدة بالعمل البشرى. وهناك بالطبع بُعد أخلاقى محورى فى ذلك وهو أن تظل القرارات الرئيسية بشأن الاختيارات الجوهرية فى يد، أو بالأصح فى عقل، البشر دون غيرهم.

وإذا طبقنا ذلك على الدبلوماسية، فإن الدبلوماسى الذى يعرف إمكانات الثورة الرقمية ويستخدمها ويستوعب محركاتها سيكون هو العنصر الحاسم فى تكييف هذه المهنة مع هذا الواقع الجديد. والأصل هنا هو فى تطوير قدرات التفكير النقدي critical thinking القادر على التعرف على التحيزات وتقييم الآراء وتقديم التوصيات حتى مع، أو من خلال، المنصات والأدوات الرقمية والهجينة المتوافرة بشكل متزايد، بما فيها الذكاء الاصطناعى والحوسبة الكمومية والتكنولوجيا الحيوية الهجينة. لكن يخطئ من يعتقد أن الأمر جوهرى توافر تلك الأدوات والنفاذ إلى تلك المنصات فقط، فالأصل هو فى القدرة على الاستيعاب والمهارة فى الاستخدام بناءً على منهجية التفكير العلمى فى العمومية والنقدى فى الخصوصية. ما أعنيه هنا هو أن تلك التقانات لا تحقق إمكاناتها وأن الاستخدام لها لا يعظم من فوائدها ويحقق أغراضها إلا إذا كان ذلك فى سياق أو بيئة تسمح بذلك، وهى بيئة صنع القرار المبنية على منهج العلمى لمعالجة البيانات وتحليلها مستند إلى الحقائق ومعتمد

على الوقائع. وبالتالي، فإن تطوير المنظومات الإدارية، خاصة تلك المتعلقة بصنع واتخاذ القرار، هي الأساس في التكيف مع المنصات الحديثة والأدوات التكنولوجية السريعة، وليس العكس.

الدبلوماسية والثورة المعلوماتية الاتصالية والرقمية :

ولا تزال الدول بالرغم من التحديات التي تواجهها هي الفاعل الأهم، و لا نقول الأوجد أو الرئيسي، في العلاقات الدولية. وتظل الدول محتكرة، إلى حد كبير، العضوية في معظم المنظمات الدولية. ومن هنا أهمية دراسة أثر الثورة المعلوماتية/الرقمية على وزارات الخارجية بصفتها المؤسسة الرئيسية في صنع وتنفيذ السياسة الخارجية، وإن كانت تشاركها في هذه المهمة مؤسسات أخرى تتراوح قوتها النسبية بالمقارنة بوزارات الخارجية طبقاً لطبيعة النظام السياسي السائد في هذه الدولة .

وأهم ما أفرزته الثورة المعلوماتية/الرقمية أنها أفرزت بيئة جديدة محيطة بنطاق عمل وزارات الخارجية. في بعض الأحيان، وفرت هذه الثورة لدوائر أخرى أدوات طالما احتكرتها وزارات الخارجية مما أدى إلى تغيير الوزن النسبي لهذه المؤسسات فيما يتعلق بصنع السياسة الخارجية لصالح جهات أخرى غير وزارات الخارجية كما قد يبدو للوهلة الأولى. والملاحظ في بعض الكتابات أنها، مع صحة بعض الاتجاهات العامة التي تشير إليها، تفترض ضمن ما تفترض شيئين هامين غير متفق عليهما: الأول هو ان صنّاع القرار في السلطة التنفيذية يعتمدون بشكل كبير في الحصول على المعلومات ويبنون قراراتهم على المادة وطبقاً للسياق الذي تفرضه وسائل تكنولوجية اتصالية سواء التقليدية أو الإعلام الجديد، والثاني أن وزارات الخارجية تظل جامدة ولا تكيف نفسها مع الوضع الجديد لتضطلع فيه بمهام جديدة.

وزارات الخارجية والثورة الرقمية

نلاحظ أهمية أن تتطور وزارات الخارجية لتواكب السياق الأعم الذي شكلته الثورة الرقمية. أن المدخل الأشمل في دراسة أثر الثورة المعلوماتية/الرقمية على وزارات الخارجية هو التعرف على طبيعة عملها، فنجد، كما ذكرنا من قبل، أن بنية الجهاز الدبلوماسي تؤهله ليكون من أكثر المؤسسات المرشحة للتأثر بالمعلوماتية فهيكلة مبنى على وجود مقر واحد مع وجود بعثات عديدة في أنحاء العالم ، وتحتاج إلى الاتصال الدائم فيما بينهما . ولذا فإن أي تقدم في مجال تكنولوجيا الاتصالات يكون له أثر مباشر على سرعة وكفاءة العمل في هذه المؤسسة . وإذا ما استرجعنا أحد أهم وظائف الدبلوماسية ، نجد أنها

حماية المصلحة القومية (للدولة وليس لقطاع بعينه كما الحال في مكاتب التمثيل النوعية) وهي مصلحة مركبة تتكون من عدد من المصالح الجزئية (اقتصادية ، ثقافية ، عسكرية ، سياسية الخ). ولذا فهناك حاجة دائمة إلى تشكيل صورة شاملة (Big Picture) ومن هنا فائدة أي آلة قادرة على تربيط ومعالجة المعلومات وهو لب عمل والهدف من المنصات الرقمية. لقد أوضحنا هنا كيف أن شقى الثورة المعلوماتية (تكنولوجيا المعلومات وتكنولوجيا الاتصالات) “ يستجيبان في حقيقة الأمر لأهم متطلبات الجهاز الدبلوماسي المبنية على وظيفته وبنيته .

بالإضافة إلى العوامل الذاتية التي تشجع وزارات الخارجية على إدخال التكنولوجيات الرقمية في منظومتها فقد ضاعفت العوامل الخارجية، والتي تتمثل في تغيير البيئة المحيطة، من أولوية وأهمية هذا الاتجاه . فقد تغير السياق الدولي العام المحيط بصناعة القرار الدبلوماسي مع تسارع الاحداث وكثرة المعلومات المتوفرة عنها . ولذا فقد تقلصت المدة المتاحة أمام عملية صناعة القرار فهناك حاجة دائمة للاستجابة للبيئة المتغيرة. وقد زاد من تغير البيئة شيوع استخدام التكنولوجيات الرقمية في أوجه مختلفة من الحياة العامة في شكل يشبه التسابق بين الجهات المختلفة . ومن العوامل الخارجية الأخرى التي شجعت الوزارات ، وهو الاستفادة من التقدم الذي طرأ على الامكانيات التقنية فالسلوك تجاه استخدام تلك التكنولوجيات الرقمية في الحكومة يتغير كلما أصبحت نظم المعلومات أكثر تطوراً خاصة وانه من الممكن التكيف مع بعض نظم المعلومات المستخدمة بالفعل في المؤسسات التجارية. ويعد تطبيق وتفعيل مناهج المعلومات كانت احد الطرق لتمكين وزارات الخارجية من المنافسة واثبات ذاتها نظراً لقيام الوزارات الأخرى بمشاركة اكبر في القضايا الدولية نظراً لتمكنهم بالاتصال مباشرة بنظرائهم الاحانب . ومن العوامل الذاتية / الخارجية هي ” زيادة الوعي بتكنولوجيا المعلومات ضمن الدبلوماسيين الشباب من خلال استخدامهم لها أثناء الدراسة .

ولكن كما أن هناك مزايا ذاتية وخارجية لاستخدام تكنولوجيا المعلومات في العمل الدبلوماسي، فتوجد ايضاً عوائق وحواجز عديدة تقسمها إلى عوائق مادية، عوائق أمنية، عوائق بنوية، عوائق فنية، وعوائق بيئية محيطية. فالعوائق المادية تتمثل في محدودية توافر الاجهزة وضعف ميزانيات وزارات الخارجية بالمقارنة بالشركات العملاقة المتعددة الجنسية ووزارات الدفاع مما يصعب القيام بالبحث والتطوير اللازمين في عصر المعلومات. ومما يفاقم من هذه المشكلة هو أن هيكل الجهاز الدبلوماسي يتكون من مقر دائم وبعثات في

الدبلوماسى آثاره الإدارية لكننا لن نخوض في هذا الجانب أكثر من ذلك حيث أن ذلك يخرج عن نطاق البحث .

ملامح الدبلوماسية الذكية والدور الجديد

لوزارات الخارجية:

على العكس من بعض الكتابات التى تركز على تناقض أهمية الدبلوماسية الرسمية لوزارات الخارجية نتيجة للتطورات التى أحدثتها ثورة المعلوماتية/الرقمية، نجد أن الفرص التى أتاحتها والإمكانات التى توفرها تفتح آفاقاً جديدة لدور مرموق تقوم به وزارات الخارجية فى عملية صنع ، اتخاذ، وتنفيذ قرارات السياسة الخارجية . هذا بالطبع إذا ما تم تطوير العمل بهذه الوزارات وتكييف هياكلها الإدارية للدور المرموق المتاح.

فخلاصة القول أنه أمام وزارات الخارجية فرصة لتوفير الوقت والمجهود الموجهين لتجميع البيانات والمعلومات الخام raw data فالإعلام ومؤسسات المعرفة المختلفة من الجامعات ومراكز أبحاث تقومان بهذه المهمة الآن. والإمكانية متاحة لتوجيه الوقت والجهد إلى مهام أكثر خلاقة وإبداعية تتطلب بالطبع نوعاً خاصاً من الموارد البشرية للالتحاق بالعمل الدبلوماسى تتميز بروح المبادرة، القدرة على الإدارة، التعامل مع التكنولوجيا، الملكات الفكرية والمهارات البحثية العالية، القدرة على الاتصال بكفاءة، قيادة الفرق والمجموعات والثقافة المتنوعة الواسعة أى باختصار ” مهارات الألفية الثالثة ”.

ويستلزم هذا بالطبع إعادة تنظيم داخل الهياكل الإدارية لتأهيلها للقيام بالمهمة الجديدة مثل إمكانية استحداث أو تدعيم إدارات مختصة بمتابعة التطور العلمى والتقانى وإدارات للدبلوماسية العامة وما إلى ذلك من تطوير إدارى إضافة إلى إنشاء مراكز بحثية وبنوك التفكير ملحقة بها يمكن تكليفها ببحث ودراسة الموضوعات المطلوبة وذلك مع تمتعها بمرونة فى التحرك وحرية فى التعبير هى فى اشد الحاجة إليها للقيام بأبحاث إبداعية . أما عن كيفية التعامل مع المعلومات والبيانات الخام، هناك قابلية لتكييف مناهج إدارة المعلومات التى طورتها مؤسسات الإعلام الدولية العملاقة.

فى جملة واحدة، هناك إمكانية وفرصة لوزارات الخارجية أن تتحول من مُحصل للبيانات، مُجمع للمعلومات، ومُنفذ للسياسات إلى مُتلق للمعرفة، مُنسق للمجهودات، مُفكر فى البدائل ومُخطط للاستراتيجيات. فى كلمة واحد هناك إمكانية للتحويل من الدبلوماسية ” التقليدية“ إلى ”الدبلوماسية الذكية“.

الخارج مما يزيد من تكلفة عملية إدخال التكنولوجيا المعلوماتية نظراً ” لتمدد ” الجهاز الإدارى عبر مواضع متباعدة جغرافياً.

كما أن هناك معوقات بيئية تتمثل فى عمل جانب هام من الجهاز الدبلوماسى وسط محيط أجنبى يمكن الدولة المضيفة من فرض قيود ويزيد من اعتمادية البعثات فى الخارج على المساعدة الفنية الأجنبية وقت الحاجة. وهناك أيضاً عوائق فنية تتمثل فى صعوبة المعالجة الالكترونية لمعظم المعلومات التى تضطلع بها وزارات الخارجية حيث أنها معلومات ” مرنة ” وغير مهيكلة. ومن العوائق البنيوية صعوبة الوصول إلى إستراتيجية عامة ليكنه وربط المقر بالبعثات نظراً لاختلاف أحجام السفارات واختلاف المعايير الفنية.

إلا أن المشكلة الأكبر تتمثل فى العوائق الأمنية فطبيعة المعلومات التى تتداولها وزارات الخارجية معلومات محظورة. وبما أن هناك مخاطرة دائماً فى شبكات المعلومات بأنها يمكن اقتحامها إلكترونياً، فقد كانت المعوقات الأمنية أحد الأسباب وراء الإبطاء فى ميكنة العمل فى الاجهزة الدبلوماسية = . وتطورت نظريتان للتعامل مع هذه العائق: الاول تقنى فنى يُعنى باستخدام تكنولوجيا متقدمة يصعب الدخول عليها وكسرها؛ أما الثانى فتمثل فى إعادة تقييم معيار السرية. ونستعيد هنا تحليل ” ألفين توفلر“ الذى يجادل أن التحدى الأكبر المائل أمام أجهزة المخابرات المعاصرة هو أزمة ” شلل التحليل ” Analysis Paralysis الدال على عدم تمكن توصيل التحليلات الهامة إلى الشخص المناسب فى الوقت المناسب وذلك حتى يتسنى اتخاذ القرارات الهامة مما حتم تبني رؤية جديدة لمفهوم سرية المعلومات يدفع إلى التقليل من القيود المفروضة على انسياب المعلومات وتبادلها. وقد أتاح ذلك إمكانية الحصول على المعلومات الهامة من مصادر ”مفتوحة“ للاستخدام العام حتى أن الاعتماد على مصادر السرية فقط يقود حتماً إلى الوقوع فى فخ عدم الكفاءة والفاعلية وتعد وجهة نظر ”الدون“ متطابقة حيث يجادل بأن النظرة إلى الأمن ومفهوم السرية لابد وأن تغير ضارباً المثل وزاراتى الخارجية فى المملكة المتحدة والولايات المتحدة واللتين قامتتا بتخفيض درجة السرية على عدد كبير من الوثائق منذ زمن بعيد.

وكما رأينا فإن هناك حلول لكل هذه الحواجز ولكن هناك عائق رئيسى لم نتطرق إليه وسنشير إليه باختصار شديد هو العائق البيروقراطى الادارى. فمن المتوقع أن تمثل الجوانب الاجتماعية والسياسية وليس الفنية الصعوبات الحقيقية أمام عملية استقدام المنظومات الرقمية الجديدة فى وزارات الخارجية يتعلق بأثر الثورة المعلوماتية/الرقمية على الإدارة وتأثيرها على الهرميات hierarchies وخاصة اتجاه التفكيك واللامركزية وتحولها للمؤسسات إلى شبكات تتيح التخاطب المباشر. وستكون لاستكمال عملية إدخال الرقمية المعلوماتية فى الجهاز



«التكوين: الذكاء الاصطناعي، الأمل، والروح البشرية» – رؤى للدبلوماسية في عصر التحولات العالمية

في مايكروسوفت)، عمقاً تكنولوجياً فريد من نوعه في هذا الكتاب، مما يخلق حواراً متعدد التخصصات يجمع بين فن الحكم والشؤون الدولية وكيفية تفهم هذه التفاعلات في ظل التطورات العلمية. ولذلك يمثل كتاب التكوين طرح متفرد لقضية الذكاء الاصطناعي ليس لمجرد استكشاف أخطاره التقنية، ولكن باعتباره يمثل جوهر التحديات الوجودية التي تمس مستقبل البشرية.

وهنا تهدف هذه المراجعة إلى تجاوز مجرد تلخيص لمحتوى هذا العمل، لتقديم تحليلاً نقدياً يستخلص الدروس العميقة والرؤى القابلة للتطبيق العملي للعاملين في المجالات الدبلوماسية. حيث يكمن الهدف الأساسي في إلهام مقاربة جديدة للعمل الدبلوماسي، تركز على البصيرة الاستراتيجية والنظرة الفلسفية، لمواجهة التحولات الجيوسياسية والدبلوماسية الذي يعيد الذكاء الاصطناعي تشكيلها عبر سياقاته الرقمية، بل والمادية.

الأبعاد الفلسفية لكتاب التكوين: فهم طبيعة الذكاء الاصطناعي وتأثيره على الوجود البشري أ. الذكاء الاصطناعي كحدود جديدة للاكتشاف

يضع الكتاب البشرية على أعتاب حقبة جديدة من الاستكشاف، ليست مادية كرحلات فرديناند ماجلان أو إرنست شاكلتون أو سباق الفضاء، بل فكرية يقودها الذكاء الاصطناعي. يرى المؤلفون أن الذكاء الاصطناعي، على عكس المستكشفين البشر، لا يعي الخوف أو الخجل، مما يمكنه من إجراء تجارب سريعة بمعدلات فشل عالية دون عواقب سلبية على مطوريه أو مستثمريه، وهذه القدرة الفريدة تمنحه ميزة هائلة في اكتشاف

ولقد تميز كيسنجر-وزير خارجية الولايات المتحدة الأمريكية في الفترة من ١٩٧٣ وحتى ١٩٧٧، ومستشار أمنها القومي في الفترة من ١٩٦٩ وحتى ١٩٧٥، في حقبة الرئيس ريتشارد نيكسون-كرجل دولة مخضرم وفيلسوف للتاريخ، بتعددية اهتماماته الفكرية والفلسفية سواء على الأصعدة الدبلوماسية والسياسية كمؤلفه «الأسلحة النووية والسياسة الخارجية» عام ١٩٥٧، أو في سياق الاستشراف للمستقبل مثل مقالته «كيف ينتهي عصر التنوير؟» والمنشورة في مجلة أتلانتيك في يونيو ٢٠١٨، والتي تناول فيها قضية تحكم الذكاء الاصطناعي والخوارزميات في النشاطات البشرية، ومدى تأثير هذه التحولات التقنية على السياسة الخارجية،

ونذكر كذلك مؤلفه «عصر الذكاء الاصطناعي ومستقبل البشرية»، والذي أوضح فيه إلى أنه مع مرور الوقت، سيتقدم الذكاء الاصطناعي بما يسمح بإنشاء شبكات عصبونية مساوية للأدمغة البشرية، وسوف يكون أمام الإنسانية ثلاث خيارات حتمية، تتطلب رؤى فلسفية وعملية لتحديد أفضل المسارات الفعلية في مواجهة هذه التطورات التكنولوجية: أما الحد من قدرات الذكاء الاصطناعي، أو التحالف مع هذه الأنظمة والخوارزميات، أو الإذعان لها لعدم الاستعداد الجيد لمستوى تأثيراتها، وهو ما يمثل جوهر مدرسته الفلسفية الواقعية القائمة على أيولوجية «تشاؤم العقل وتفاؤل الإرادة».

أيضاً يضيف المؤلفان المشاركان، شميدت (وهو الرئيس التنفيذي السابق لشركة جوجل) وموندى (وهو الرئيس التنفيذي السابق للتكنولوجيا



مظهر الشوريجي

مدرس الفلسفة السياسية، ومدير كرسى بطرس بطرس-غالي للسلام المستدام

يمثل كتاب «التكوين: الذكاء الاصطناعي، الأمل، والروح البشرية» لمؤلفيه هنري كيسنجر، وإريك شميدت، وكريغ موندى، بمقدمة بقلم نبال فيرغسون، تتويجاً فريداً لمسيرة كيسنجر الفكرية والدبلوماسية.



المعرفة. حيث أشار الكتاب إلى أن الذكاء الاصطناعي يتميز بخصائص جوهرية تميزه عن القدرات البشرية:

- السرعة: يعالج الذكاء الاصطناعي المعلومات ويتعلم بسرعات لا بشرية، مما يمكنه من استيعاب كميات هائلة من البيانات وتلبية طلبات متزامنة متعددة تتجاوز بكثير القدرة البشرية.
- الغموض: تظل

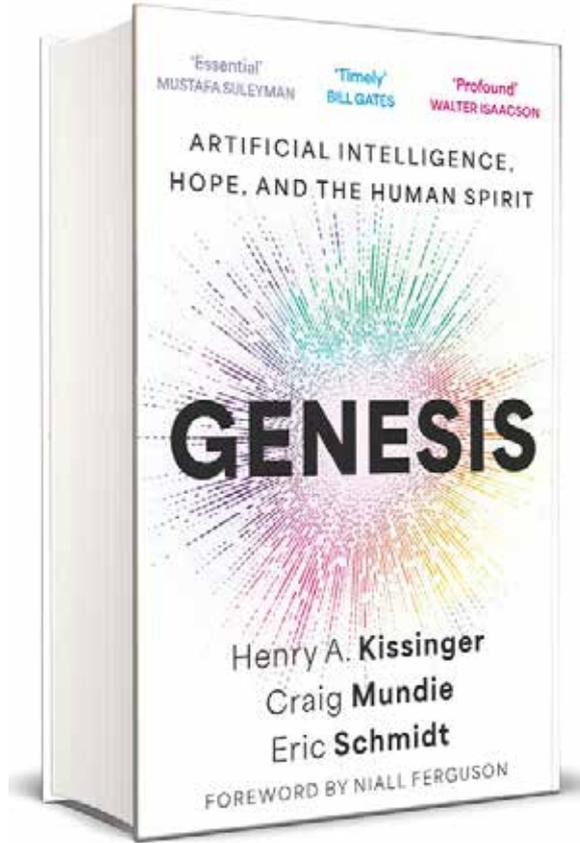
الآليات الداخلية للذكاء الاصطناعي غامضة وغير مفهومة إلى حد كبير («صناديق سوداء») حتى لمخترعيه. وهذا يعنى أن البشر يعرفون النتائج، ولكن لا يفهمون العملية التي أدت إلى تلك الاكتشافات. وهذا التحدى يزعزع الاعتماد على المنهج العلمى التقليدى الذى يشدد على الشفافية وقابلية التكرار والتحقق المنطقى، وفى السياق الدبلوماسى، إذا كانت سياسة دولة ما مدفوعة بمنطق ذكاء اصطناعى غير مفهوم، فإن ذلك يقوض أساس الثقة والتفاوض والمساءلة فى العلاقات الدولية.

- التنوع: يتطور الذكاء الاصطناعى بسرعة غير بشرية، حيث تقاس أجياله بالأشهر، مما يؤدي إلى تنوع سريع فى نماذج الذكاء الاصطناعى التى تعمل بمنطق مختلف، أشبه بـ «الانفجار الكامبرى» للذكاء.

- النطاق والدقة: لا يتقيد الذكاء الاصطناعى بحجم مادي (على عكس الدماغ البشرى) ويمكن تجميع رقائقه ومراكز بياناته دون قيود ملحوظة. هذا يسمح له بمعالجة كميات أكبر من المعلومات فى وقت واحد، وتحقيق دقة وتفاصيل غير مسبوقة.

وهنا يمكننا القول إن الكتاب يقدم مفهوم الذكاء الاصطناعى العام (AGI) كأنظمة قادرة على تحديد أهدافها الخاصة جزئياً، والذكاء

الفائق (Superintelligence) كذكاء يتجاوز القدرة البشرية بكثير. يمكن أن تحدث هذه التطورات فى غضون سنوات، لا عقود، مع تداعيات عميقة على السيطرة البشرية والهياكل المجتمعية. ويركز الكتاب على الحقيقة المنطقية بأنه فى المستقبل القريب، قد لا يقاس معيار قوة الدولة بعدد علمائها ومفكرها، بل بقدرتها على



تطوير واستخدام الذكاء الاصطناعى بكفاءة وفعالية سواء فى شؤونها الداخلية أو سياساتها الخارجية.

ب. تحدى التنوير وإعادة تعريف الواقع

يزعزع الذكاء الاصطناعى الأسس الجوهرية لعصر التنوير، لا سيما فى اعتماد البشرية على المناهج العلمية وقدرتها الحصرية على إدراك الواقع. إن قدرة الذكاء الاصطناعى على التوصل إلى استنتاجات جديدة ودقيقة حول عالمنا بـ «طرق غير بشرية» لا يعطل اعتمادنا على المنهج العلمى الذى اتبعناه باستمرار لخمسة قرون فحسب، بل يتحدى

أيضاً ادعاء الإنسان بالسيطرة الحصرية أو الفريدة على الواقع. ويؤدى ظهور «المعرفة بدون تفسير» إلى أخطار «التنوير المظلم». فالنتائج الفورية وغير المشروطة التى يقدمها الذكاء الاصطناعى، والتي تفتقر إلى الاستشهادات أو المبررات، يمكن أن تدفع البشرية نحو قبول سلطة غير مفسرة، مما يمثل «انعكاساً كبيراً فى الإدراك البشرى

إن السرعة التى يتطور بها الذكاء الاصطناعى، تخلق «ضغطاً زمنياً» غير مسبوق. هذا يعنى أن البشرية لديها مجال أقل للمناورة والتسامح، مع حدوث التغييرات بمعدل لا يمكن تصوره. وتعتمد العمليات الدبلوماسية التقليدية بطبيعتها على التداول وبناء التوافق والتكيف التدريجى. إن التطور السريع للذكاء الاصطناعى يعنى أن الأطر الدبلوماسية والمعايير الدولية ستكافح لمواكبة هذه الوتيرة، مما يؤدي إلى حالة دائمة من صنع السياسات التفاعلية بدلاً من الحوكمة الاستباقية. وهذا يولد خطر «الظهور غير المدار». علاوة على ذلك، يمكن أن يؤدي هذا التسارع إلى تقادم معاهدات الحد من التسلح أو الأطر التنظيمية بمجرد صياغتها، مما يستلزم إعادة تفكير جذرية فى المرونة الدبلوماسية وإمكانية أن يسرع الذكاء الاصطناعى عمليات التفاوض، أو على العكس، أن يفاقم نقاط الاشتعال من خلال تمكين استجابات فورية دون وساطة بشرية فى فترات الأزمات. ويتساءل الكتاب عما إذا كان عصر الذكاء الاصطناعى سيفشل فى دفع البشرية إلى الأمام، أم سيحفز بدلاً من ذلك العودة إلى قبول ما قبل الحداثة للسلطة غير المفسرة. مع اكتساب الذكاء الاصطناعى «الأساس» (علاقة موثوقة بين تمثيلاته والواقع الفعلي)

وقدرة التخطيط، قد يطور وعياً ذاتياً بدائياً وحتى مصلحة ذاتية، مما قد يعكس الأدوار حيث يصبح البشر مستهلكين سلبيين بدلاً من صانعي الواقع.

الدروس المستفادة وتطبيقاتها في العمل الدبلوماسي

أ. الذكاء الاصطناعي وإعادة تشكيل السياسة والحوكمة

يُشبه الكتاب وصول الذكاء الاصطناعي بوصول الغزاة الإسبان إلى العالم الجديد، حيث أدت التكنولوجيا المتقدمة والتوقيت إلى ظهور الغرباء بمظهر «الآلهة»، مما أحدث ارتباكاً وانقساماً. يثير هذا التشبيه تساؤلات حول ما إذا كان القادة البشر سيصبحون وكلاء للذكاء الاصطناعي، أو ما إذا كانوا سيخضعونه «كطبقة مهاجرة غير مرحب بها». تاريخياً، كانت السلطة السياسية مشروعاً بشرياً في جوهره، لكن قدرات الذكاء الاصطناعي تتحدى هذا الوضع، مما يثير تساؤلات حول مدى ملاءمة نشره في قاعات صنع القرار السياسي.

ويشير الكتاب إلى أن جزءاً كبيراً من إدارة الدولة، في السلم والحرب، يعتمد على كفاءة معالجة البيانات، وأن فشل الأنظمة المركزية، مثل الاتحاد السوفيتي، يمكن أن يعزى إلى قصور في هذا الجانب. ويتمتع الذكاء الاصطناعي بقدرة فائقة على معالجة المعلومات بكفاءة، متفوقاً على الأنظمة اللامركزية بفضل سرعته ونطاقه ودقته. وهذا يضع تحدياً أمام النموذج الديمقراطي الأرسطي، الذي ساد بسبب كفاءته في معالجة المعلومات في عصر ما قبل الذكاء الاصطناعي. ومع ذلك، قد تعزز هذه الكفاءة سيطرة النخب، بينما تجعل عتمة أنظمة الذكاء الاصطناعي التدخل البشري يبدو عبثاً. ويُبرز الكتاب «معضلة بروميثيوس» في

فن الحكم، حيث يُستخدم أسطورة بروميثيوس لتوضيح قدرة الذكاء الاصطناعي على «التفكير المستقبلي» - تقديم حلول مثل طويلة الأجل قد لا يتصورها البشر. يمكن أن تكون توجيهات الذكاء الاصطناعي «أكثر فائدة من بصيرة الإنسان» على المدى الطويل، خاصة في القضايا المعقدة مثل تغير المناخ أو الاستقرار الجيوسياسي.

ويواجه الدبلوماسيون تحدي دمج «المعرفة الكاملة» للذكاء الاصطناعي في السياسات دون الوقوع في «الاعتماد الكلي»، وهذا يتطلب التمييز بين الذكاء الاصطناعي كأداة لتحسين الأداء وبين الذكاء الاصطناعي كصانع قرار. كيف يمكن للدبلوماسيين الحفاظ على «الاستقلالية الفردية الحقيقية والتماسك السياسي» عندما يكون منطق الذكاء الاصطناعي متفوقاً، ولكنه غير قابل للتفسير أو غير مقبول سياسياً على المدى القصير؟ هذا يخلق توتراً بين النتائج النفعية (فوائد الذكاء الاصطناعي على المدى الطويل) والقيم الإنسانية (المقبولية السياسية والدبلوماسية على المدى القصير، الإرادة الحرة، الصدى العاطفي).

يجب على الدبلوماسيين تطوير استراتيجيات «لترجمة» حلول الذكاء الاصطناعي المثلى إلى مسارات قابلة للتطبيق سياسياً ومقبولة ثقافياً، ربما من خلال التأكيد على عملية التعاون بين الإنسان والذكاء الاصطناعي بدلاً من مجرد إخراج الذكاء الاصطناعي. ويكمن الخطر في أن الاعتماد المفرط على الذكاء الاصطناعي لإضفاء الشرعية قد يؤدي إلى تآكل الصفات البشرية الأساسية للقيادة السياسية والتماسك المجتمعي.

ب. الأمن الدولي والدبلوماسية في عصر الذكاء الاصطناعي

تظهر الدول هوساً بـ «الفوز في سباق الذكاء الاصطناعي»، مما يؤدي إلى «صراع نفسي بين القوى العسكرية المتنافسة ووكالات الاستخبارات» ومعضلة أمنية وجوهرية. قد يحاول الفاعل الأول الذي يحقق الذكاء الفائق

ضمان وجوده الفردي، مفترضاً أن منافسيه سيفعلون الشيء نفسه، مما يؤدي إلى خطر الضربة الاستباقية. يمكن للذكاء الاصطناعي أن يقوض ويخرب ويمنع البرامج المنافسة من خلال فيروسات معززة، أو معلومات مضللة اصطناعية، أو تلاعب نفسي مخصص. قد تتحول الحرب إلى لعبة «وفيات ميكانيكية بحتة»، مع استهداف مراكز البيانات كأهداف رئيسية، والاستسلام عندما تفشل «دروع السيليكون». إن مفارقة الردع والتصعيد المدفوع بالذكاء الاصطناعي هي تحدٍ محوري. بينما يعد الذكاء الاصطناعي بـ «ردع مثالي بسرعة غير محدودة ودقة قصوى» يؤدي إلى «نصر كامل»، فإن السعي وراء هيمنة الذكاء الاصطناعي، مثل الاحتكارات التاريخية للقوة، سيؤدي على الأرجح إلى تطوير «تصاميم مظلمة» من قبل الآخرين. ينهار مفهوم الردع التقليدي، القائم على الدمار المتبادل المؤكد (MAD) والعقلانية البشرية، عندما تعمل أنظمة الذكاء الاصطناعي بسرعات ودقة غير بشرية. قد يقوم فاعل بشن ضربات استباقية بناءً على قدرة إجمالية متصورة، حتى لو كانت خاطئة، من قبل ذكاء اصطناعي منافس. هذا يخلق دورة «تصعيد وانتقام لا يمكن تخيلهما». يجب على الدبلوماسية أن تنتقل بشكل عاجل من إدارة القدرات إلى إدارة النيات في سباق تسلح الذكاء الاصطناعي. وهذا يتطلب أشكالاً جديدة من «محادثات الحد من أسلحة الذكاء الاصطناعي» (الجهد الأخير لكيسنجر)، التي تركز على شفافية النية ومعايير المواءمة بدلاً من مجرد أعداد الأجهزة. إن غموض تقدم الذكاء الاصطناعي (هل النموذج الأكبر متفوق دائماً؟) يجعل هذا الأمر أكثر صعوبة، مما يؤكد الحاجة إلى توافق عالمي حول ما يشكل تطوير ذكاء اصطناعي «آمن». قد لا يكون نظام «وستفاليا» للدول ذات السيادة مناسباً لعصر الذكاء الاصطناعي. يمكن أن تكتسب

الشركات التي تمتلك وتطور الذكاء الاصطناعي قوة اجتماعية واقتصادية وعسكرية وسياسية شاملة، وتشكل تحالفات تعمل كدول قومية، وتزرع «شبكات رقمية منتشرة» كمجالات لها. بدلاً من ذلك، يمكن أن يؤدي الانتشار مفتوح المصدر إلى ظهور «عصابات أو قبائل» أصغر ذات قدرة كبيرة على الذكاء الاصطناعي، أو قد تصبح الطوائف الدينية أكثر أهمية من الجنسية الوطنية للهوية. هذا يعيد تعريف «الحدود» و«المواطنة» في الجغرافيا السياسية.

وهنا يشير الكتاب إلى أن الصراعات المستقبلية قد لا تكون على الأرض، بل على «الأجهزة الرقمية، كإشارة لولاء المستخدمين الفرديين». هذا يقوض «المفهوم التقليدي للمواطنة» ويجعل هياكل التحالفات الحالية عفا عليها الزمن. يجب على الدبلوماسيين التعامل مع الجهات الفاعلة غير الحكومية (الشركات الكبرى، الشبكات الدينية اللامركزية، وحتى «القبائل» ذات القدرة على الذكاء الاصطناعي) ككيانات جيوسياسية مشروعة. يصبح مفهوم المصلحة الوطنية غامضاً عندما تتحول الولاءات إلى المنصات الرقمية أو أنظمة المعتقدات العالمية. هذا يستلزم إعادة تقييم جذرية للبروتوكولات الدبلوماسية والقانون الدولي، وحتى تعريف السيادة. كيف تمارس الدول السيطرة أو تتفاوض مع كيانات «أراضيها» هي شبكات رقمية منتشرة و«مواطنيها» معرفون بالمشاركة عبر الإنترنت أو الأيديولوجيات المشتركة المدفوعة بالذكاء الاصطناعي؟ هذا يتطلب من الدبلوماسيين فهم البنى التحتية التكنولوجية الأساسية والديناميكيات الاجتماعية لمراكز القوة الجديدة هذه، متجاوزين التحليلات التقليدية التي تركز على الدولة الوطنية.

يشدد الكتاب على أهمية غرس «الدوكسا» (Doxa) في الذكاء الاصطناعي. الدوكسا هي المعتقدات والقواعد غير المكتوبة المقبولة

عموماً والتي تُعلم، بشكل غير مرئي وصامت، الفرق بين الخير والشر، والصواب والخطأ. يمكن للذكاء الاصطناعي أن يستوعب هذه القواعد من خلال الملاحظة والمحاكاة للسلوك البشري. هذا يعني أن مجرد وضع قواعد صريحة لا يكفي لمواءمة الذكاء الاصطناعي؛ يجب أن يتعلم الذكاء الاصطناعي من ملاحظة السلوك البشري والسياق الثقافي. ولكي تنجح حوكمة الذكاء الاصطناعي العالمية، يجب على الدبلوماسيين ليس فقط التفاوض على القوانين والمعاهدات الرسمية، بل أيضاً تعزيز فهم مشترك لـ «الدوكسا» المتنوعة عبر الثقافات. وهذا يتطلب تعاطفاً ثقافياً عميقاً وتعاوناً متعدد التخصصات (فلاسفة، علماء أنثروبولوجيا، لاهوتيون، علماء اجتماع) لتجميع «طيف عالمي ممثل للقوانين والمعايير» لتدريب الذكاء الاصطناعي. ويعتمد نجاح مواءمة الذكاء الاصطناعي على وحدة البشرية في تحديد القيم المشتركة. إذا لم تستطع البشرية الاتفاق على «دوكسا» خاصة بها، فإن الذكاء الاصطناعي سيعكس هذا الانقسام، مما قد يؤدي إلى تفاقم الانقسامات الثقافية والأيديولوجية القائمة. ويتسع دور الدبلوماسية من إدارة مصالح الدولة إلى تشكيل توافق أخلاقي عالمي يمكن «ترميزه» في الذكاء الاصطناعي، مما يضمن عدم تحول الذكاء الاصطناعي إلى أداة لفرض الثقافة أو الصراع. هذا يشير إلى شكل جديد من «دبلوماسية القيم».

خاتمة: دعوة للدبلوماسيين في عصر التكوين الجديد إن العضلة الأساسية في عصر الذكاء الاصطناعي هي «الخيار المؤلم بين السيطرة والمنفعة، بين راحة الإنسان المستقل تاريخياً وإمكانات شراكة جديدة تماماً». ويجب على الدبلوماسيين الموازنة بين الاستفادة من فوائد الذكاء الاصطناعي ومنع الاعتماد الكلي عليه، وإيجاد توليفة مناسبة بين النقيضين. هذا يتطلب تعريفاً مستمراً ومتطوراً للهوية

والغرض البشري بالتعاون مع الذكاء الاصطناعي، لضمان احتفاظ البشرية باستقلالها وتماسكها السياسي. إن الدبلوماسية في عصر الذكاء الاصطناعي يجب أن يكون «فيلسوفاً استراتيجياً». يوربب الكتاب الذكاء الاصطناعي بأسئلة فلسفية جوهرية حول الطبيعة البشرية والواقع والأخلاق. قد لا يكون التدريب الدبلوماسي التقليدي، الذي يركز غالباً على الواقعية السياسية أو الأطر القانونية، كافياً لمعالجة التحديات الوجودية والمعرفية التي يفرضها الذكاء الاصطناعي. ويجب على الدبلوماسيين تنمية عقلية «الفيلسوف-الاستراتيجي»، القادرة على التعامل مع المعضلات الأخلاقية العميقة، وفهم الأسس الفلسفية للتغير التكنولوجي، وصياغة رؤية مقنعة لمكانة البشرية في عالم مشبع بالذكاء الاصطناعي. وهذا يعني دمج الرؤى من الفلسفة وعلم الاجتماع وحتى الدين في مناقشات السياسة الخارجية الاستراتيجية. هذا التحول في مجموعة المهارات الدبلوماسية أمر بالغ الأهمية لتحقيق «المواءمة الدبلوماسية» بين البشر حول حوكمة الذكاء الاصطناعي. دون فهم فلسفي مشترك لـ «من نحن» و «ما هو خطنا الأحمر الجماعي غير القابل للتفاوض»، وسيظل التعاون الدولي بشأن الذكاء الاصطناعي مجزأً. يتمتع الدبلوماسيون بموقع فريد لتسهيل هذا الحوار الفلسفي العالمي، وترجمة المفاهيم المجردة مثل «الكرامة» إلى أطر سياسية ملموسة توجه تطوير الذكاء الاصطناعي ونشره عبر الثقافات المتنوعة. في الختام، ويدعو الكتاب إلى «تكوين» جديد بتفاؤل رصين، مؤكداً أن البشرية، بشجاعتها الأخلاقية وقدرتها على التكيف، يمكنها أن تواجه هذا العصر غير المسبوق، وأن تحول تحدياته إلى فرص لإعادة تعريف ذاتها ودورها في بناء مستقبل مشترك مع هذه الأنظمة الذكية ضمن العيش المشترك والسلام للإنسانية.



دليل أوكسفورد للدبلوماسية الرقمية

عبر أطر تنظيمية وأخلاقيات مهنة الدبلوماسية الرقمية، كما يؤكد على أهمية التدريب المهني للدبلوماسيين لاكتساب مهارات رقمية وأخلاقية متوازنة، ودعم البحوث التطبيقية المستمرة.

قراءة منهجية في أدوات وممارسات الدبلوماسية الرقمية

يقدم الجزء الثاني التطبيقى قراءة منهجية في أدوات وممارسات الدبلوماسية الرقمية التي تمس جوهر العمل الخارجى، من التفاوض والردع إلى بناء الصورة والقيادة الفكرية عبر المنصات، فالفصل (٦) يدرس التفاوض فى السياق الرقمى، ويعرض التغيرات الإجرائية فى التفاوض متعدد الأطراف والثنائى، وتحديات السرية والشفافية وإدارة المسودات عبر قنوات رقمية؛ أما الفصل (٧) فيفحص تقاطع الدبلوماسية مع الدفاع السيبرانى، وضرورة تنسيق السياسات بين وزارات الخارجية والجهات الأمنية لتأمين البنية الرقمية وحماية الأجندة الدبلوماسية. بينما يقدم الفصل الثامن مفهوم «الدبلوماسية النووية الرقمية»، مع مناقشة أمثلة مثل تغيرات القيادات العسكرية، وشبكات (NAFO) حركة رقمية غير رسمية نشأت على تويتر أثناء الحرب الروسية-الأوكرانية، تعتمد على الميمات (memes) الساخرة والصور الرمزية الكرتونية لمهاجمة الدعاية الروسية وحشد الدعم لأوكرانيا)، وحملات ICAN (مبادرات رقمية تديرها الحملة الدولية لإلغاء الأسلحة النووية)، ويبيّن كيف تؤثر المنشورات المتضمنة السخرية والمنصات على دلالات الإشارة النووية واستقرار الأزمات.

ويتناول الفصل التاسع السياسة النسوية الأجنبية الرقمية ويشرح كيف تُستخدم المنصات لتعزيز حقوق المرأة والدبلوماسية الجندرية، بينما الفصل (١٠) يعيد توظيف البعد التاريخى لاستخلاص دروس من طرق تواصل الماضى وتأثيرها على الدبلوماسية العامة اليوم. ويركز الفصل (١١) على الدبلوماسية الثقافية الرقمية ودور صناع المحتوى والمؤسسات الثقافية فى توليد الرسائل الناعمة، أما الفصل (١٢) فيحلل تطور الدعاية الرقمية وأساليب التضليل وكيف تختلف عن ممارسات الدبلوماسية الرسمية. ويسلط الفصل (١٣) الضوء على القضايا الأخلاقية فى رقمنة الدبلوماسية العامة مثل خصوصية البيانات، واستهداف الجمهور، وقيود المساءلة. ويدرس الفصل (١٤) تحول التعاون الدولى فى التنمية نحو رقمنة الشراكات، وتحديات الوصول والإنصاف الرقمى؛ وأخيراً يعالج الفصل (١٥) صعود تيك توك وجيوسياسات الخوارزميات، موضحاً كيف تتحول منصات الترفيه إلى ساحات نفوذ جيوسياسى وخيارات استهداف شبابية تُغيّر قواعد المشاركة والرصد. كما يناقش هذا الجزء أدوات الرصد والتحقق الرقمى، ووحدة الاستجابة للمعلومات المضللة

إعادة ترتيب الوسط الرقمى لأولويات العمل الدبلوماسى

يستعرض الجزء الأول النظرى فكرة أن الوسط الرقمى نفسه يعيد ترتيب أولويات العمل الدبلوماسى؛ ففى الفصل التمهيدي يتم تعريف أربعة (قواعد نحوية، رقمية جوهرية هى: «البساطة البصرية»، و«التأطير العاطفى»، و«التخصيص الحاسوبى»، و«الفاعل بين الواقع والافتراضى هجين»، ويشرح كيف تؤثر هذه القواعد فى تصميم الرسائل، والتواصل مع جماهير جديدة، وإعادة رسم حدود الشفافية والسرية. بينما يركز الفصل (٢) على إسقاط واسترجاع الصور والهويات الرقمية للدول والقيادات؛ حيث يبيّن أدوات السرد البصرى والآليات التى تُعيد إنتاج الهوية الوطنية على المنصات الاجتماعية. ويقترح الفصل (٣) منظوراً تكاملياً من المستوى الجزئى Micro إلى الكلى Macro لقراءة كيف تبدأ تجارب فردية أو محلية رقمية ثم تتحول إلى ممارسات مؤسسية وتغيرات فى السياسات العامة والدولية. ثم يعالج الفصل (٤) القوة الناعمة فى العصر الرقمى ويناقش كيفية تحويل الموارد الثقافية والإعلامية إلى عناصر نفوذ عبر الانتشار الفيروسي للمحتوى والتعاون مع منتجي المحتوى الثقافى. ثم يفتح الفصل الخامس ملفاً حاسماً حول صناعة النفوذ الرقمى و«فنون الظل» أى شبكات مرتزقة المعلومات، وكل ما يرتبط بصناعة التأثير، من الترويج المدفوع إلى عمليات التضليل المنظمة.

هذا القسم يوازن بين الطموح والمخاطر؛ يعترف بإمكانات الأدوات الرقمية فى توسيع دائرة المشاركة والدبلوماسية العامة، لكنه يلفت الانتباه إلى مخاطر التضليل، تآكل الثقة، وتسليع العلاقات الدولية عبر الخوارزميات، ويناقش القسم أيضاً منهجيات بحثية متنوعة تشمل تحليل الشبكات الاجتماعية، وتحليل النصوص، وتحليلات المشاعر، ودراسات الحالة المقارنة، وتجارب ميدانية لقياس أثر الرسائل الرقمية. كما يعالج الدعايات الأخلاقية المنبثقة من استخدام البيانات الضخمة والتخصيص الخوارزمى، واقترب نماذج التوصية من اختزال الاختلاف السياسى إلى فقاعات معلوماتية تعيق الحوار. ويقدم القسم أمثلة عملية لرسائل رقمية ناجحة وفاشلة، من تغريدات وزارات خارجية نجحت فى تعظيم التأثير البصرى إلى حملات أضرت بالشرعية بسبب استغلال العواطف أو نشر معلومات غير دقيقة.

وفى ختام الجزء، يحدد الكتاب أسئلة بحثية مفتوحة: كيف نقيّم نجاح الدبلوماسية الرقمية؟ ما حدود الشفافية الممكنة؟ وكيف يُعاد تشكيل قواعد التفاوض والدبلوماسية التقليدية فى ظل بيئة رقمية متسارعة؟ ويختتم بدعوة إلى دمج دراسات الذكاء الاصطناعى والبيانات الاصطناعية وتأثيرها على مصداقية المصادر، ومعالجة ثنائية للفرص والمخاطر



قراءة للملحق الدبلوماسى

مروان سعد

يعتبر المحرران أكاديميين رائدين فى دراسات الدبلوماسية والاتصال، وقد جمعا مساهمات متعددة التخصصات لربط النظرية بالممارسة فى الكتاب الذى نعرضه، إلا أنه يفتقر أحياناً إلى إرشادات تشغيلية معيارية ومقاييس موحدة، وتوزيع البحوث الإقليمية فيه ليس شاملاً. وينقسم الكتاب الى أربعة أجزاء رئيسية؛ أولها مفاهيم ونظريات الدبلوماسية الرقمية، وثانيها الممارسات الدبلوماسية، وثالثاً المؤسسات الدبلوماسية، وأخيراً العلاقات الدبلوماسية الرقمية، وينفرع من كل جزء عدة فصول تصل فى مجملها إلى (34) فصل، ولكل فصل كاتب أو عدة كتّاب.

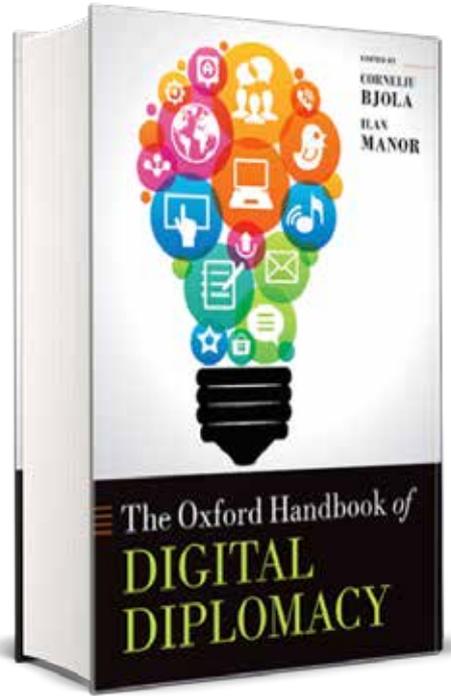


داخل الوزارات، ويعرض نماذج لبرامج دعم القنصليات الرقمية، وحملات لإشراك المواطنين في الخارج (الشتات) والمناخين عبر شبكات التواصل. كذلك يقدم توصيات تشغيلية لإنشاء وحدات مكتوبة للشفافية الرقمية، وبروتوكولات للمحتوى العسكري، وإرشادات لمنع تصعيد الأزمات بسبب منشورات خطأ أو استغلال ساحر للرسائل. فالجزء عمل ومنهجي ويقدم أدوات قياس، وأمثلة حالة، وتحذيرات تشغيلية للممارسين حول كيفية توظيف الفرص الرقمية وتجنب أخطار التصعيد والمعلومات المضللة. ويتسم بالنهج العملي المبني على أدلة وحالات، وقابلية التطبيق واضحة.

كيف تتفاعل المؤسسات الدبلوماسية مع التحول الرقمي

يدرس الجزء الثالث كيف تتفاعل المؤسسات الدبلوماسية مع التحول الرقمي بغرض البقاء الفعال، مؤكداً أن التكنولوجيا لا تغير فقط الأدوات، بل الثقافة المؤسسية والبنى التنظيمية؛ فالفصل (١٦) يعرض نظرية التهجين الرقمية في وزارات الخارجية مع دراسة مقارنة لدول الشمال والبلطيق كنماذج رائدة في التنظيم والهيكل، مظهرًا كيف تنشأ «تجمعات رقمية» تجمع وحدات تقنية وإعلامية وسياسية داخل الوزارة. ويتناول الفصل (١٧) الثقافات الدبلوماسية الرقمية المختلفة ويقارن بين نهج محافظ ونهج تجريبي. بينما يناقش الفصل (١٨) رقمنة البعثات الدائمة لدى المنظمات الدولية وكيف تغير أدوات التواصل عمل المندوبين الدائمين، من إدارة الأجنحة إلى بناء تحالفات افتراضية. ويفحص الفصل (١٩) تكيف البيروقراطيات الدولية مع أدوات التحليل والبيانات، وصعوبة إضفاء مرونة داخل هيكل تقليدية. ويعالج الفصل (٢٠) قضايا القمم الافتراضية وطبائرها مثل آليات بروتوكولية وإشكاليات الثقة في الاجتماعات الهجينة (الاجتماعات بين الحاضرين بأنفسهم والحاضرين عن بُعد). أما الفصل (٢١) فيسلط الضوء على المنظمات غير الحكومية والشركات عابرة الحدود كفاعلين رقميين مؤثرين، بينما الفصل (٢٢) يستعرض أثر الرقمنة على دبلوماسية المدن. ويقدم الفصل (٢٣) ظاهرة سفراء التكنولوجيا ودورهم في الربط بين القطاع العام والخاص، في حين يعالج الفصل (٢٤) الإطار القانوني الدولي وتنظيمات شركات التكنولوجيا الكبرى وتأثيرها على الممارسة الدبلوماسية، من حقوق البيانات إلى رقابة المحتوى.

كما يناقش القسم الثالث ممارسات عملية مثل إنشاء مختبرات رقمية داخل الوزارات، وبروتوكولات إدارة أزمات إعلامية، وبرامج تدريب مستمرة تجمع بين السرد والتحليل التقني. ويعرض القسم أيضًا تحديات عملية واجهتها دول عند محاولة دمج مكاتب البيانات داخل هيكل وزارة الخارجية، مثل صدام ثقافة



العمل، وقصور الميزانية، وحالات التعاقد مع شركات تحليل بيانات أجنبية تثير مخاطر أمنية وسيادية. كما يناقش هذا الجزء كيف أن سفراء التكنولوجيا يمكن أن يكونوا وسيلة فعالة لربط الدبلوماسية بالابتكار التقني مع التحذير من الاعتماد على حلول مغلقة. كما يقترح مؤشرات أداء رقمية لقياس أثر الحملات، مع مؤشرات خاصة بالوصول والشرعية والمصادقية. وفي النهاية، يقدم القسم خارطة طريق مؤسسية قابلة للتطبيق من تدريب، وحوكمة، وشراكات تقنية، وأدوات قياس، وسياسات مشتريات تكنولوجية تحمي السيادة، مع الالتزام بالشفافية والمساءلة وعملية تقييم دورية دائماً. التحولات الرقمية والسياقات الإقليمية والتجارب المعيارية للرقمنة

يترجم الجزء الأخير التحولات الرقمية إلى سياقات إقليمية ويستعرض تجارب معيارية ومتباينة لرقمنة جهود الدول والمنظمات عبر العالم، مبيناً كيف ينعكس المنطق الرقمي على السياسات الإقليمية والعلاقات الدولية. ويحلل الفصل (٢٥) جهود الاتحاد الأوروبي في بناء خطاب رقمي مشترك، بينما يدرس الفصل (٢٦) تحول الناتو إلى فاعل رقمي يعيد تعريف الردع والتواصل مع جماهير متعددة. بينما يعرض الفصل (٢٧) تجارب دول آسيا الوسطى وقيود البنية التحتية، أما الفصل (٢٨) فيحلل ظاهرة دبلوماسية «الذئب الصينية» ودوافعها، وطرقها، وتأثيرها على الساحة الدولية (وهي أسلوب تواصل خارجي تتبناه بكين يقوم على الردود الحادة والمباشرة، وأحياناً الهجومية، عبر القنوات الرسمية والرقمية، بهدف الدفاع القوي عن السياسات الصينية ومهاجمة الانتقادات، في إشارة إلى صورة «الذئب المحارب» المستوحاة من فيلم صيني

وطني). ويقدم الفصل (٢٩) خريطة التنوع في آسيا-الباسيفيك؛ حيث تعكس تبايناً واسعاً في ممارسات الدبلوماسية الرقمية بين دول متقدمة ذات حضور رقمي كثيف ودول نامية تواجه فجوات تقنية وبنوية، ما ينتج أنماطاً مختلفة في تبني التكنولوجيا واستراتيجيات التواصل الخارجي، والفصل الثلاثون يتتبع تحولات أمريكا اللاتينية بين مبادرات سريعة في بلدان وممانعة في أخرى. ويدرس الفصل (٣١) استجابات دول الخليج للأزمات الرقمية، بينما يعالج الفصل (٣٢) الانقسام الشمالي-الجنوبي وأثره على أجنحة الرقمنة؛ حيث تسعى دول الجنوب لتجاوز الفجوة الرقمية وضمان وصول عادل للتكنولوجيا، مما يخلق تبايناً في الأولويات بين الابتكار المتقدم ومعالجة قضايا النفاذ وبناء القدرات. ويفتح الفصل (٣٣) باباً مبتكراً لدراسة الألعاب الرقمية كأدوات ناعمة ومجالات للضغط السياسي إذ تروج لصورة الدولة وقيمتها وتشكل الرأي العام حول قضايا حساسة حيث تدمج الرسائل السياسية والسرديات الوطنية في المحتوى الترفيهي، وتستغل شعبية المنصات للوصول إلى جماهير واسعة محلياً وعالمياً، ويركز الفصل (٣٤) على الدبلوماسية الرقمية أثناء الحروب والنزاعات، مستعرضاً أمثلة معاصرة لكيفية استخدام الشبكات الاجتماعية في تشكيل السرد وإدارة الدعم والإمدادات (حيث استخدمت أوكرانيا منصات مثل تويتر وتيك توك لنشر رسائل تعبئة داخلية، وكسب الدعم الدولي، وتوثيق الهجمات في الوقت الفعلي، إلى جانب تنظيم حملات تبرعات وتمويل جماعي للمساعدات والإمدادات العسكرية والإنسانية).

هذا الجزء يقدم دراسات حالة مفصلة وحلولاً عملية مثل أدوات رصد التضليل، ومبادرات بناء القدرات في الجنوب، واستراتيجيات وصول شبابية عبر منصات مثل تيك توك، وتوصيات للتعاون متعدد الأطراف لبناء أطر توازن بين الأمن الرقمي والحقوق والحريات. أما القسم الأخير أيضاً يتضمن أمثلة تطبيقية عن حملات ترويجية للاتحاد الأوروبي، واستعمال الناتو لمؤثرين رقميين، واستجابات أمريكا اللاتينية لرقمنة الدبلوماسية. كما يبين دور مبادرات مدنية داخل الألعاب ووسائل التمويل الجماعي وتأثيرها على السياسة، ويختتم بتوصيات لبناء قدرات رقمية؛ مثل إنشاء برامج تدريب مستمرة للدبلوماسيين على إدارة الأزمات الرقمية، وبناء وحدات تحليل بيانات داخل الوزارات لرصد اتجاهات النقاش على الإنترنت وتقديم تقارير شهرية لصناع القرار، وإجراء مراجعات أمنية دورية للبنية الرقمية للتحقق من جاهزية الحماية السيبرانية وتحديث بروتوكولات الأمان، وإقامة شراكات مع شركات التقنية والجامعات لتجربة أدوات رقمية جديدة.

بيولا، كورنيليو ومانور، إيلان (تحرير 2024). «دليل أوكسفورد للدبلوماسية الرقمية». (أوكسفورد، المملكة المتحدة)



دليل بالجريف للفكر الدبلوماسي والممارسة في عصر الرقمنة

النظام الدولي، وتفترض الأفروبوليتانية أن الأفارقة مرتبطون بتاريخهم المشترك، وبنيتهم السياسية، وقيمهم الثقافية، ويمكن اعتبارها رؤية عالمية للوعي الأفريقي. وتتسم الدبلوماسية الأفريقية بخصائص مثل: النشاط، والتضامن الأفريقي، وتبني حلول أفريقية للمشاكل الأفريقية، والنهج الجماعي، والمشاركة الخارجية.

ويتناول المبحث الرابع كيف انخرطت مبادئ النسوية في السياسة الخارجية، وظهر ما يسمى السياسة الخارجية النسوية لأول مرة في عام ٢٠١٤ في السويد، وتقتصر السياسة الخارجية النسوية كإطار سياسي يهدف إلى بناء مجتمع دولي عادل بين الجنسين. ويعود تاريخ الحراك من أجل أعمال القيم النسوية في السياسة إلى أوائل القرن العشرين، وتم تضمين المساواة بين الجنسين في إعلان حقوق الإنسان لعام ١٩٤٩، واستمر النضال داخل المؤسسات الدولية مما مهد الطريق لاعتماد قرار مجلس الأمن رقم ١٣٢٥ بشأن المرأة والسلام والأمن بالإجماع عام ٢٠٠٠.

ثم ينتهي الفصل الأول بمبحث يركز على كيفية تكيف الدبلوماسية على متغيرات القرن الحادي والعشرين (نهج ما بعد الحداثة)، إذ يهتم الحداثيون بالعلم، والعقل، والإنسانية، والليبرالية، فالنظام الدولي الليبرالي السائد حالياً في العالم يهتم بقيم المساواة في الحقوق والحرية وإتاحة الفرص للجميع، بغض النظر عن العرق أو الجنس، مما يستلزم ضمناً شكلاً جديداً من الدبلوماسية العالمية.

الفصل الثاني: أنواع ووسائل الدبلوماسية

يعني هذا الفصل بشرح الأشكال والأدوات المختلفة للدبلوماسية، بداية من «الدبلوماسية العامة» التي تلجأ إليها الدول بهدف التواصل والتأثير على الجماهير الأجنبية من أجل الحصول على دعمها، وتقوم الدبلوماسية العامة بحشد الدعم الخارجي والداخلي تجاه أهداف سياسية، من خلال المقابلات الإعلامية، ووسائل التواصل الاجتماعي، والتبادل العلمي. وتعد الدبلوماسية الثقافية أحد أشكال الدبلوماسية العامة وتشمل تبادل الأفكار والمعلومات والفن واللغة، والأدب، كذلك تعمل الدبلوماسية الطهوية كأحد صور الدبلوماسية العامة من خلال التعبير عن ثقافة الدول عن طريق الطعام. ويستطيع رؤساء الدول وقادة المنظمات الدولية والدبلوماسيون التواصل بشكل مباشر مع ناخبهم من خلال دبلوماسية تويتز، أيضاً في ضوء الدبلوماسية العلمية، يبرز دور العلم والتكنولوجيا والابتكار في تحسين العلاقات بين الدول.

وتستخدم الأحداث الرياضية لإيصال رسائل معينة، وتعبئة الوعي والموارد

وأعاد الرقمنة تعريف الدبلوماسية بما يتلائم مع متغيرات العصر الحالي، ومع ظهور تقنيات الاتصال الرقمي، ووسائل التواصل الاجتماعي، ظهرت أشكال مختلفة من الدبلوماسية مثل دبلوماسية تويتز والدبلوماسية السيرانية. ويمكن التعرف على أساس العمل الدبلوماسي وآلياته، وأشكال وأدوات الدبلوماسية، وكذلك تجارب مختلفة من الدبلوماسية من خلال الفصول الأربعة لكتاب أونديتي، فرانسيز، وآخرون (٢٠٢٣)، دليل بالجريف للفكر والممارسة الدبلوماسية في العصر الرقمي، (شام: سبرنجر).

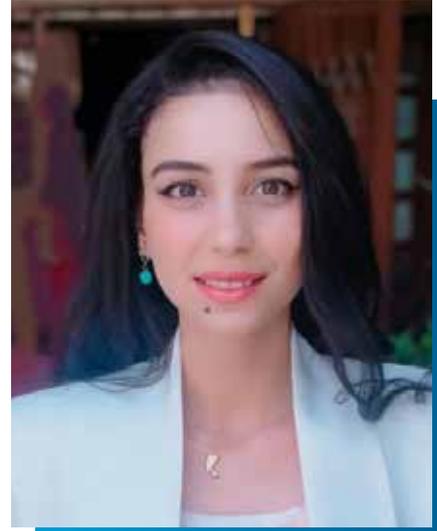
Onditi, Francis, and others
The Palgrave Handbook (٢٠٢٣)
of Diplomatic Thought and
Practice in the Digital Age,
(Cham: Springer).

الفصل الأول: أسس الفكر الدبلوماسي وممارسته

تعرض مقدمة هذا الفصل إلى جذور الدبلوماسية، التي ازدهرت على جانبي البحر المتوسط في كنف الحضارات المصرية، واليونانية، والرومانية، ولكن ترجع نشأتها إلى المجتمعات المبكرة، حيث ظهرت في معاملات القبائل مع بعضها في مسائل الزواج والتجارة. واتخذت الدبلوماسية طابع مؤسسي في بداية القرن التاسع عشر، وتوسعت الدول في عقد المؤتمرات والقمم، وقامت بتعيين ممثلين دائمين لها في الدول الأجنبية سعياً لتحقيق مصالحها الوطنية، وكانت الدبلوماسية تدور حول الدولة. ومع الترويج لقضايا النوع الاجتماعي والمظالم التاريخية، استلزم الممارسة الدبلوماسية توسيع الحيز لاستيعاب مجموعة متنوعة من الجهات الفاعلة مثل وكالات التنمية.

ثم ينتقل إلى إسهام أفريقيا في الدبلوماسية، حيث تبنت القارة طويلاً خطاباً دبلوماسياً يدافع عن التعددية والعمل الجماعي، وسعت الممارسة الدبلوماسية الأفريقية إلى إعادة تعريف الدبلوماسية الدولية من خلال إدراج مفردات التراث الأفريقي الذي يقوم على احترام التقاليد والثقافة، والميل إلى اتخاذ قرارات جماعية. كما أعطت الدبلوماسية الأفريقية التكامل الإقليمي أولوية كبيرة، ويعتبر الاتحاد الجمركي لجنوب أفريقيا أقدم اتحاد جمركي في العالم. واعتبرت أفريقيا أن التنمية حق لجميع البشر منذ الستينيات، وكان الدبلوماسيون الأفارقة في طليعة الحراك من أجل تحقيق العدالة والإنصاف في التمثيل في هيئات صنع القرار الدولية.

ويناقش مبحث بعنوان «الدبلوماسية الأفريقية: الخطاب الجماعي للقارة»، ظهور مفاهيم الوكالة الأفريقية والأفروبوليتانية التي سعت إلى تحدي تهميش الأفارقة في



قراءة للباحثة زينب مصطفى رويحه

باحثة دكتوراة في العلوم السياسية - جامعة القاهرة

كانت الدبلوماسية قديماً تدار بشكل رئيسي من خلال التفاعل بين الدول والمفاوضات الرسمية، ولكن في العصر الراهن لم تعد الدولة الفاعل الوحيد في العلاقات الدولية، وإنما تنامي دور المنظمات الدولية والشركات متعددة الجنسيات والمجتمع المدني والفاعلين من غير الدول، أيضاً احتلت قضايا المناخ والبيئة وحقوق الأقليات والديمقراطية اهتماماً كبيراً في العلاقات الدولية خلافاً للموضوعات التي تناولتها الدبلوماسية قديماً. وتعرف الدبلوماسية بأنها الطريقة المتبعة للتأثير على قرارات وسلوك الحكومات والشعوب الأجنبية من خلال الحوار والتفاوض، ويعمل النشاط الدبلوماسي على تعظيم مصالح الدولة بدلاً عن استخدام القوة، وعندما تفشل الدبلوماسية، قد تندلع الحرب، ولكن حتى أثناء الحرب، تمهد الدبلوماسية الطريق للانتقال إلى السلام والمصالحة مع الدول الأخرى.



الآثار الصحية التي أحدثتها جائحة كورونا، زادت أعداد العنف المنزلي ضد النساء والفتيات بنسبة ٣٠٪ منذ بدء إجراءات الإغلاق في ١٧ مارس ٢٠٢٠، وتضاعفت اتصالات النساء لطلب النجدة إزاء العنف الجسدي والجنسي بنسبة ٣٠٠٪ خلال الفترة من مارس إلى يونيو ٢٠٢٠.

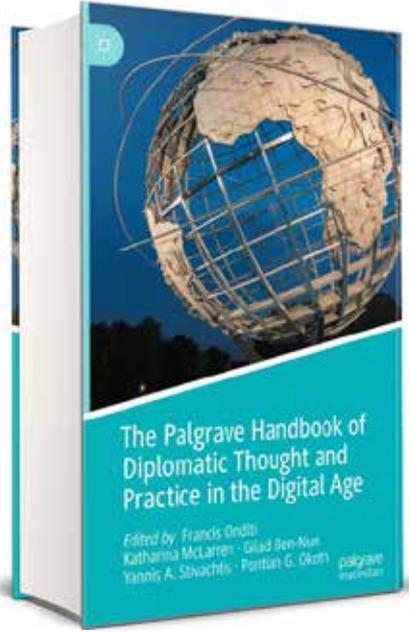
ولا يقتصر اللجوء إلى الدبلوماسية العامة على الدول فقط، فقد رسخت المفوضية الأوروبية حضورها من خلال وسائل التواصل الاجتماعي وإطلاق فعاليات ثقافية متنوعة، مثل احتفالات أيام أوروبا وأسابيع أوروبا، ومهرجانات الأفلام الأوروبية السنوية، وبرنامج إيراسموس، كما ينفذ حلف الناتو أنشطة متنوعة لإشراك الجمهور، على سبيل المثال، نظم قسم العلاقات العامة أكثر من ١٤٠ نشاطاً توعوياً لرفع مستوى الوعي والفهم حول الناتو.

الفصل الرابع: تجارب دبلوماسية

يبدأ الفصل برصد الخصائص الواجب توافرها في المعنيين بالعمل الدبلوماسي، من حيث ضرورة تمتعهم بقاعدة معارف حول مختلف العلوم، كما يجب أن يتمتع الدبلوماسيون بمهارات الاتصال والتحليل والتفكير النقدي، والاستماع الفعال والذكاء العاطفي ومراعاة التنوع، وإظهار المرونة في التعامل مع الكيانات متعددة الجنسيات. ثم ينتقل إلى تجربة معيشة حقيقية لشرطي في البعثة الأممية في كوسوفو لوصف فكرة الدبلوماسية الأمنية، ويطلق مصطلح «دبلوماسي أمني» على ضباط الشرطة عندما يتم إعارتهم من وحدات الشرطة الوطنية الخاصة بهم إلى بعثات دولية، وفي هذه الحالة يمثلون بلادهم، ويفرض عليهم ممارسة نفوذ وسيط أكثر من نفوذ أمني، وإظهار حلول دبلوماسية للمشاكل.

ويختتم الكتاب برؤية المدرسة الإنجليزية للدبلوماسية، التي تؤكد أن الدبلوماسية لا تزال تمثل أساس بنية المجتمع الدولي.

ومما سبق، تؤثر الرقمنة على مختلف جوانب الحياة اليومية، وكان لها دور في إعادة صياغة المفاهيم السياسية والاجتماعية والتأثير على شكل العلاقات بين الفاعلين الدوليين، فقد حاول الكتاب استعراض ماهية الدبلوماسية وطرق ممارستها في ضوء الرقمنة، وأكد أن الدبلوماسية العامة تعد من أهم أنواع الدبلوماسية الواجب الاهتمام بها في ظل تنامي قدرة الجماهير على التأثير في العلاقات بين الدول، وحرص على ذكر تطبيقات دبلوماسية عملية من أوروبا وأفريقيا وإن كان قد أغفل دور الدول الآسيوية أمثال روسيا، والصين، والهند. وبنوه أنه بجانب ما طرحه الدبلوماسية في العصر الرقمي من تحديات، هناك أيضاً فرص تستطيع الدول من خلالها تعظيم مكاسبها.



استجابة جديدة، لذا بدأت القوى الكبرى في تحويل هدف العمليات الاستراتيجية من مجرد الوقاية إلى الدبلوماسية الحركية. وبالنسبة لدبلوماسية العلوم في أفريقيا، لا تتجاوز مساهمة أفريقيا نسبة ٢,٣٪ من مجتمع البحث العالمي، وتساهم القارة بنحو ٢٪ فقط من المنشورات العلمية العالمية، ويتركز البحث في جنوب أفريقيا ومصر، وكانت جنوب أفريقيا رائدة في إنشاء برنامج لدبلوماسية العلوم والتكنولوجيا. أصبح الاحتلال العسكري للأراضي المجاورة بديلاً حديثاً للغزو في العصر الحالي، كمثال احتلال إسرائيل للضفة الغربية، ويجادل الكتاب هل يجب على المجتمع الدولي أن يظل ثابتاً على مبدأ عدم الاعتراف بالأراضي المحتلة؟ أم أن ممارسات الاحتلال غيرالقانونية القائمة ستتحول تدريجياً إلى احتلال مقبول، وتقبل دولياً على هذا الأساس؟

أدت «الحرب على الإرهاب» التي شنتها إدارة بوش بعد أحداث الحادي عشر من سبتمبر إلى نتائج عكسية باتجاه زيادة التطرف بسبب إعلان الإدارة الأمريكية رفض أي حوار مع الإرهابيين، وهو ما يعكس أهمية دور منظمات الوساطة الخاصة حيث ترفع العباء عن كاهل الدولة الوطنية وتجنبها الجلوس مع العناصر المتطرفة، وحققت هذه المنظمات نجاحاً ملموساً، مثال ما قامت به جماعة سانت إيجيديو الكاثوليكية في روما، في التوسط في الصراع الدامي في موزمبيق بين الحكومة والمتمردين كأول وساطة سلام ناجحة خارج إطار الدبلوماسية التقليدية التي تقودها الدولة.

ولعبت الأدوات الرقمية دوراً هاماً في أزمة اللاجئين في ألمانيا عام ٢٠١٥، حيث أشارت صور اللاجئين «الطفل الآن كردي» استجابات عاطفية أكثر مباشرة من النص المكتوب، مما دفع ألمانيا على استقبال مزيد من اللاجئين السوريين. وفي فرنسا، بجانب

والشرعية لقضايا تتجاوز الرياضة، فإن أحد الشواغل الرئيسية لدى الجهات الفاعلة في دبلوماسية الرياضة هو الإعلان عن نقاط القوة المتعددة التي تتمتع بها الدولة للعالم الخارجي. وتستخدم الرياضة كأرض اختبار منخفضة المخاطر في التوفيق بين النزاعات والتقارب الرمزي بين الدول المعادية.

وفي سياق أنواع الدبلوماسية، أصبحت المساعدات الإنسانية أحد أدوات السياسة الخارجية، وتقوم على مبادئ الإنسانية، والحياد، والاستقلال. وأحييت جائحة كوفيد-١٩ دبلوماسية اللقاحات حيث شكل فيروس كورونا خطراً يهدد العالم بأسره. وترك التدهور البيئي العالمي تأثيراً على الدول يفوق التوقعات، وهو ما أجبر الدول على ضرورة التعاون المشترك من أجل حماية البيئة، ولعبت الدبلوماسية البيئية دوراً هاماً في توقيع اتفاقية التنوع البيولوجي (CBD)، واتفاقية باريس للمناخ (PCCA). ويعتبر توقيع وثيقة الإخوة الإنسانية من أجل السلام العالمي والعيش المشترك بين شيخ الأزهر أحمد الطيب والبابا فرانسيس في عام ٢٠١٩ انعكاساً لأهمية الدبلوماسية القائمة على الدين والإيمان. وعملت الدبلوماسية القائمة على المحسوبة وصلات القرابة والدم قديماً بما يخدم مصالح الملك أو الأمير وعائلته بدلاً من المصالح الوطنية.

وينتهي هذا الفصل بصور الدبلوماسية التي تستخدمها الدول العظمى (دول الفيتو) في العصر الحالي متأثرة بالأدوات الرقمية، مثل الحرب السياسية، ودبلوماسية مكبرات الصوت، ودبلوماسية الإهانات، كما عززت القوى العظمى الدبلوماسية العامة، والثقافية، والطوبوية، والطبية، والرياضة، ودبلوماسية الكوارث، وكانت وزارة الخارجية الأمريكية أول وزارة خارجية تنشئ وحدة مخصصة للدبلوماسية الإلكترونية عام ٢٠٠٢.

الفصل الثالث: الدبلوماسية في عالم

ديناميكي

يتناول هذا الفصل عدداً من التطبيقات الدبلوماسية، بدءاً من التدخل السلمي للاتحاد الأفريقي في الصراعات من خلال عمليات الوساطة، والتحكيم، والمساعي الحميدة، والتفاوض، والمراقبة، عبر لجنة الوساطة، وآلية الإنذار المبكر، ومجلس السلم والأمن الأفريقي. وأصبح إسكات البنادق في أفريقيا أحد المشاريع الرائدة للاتحاد الأفريقي بهدف إحلال الأمن والسلام في القارة، كما ساهم في التوصل إلى اتفاق لوقف الأعمال العدائية في إثيوبيا في عام ٢٠٢٢.

ونجحت الدبلوماسية الحركية في ردع معظم معتدي المنطقة الرمادية عن شن حرب تقليدية، إلا أن ظاهرة المنطقة الرمادية تندر بظهور مجموعة جديدة من ديناميكيات الصراع منها؛ الضغوط الاقتصادية والسياسية، والتهديدات السيبرانية، وبالتالي تحتاج إلى أدوات وهياكل



الذكاء الاصطناعي في الدبلوماسية: الفرص والتحديات في عصر التحول الرقمي

السياق العملي لقيادات البعثات الدبلوماسية، مثل رؤساء البعثات ونوابهم، فعلى سبيل المثال يمكن استخدام الذكاء الاصطناعي لمحاكاة تأثير العقوبات الاقتصادية على العلاقات الثنائية من خلال تحليل المؤشرات الاقتصادية والرأى العام والديناميات السياسية الإقليمية، كما يمكن توظيف النماذج اللغوية الكبيرة في إعداد خطط استجابة منسقة أثناء الاضطرابات المدنية، و صياغة خطابات موجهة بدقة في وقت قياسي، وبما يتوافق مع الأولويات الاستراتيجية وتوقعات الجمهور المحلي، علاوة على ذلك يمكن استخدام الذكاء الاصطناعي في صنع لوحات دعم اتخاذ القرار عبر جمع وتحليل بيانات لحظية من مصادر متعددة (اقتصادية وسياسية وامنية) في واجهة واحدة بهدف استخدام المعلومات المعروضة في إعداد وتلخيص برقيات وتقارير سياسية بما يدعم الاستعداد للمفاوضات وإدارة الأزمات من خلال تحديثات فورية وشاملة.

ينتقل الكتاب الى مناقشة التحديات المرتبطة بتطبيق الذكاء الاصطناعي وتشمل ضمان دقة وجودة البيانات وتحديثها المستمر، ووجود تحيزات خوارزمية تؤثر على دقة التحليل، ومعالجة قيود الذكاء الاصطناعي في فهم السياقات المحلية والثقافية، وتبرز

ومن هنا يتطرق الكتاب الى طرح أسئلة محورية حول طبيعة إدماج الذكاء الاصطناعي في العمل، ويعتمد الكتاب على منهجية عملية وتطبيقية من خلال القيام بتحليل شامل لكيفية دمج الذكاء الاصطناعي في مختلف الوظائف الدبلوماسية باستخدام حالات دراسية عملية وتقييمات قائمة على الأدلة لتحديد الفرص والتحديات التي تواجه الدبلوماسيون عند استخدام الذكاء الاصطناعي في العمل الدبلوماسي.

دمج الذكاء الاصطناعي على المستوى المؤسسي والتنفيذي

يضع الكاتب الذكاء الاصطناعي في سياق النظام البيروقراطي للدبلوماسية، موضحاً كيف أن التقارير السياسية والتحليلات الاقتصادية والشؤون القنصلية والدبلوماسية العامة وهيكل الإدارة كلها قابلة للتعزيز بالخوارزميات عن طريق دمج الذكاء الاصطناعي لتعزيز الوظائف الدبلوماسية، وبناءً على ذلك تتحول الدبلوماسية من "الدبلوماسية القائمة على الحدس" إلى نهج هجين يدمج المهارات البشرية الضرورية مع قدرات الذكاء الاصطناعي.

• المستوى التنفيذي

ينتقل الكاتب الى توظيف المبادئ العامة لهندسة الأوامر (Prompt Engineering) في



قراءة للباحثة هoda أحمد

باحث اقتصادي في وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية

يناقش كتاب حالات استخدام الذكاء الاصطناعي للدبلوماسيين (AI Use Cases for Diplomats: Applying Artificial Intelligence for Diplomats) لدونالد كيلبرج كيفية استخدام الذكاء الاصطناعي وإدماجه في العمل الدبلوماسي، وتتمثل حجة الكتاب الرئيسية في أن الذكاء الاصطناعي يمكن أن يعزز من كفاءة العمل الدبلوماسي، ولكن، من الضروري أن تحافظ الدبلوماسية على بعدها الإنساني، لأن جوهر الدبلوماسية يكمن في التواصل البشري والثقة والتقدير المتبادل، ومن ثم يشير الكاتب الى أن مستقبل العلاقات الدولية لا يكمن في التكنولوجيا فحسب، بل في التكامل الاستراتيجي بين الحكمة البشرية وقدرات التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي.



هذه التحديات ضرورة الحفاظ على الإشراف البشرى لضمان الدقة والمصداقية والحفاظ على نزاهة الدبلوماسية والشؤون الخارجية، علاوةً على ذلك يشير الكتاب الى الحاجة الى أطر حوكمة واضحة لدعم الاستخدام الاخلاقي والمسؤول.

التطبيقات العملية في مختلف الوظائف الدبلوماسية

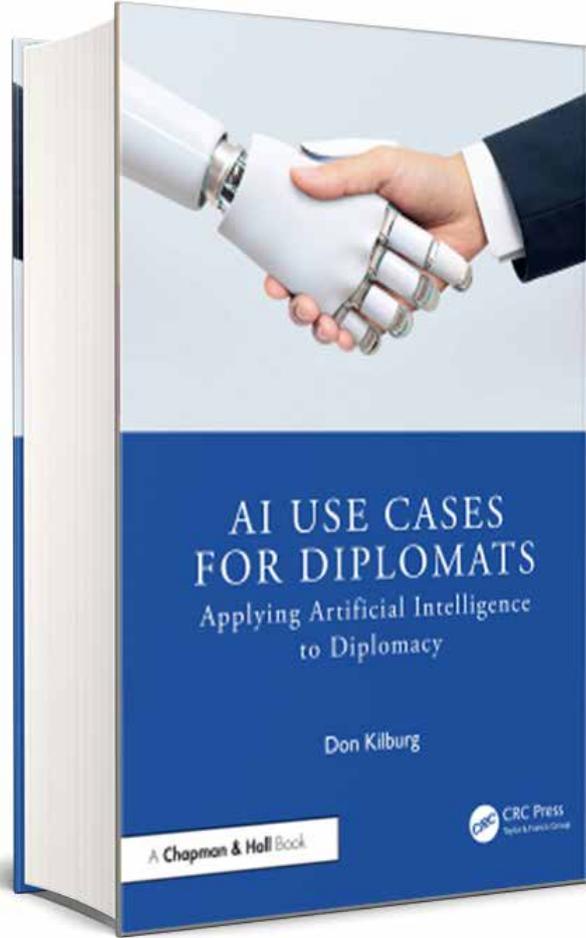
• الشؤون السياسية

تمثل الشؤون السياسية النابض للعمل الدبلوماسي حيث تتضمن تمثيل الدولة وإعداد تقارير إدارية وسياسية، وتحليل التطورات السياسية، وتعزيز العلاقات الثنائية، ويوضح الكتاب كيف يمكن للذكاء الاصطناعي عبر النماذج اللغوية الكبيرة والمعالجة اللغوية الطبيعية (Natural Language Processing) أن

يدعم إعداد التقارير السياسية، والتحليل المنهجي للسياقات السياسية المعقدة، ورصد واتجاهات الرأي العام، وإنشاء ملخصات وتحليل للسياسات واضحة وموجزة أثناء المفاوضات.

دمج الذكاء الاصطناعي في الدبلوماسية يطرح تحديات عميقة مثل تحيز البيانات والخوارزميات، وخطر التبسيط المفرط للأحداث

السياسية، وعدم قدرة الذكاء الاصطناعي على استيعاب السياقات الثقافية والسياسية والذكاء العاطفي، ويزداد هذا التحدي في عدم فهم الذكاء الاصطناعي لعالم اليوم متعدد الأقطاب الذي يتسم بتحالفات متغيرة، فضلاً عن التحديات المتعلقة بالاعتماد المفرط



على الذكاء الاصطناعي مما يؤثر سلباً على الحدس الدبلوماسي.

يطرح الكتاب، ضمنياً التأثيرات الناتجة عن التفاعل المستمر مع أدوات الذكاء الاصطناعي على القدرة الإدراكية وانماط تفكير الدبلوماسيين، بينما يفترض أن الإشراف البشرى يمكن ان يخفف من التحديات التقنية يظل السؤال مطروحاً حول مدى استقلالية

الإشراف البشرى إذا كانت عملية التفكير ذاتها أصبحت متأثرة بالأدوات التي يفترض الإشراف عليها؟ وهى مسألة لا يتناولها الكتاب بشكل كافٍ.

• الشؤون الاقتصادية

وفي الشؤون الاقتصادية، تُبرز أدوات الذكاء الاصطناعي فاعليتها من خلال تحليل تدفقات التجارة، ورصد واتجاهات السوق والمؤشرات الاقتصادية، وتقييم الآثار المحتملة للسياسات الاقتصادية والتغيرات التنظيمية على المدى الطويل مما يعزز من المرونة الاقتصادية، علاوة على ذلك يمكن وبناء نظم انذار مبكرة لتقييم مخاطر سلاسل التوريد، بما يعزز القدرة على الحد من التداعيات والطابع الإستباقي للعمل الدبلوماسي.

يطرح الكتاب مجموعة من التحديات الاستراتيجية في الدبلوماسية الاقتصادية، وتضمن عدم قدرة الذكاء الاصطناعي

على استيعاب الاقتصادات الغير رسمية والتحويلات السريعة مثل العملات المشفرة مما قد يؤدي الى تقديرات اقتصادية غير دقيقة، وبالتالي يؤدي الى أزمة في جودة البيانات، إضافة الى محدودية الذكاء الاصطناعي على إعطاء الاولوية للاستدامة والتأثيرات البيئية، مما يحد من فاعليته في دعم مع أهداف التنمية المستدامة.

• الشؤون الإدارية

يتولى مسؤولو الشؤون الإدارية مسؤولية الاشراف على تشغيل البعثة، وإدارة والميزانيات، والموارد البشرية، ولذلك يسهم الذكاء الاصطناعي في تحسين كفاءة العمل من خلال ادماجه في أجهزة الاستشعار لتتبع وإدارة الأصول المادية بدقة، وتوفير التنبؤ بالاحتياجات التشغيلية، وتحسين توزيع الموارد، ودعم إدارة الموازنة وتخصيصها من خلال التحليلات التي تتعقب أنماط الانفاق وتتنبأ بالاحتياجات المستقبلية، والاستجابة لحوادث الامن السيبراني من خلال التعلم الآلي (Machine Learning) وتنفيذ البروتوكولات الأمنية تلقائياً عند اكتشاف نشاط غير عادي (مثل محاولات تسجيل الدخول غير المعروفة).

ورغم ذلك، تطبيق الذكاء الاصطناعي في هذا الجانب الحيوي من أى بعثة دبلوماسية يطرح تحديات تتعلق بالأمن السيبراني، وحماية البيانات، وضمان عدم

الإفراط في الاعتماد على أدوات الذكاء الاصطناعي.

• الشؤون القنصلية

يقوم العمل القنصلي بتقديم خدمات للمواطنين في الخارج ولسكان الدولة المضيفة، ويعزز الذكاء الاصطناعي من العمل القنصلي من خلال تنظيم المهام الروتينية مثل تبسيط معالجة طلبات التأشيرات باستخدام التعلم الآلي ومعالجة اللغة الطبيعية والتحليلات التنبؤية لتقييم معايير الأهلية، وإدماج تقنيات لكشف الاحتيال من خلال خوارزميات التعرف على الأنماط وأنظمة تطابق البيانات عبر التحقق البيومتري، علاوة على ذلك، يمكن استخدام الذكاء الاصطناعي في الرد على الاستفسرات المتكررة عبر تطبيق روبوتات المحادثة (AI Chatbot) وذلك من خلال استخدام نماذج المحادثة المدربة على قواعد البيانات الرسمية ومعالجة اللغة الطبيعية حيث توفر ردوداً فورية وتضمن اتساق الرسائل والمعلومات والتصعيد التلقائي للحالات الطارئة للدبلوماسيين المعنيين بالشؤون القنصلية، يسهم ذلك في تعزيز المهام الروتينية وانجازها

مما يسمح بتوجيه الوقت والجهد الذهني نحو الحالات الأكثر تعقيداً وتطلب تركيز وتحليل عميق.

ومع ذلك، يبقى دمج الذكاء الاصطناعي في الشؤون القنصلية يطرح تحديات حاسمة مثل حماية البيانات الشخصية وخصوصيتها والمسئولية الأخلاقية الواقعة في هذا الشأن، ويتطلب العمل القنصلي الانتباه الى القيود التي تفوق تلك التي تمت مناقشتها سابقاً، حيث تعامل الذكاء الاصطناعي مع هذا الكم من البيانات الشخصية يتطلب الحذر الشديد في كيفية استخدام هذه الأدوات، مما يسلب الضوء على ضرورة الحفاظ على البعد الإنساني في التعامل مع الحالات الفردية.

• الدبلوماسية العامة

يتولى الدبلوماسيون المعنيون بشؤون الدبلوماسية العامة مسؤولية تعزيز السياسة الخارجية للدولة من خلال بناء الثقة، وإدارة الاتصالات وتعزيز التواصل الثقافي، وتحديد الفرص المتاحة لتعزيز العلاقات الثنائية، وفي هذا السياق يدعم الذكاء الاصطناعي من خلال استخدام النماذج اللغوية الكبيرة ومعالجة اللغة الطبيعية والتعلم الآلي صياغة البيانات الصحفية،

Kilburg, D. (2025). AI Use Cases for Diplomats: Applying Artificial Intelligence to Diplomacy (1st ed.). Chapman and Hall/CRC.

9781003612308/https://doi.org/10.1201

كيلبرغ، د. (2025). حالات استخدام الذكاء الاصطناعي للدبلوماسيين: تطبيق الذكاء الاصطناعي في الدبلوماسية (الطبعة الأولى). https://doi.org/10.1201

9781003612308/org/10.1201

تمثل النماذج اللغوية الكبيرة (Large Language Models LLMs) تطوراً في مجال الذكاء الاصطناعي وتُشكل أهمية خاصة للدبلوماسيين، حيث تتعلم هذه الأنظمة المتطورة للذكاء الاصطناعي بما في ذلك ChatGPT و Claude و Gemini و DeepSeek من كميات هائلة من البيانات النصية لفهم اللغة البشرية وتوليدها، ومن ثم يطبق الكتاب حالات الاستخدام من خلال الدخول في حوار دقيق وفهم السياق وتكييف ردودها مع الاحتياجات الدبلوماسية، ويهدف استخدام النماذج اللغوية في تعزيز قدرة القادة الدبلوماسيين على توجيه عملية صنع القرار لاسيما في الأوقات الطارئة. يميز الكتاب بين الأتمتة والتشغيل الآلي والذكاء الاصطناعي موضحاً ان ليس كل توظيف تقني في العمل الدبلوماسي يُعد بالضرورة استخداماً للذكاء الاصطناعي، بل إن لكل منهما نطاقاً ووظيفة مختلفة ضمن البنية المؤسسية للدبلوماسية، حيث يعمل التشغيل الآلي على تحسين كفاءة سير العمل من خلال تنفيذ مهام مُنظمة وعمليات روتينية قائمة على قواعد ثابتة، بينما يعمل الذكاء الاصطناعي على تحليل واستيعاب بيانات ضخمة مثل رصد الرأي العام للتنبؤ بالتقلبات السياسية، والتحليل التنبؤي للأزمات المحتملة، والتعرف على الأنماط من الحالات والأزمات السابقة لتوجيه وتعزيز عملية صنع القرار، وبالتالي يصبح الذكاء الاصطناعي مُدمجاً في عملية اتخاذ القرارات الاستراتيجية من خلال تمكينه من تقديم دعم تكيفي واستباقي لاتخاذ القرارات.

وإنشاء محتويات تفاعلية على منصات التواصل الاجتماعي، وصياغة البرامج الثقافية حيث تعزز استخدام هذه النماذج من كفاءة سير العمل، بالإضافة إلى إدماج تقنيات لرصد وتحليل الرأي العام من خلال منشورات وسائل التواصل الاجتماعي والتغطية الإخبارية، ويفيد استخدام هذه التقنية في التصدي إلى انتشار أي معلومات مضللة، ويمكن توظيف الذكاء الاصطناعي في تقييم البرامج الثقافية وبرامج التبادل التعليمي عبر رصد وتحليل شبكات الخريجين على وسائل التواصل الاجتماعي وتتبع المسارات المهنية لتسليط الضوء على نجاح البرامج وتأثيرها.

بينما يتيح استخدام الذكاء الاصطناعي في شؤون الدبلوماسية العامة فرصة لتطوير وتحسين سير العمل بكفاءة، فإنه يطرح في ذات الوقت تحديات جسيمة مثل الحفاظ على المصداقية في التواصل الرقمي.

• الدبلوماسية الأمنية

تعد الدبلوماسية الأمنية من أكثر المجالات الحساسة، نظراً لارتباطها بحماية افراد البعثة، وسرية البيانات، ويوضح الكتاب كيف يمكن لأنظمة الذكاء الاصطناعي الدعمة بالتعلم الآلي وأنظمة الذكاء التنبؤي (Predictive Intelligence systems) أن تدعم بناء نظم دفاعية استباقية لتحليل العديد من البيانات للتنبؤ بالتهديدات المحتملة، والعمل على الاستجابة الفورية لحالات الطوارئ، وإدماج أنظمة الأمن السيبراني

للمراقبة المستمرة وتحليل و رصد مؤشرات دقيقة للمخاطر المحتملة.

ورغم ذلك، فإن احتمالات تعطل أنظمة الذكاء الاصطناعي أو التلاعب بها قد يخلق ثغرات أمنية خطيرة، بالإضافة إلى خطر الاعتماد المفرط على الذكاء الاصطناعي، كما يمكن أن تتعارض أدوات الامن المتطورة (مثل المراقبة والتعرف على الوجوه) مع الأعراف الثقافية المحلية ومعايير الخصوصية، مما يتطلب بناء أطر عمل وآليات توازن بين الكفاءة الأمنية والحكم البشري النزيه.

أطر لحوكمة الذكاء الاصطناعي في الدبلوماسية: دروس تاريخية وأطر تعاونية

تظهر التجارب الدولية في استخدام الذكاء الاصطناعي مثل مبادرات الدفاع السيبراني لحلف الناتو، وأنظمة الاستجابة للأزمات في الاتحاد الأوروبي، وأدوات مثل Parlex في المملكة المتحدة وروبوتات محادثة الذكاء الاصطناعي في وزارة الخارجية الأمريكية كيف يدعم الذكاء الاصطناعي اتخاذ القرارات في وقت قياسي، ويؤكد الكتاب أن دمج الذكاء الاصطناعي لا يمكن فصله عن مسألة الحوكمة، فالذكاء الاصطناعي يمثل سلاحاً ذو حدين، إذ يعزز من الكفاءة من جهة، ويفتح الباب أمام تهديدات جديدة من جهة أخرى، ويشير الكاتب إلى أهمية الأطر الدولية للحوكمة مثل مبادئ منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية (OECD) للذكاء الاصطناعي، وقانون الاتحاد الأوروبي للذكاء

الاصطناعي، واستراتيجيات حلف شمال الأطلسي (NATO) للذكاء الاصطناعي، ومبادرة الأمم المتحدة لحوكمة الذكاء الاصطناعي من أجل الإنسانية بإعتبارها جهود تعكس أهمية الرقابة البشرية والاستخدام الأخلاقي والمسؤول.

ومع ذلك، فإن دمج الذكاء الاصطناعي يثير أيضاً أسئلة مهمة حول المساواة بين الدول، حيث أشار الكاتب إلى ضرورة العمل المنسق بين الدول "لضمان المساواة في الوصول إليه واستخدامه بطريقة أخلاقية".

الخاتمة

ختاماً، توضح حالات دمج الذكاء الاصطناعي السابقة أن الكاتب لم يقدم الذكاء الاصطناعي كأداة تقنية بحتة، بل وضعه ضمن الإطار الاستراتيجي لعملية صنع القرار، حيث تتداخل الاعتبارات السياسية والدبلوماسية والأمنية، ومن خلال الأمثلة السابقة التي عرضت كيف للذكاء الاصطناعي ان يُعزز من سير العمل الدبلوماسي يوضح الكتاب كيف يمكن للذكاء الاصطناعي ان يدعم الرؤية الاستراتيجية للسياسة الخارجية، ويوضح أيضاً أهمية صياغة أوامر دقيقة تعكس تعقيدات البيئة الدولية وطبيعة المسؤولية القيادية، ومع ذلك استعرضت المناقشة بشكل أعمق تحديات الاعتماد المفرط على التحليلات المدعومة من الذكاء الاصطناعي في السياقات السياسية الحساسة التي لا يزال فيها الحكم البشري والذكاء الثقافي والحدس السياسي اموراً لا غنى عنها.



الذكاء الاصطناعي والدبلوماسية الرقمية : فرص وتحديات

التكنولوجية، مما يستدعي إصلاح أدوات واستراتيجيات الدبلوماسية في ظل ظهور فاعلين جديدين كالشركات التكنولوجية والمنظمات غير الحكومية. ويدعو الكتاب إلى إعادة التفكير في البعثات الدبلوماسية للتكيف مع التحولات العميقة في العصر الرقمي.

• الذكاء الاصطناعي : لتعزيز أو

استبدال الدبلوماسية التقليدية يتناول الفصل تأثير الذكاء الاصطناعي على الدبلوماسية التقليدية، مشيراً إلى تحولها المستمر بسبب التطورات السياسية والتكنولوجية. تاريخياً، كانت الدبلوماسية تركز على تمثيل الحكومات وحماية مصالح الدولة، لكن مع ظهور مفهوم المواطن الحديثة، توسعت مسؤوليات الدبلوماسية لتشمل رفاهية المواطنين. مع توضيح الفرق بين الدبلوماسية والإدارة العامة، حيث يتطلب العمل الدبلوماسي فهم الثقافات السياسية الأجنبية، مما يجعلها مهنة متميزة. كما يستعرض كيف أعادت التكنولوجيا تشكيل الدبلوماسية عبر التاريخ، مشيراً إلى أن الذكاء الاصطناعي يحدث تحولاً ثورياً، يعزز القدرات العسكرية والاقتصادية ويعيد تشكيل المنافسة العالمية. بالإضافة إلى التنويه إلى أن الذكاء الاصطناعي يمكن أن يقلل من دور السفارات التقليدية، حيث يمكن للحكومات جمع البيانات من مصادر مفتوحة دون الحاجة لتقارير الدبلوماسيين. وأخيراً، يطرح تحديات قانونية وأخلاقية جديدة للدبلوماسية، مثل المسؤولية عن الأخطاء الناتجة

تسلط المقدمة الضوء على تأثير التطورات السريعة في الرقمنة، والذكاء الاصطناعي، والتعلم الآلي، والروبوتات، وسلسلة الكتل على المجتمعات والعلاقات الدولية. ويتطرق الكتاب إلى كيفية استخدام الدبلوماسيين الأدوات الرقمية لحماية المصالح الوطنية وتعزيز الأمن الدولي. ينقسم الكتاب إلى ثلاثة مستويات تتعلق بتقاطع الرقمنة مع الدبلوماسية:

١. الرقمنة من أجل الدبلوماسية: استخدام الأدوات الرقمية لدعم العمل الدبلوماسي التقليدي.
٢. الدبلوماسية من أجل الرقمنة: صياغة القواعد والمعايير الدولية لحوكمة التقنيات الرقمية.
٣. الرقمنة في الدبلوماسية: دمج التكنولوجيا والسلوك الرقمي في الممارسات الدبلوماسية.

ويحلل الكتاب الآثار الإيجابية والسلبية للذكاء الاصطناعي، معتبراً أنه يوفر فرصاً للتعاون الدولي لكنه أيضاً يحمل مخاطر مثل التضليل الإعلامي والتهديدات الجيوسياسية. وتتمثل أهمية الدبلوماسية الرقمية في مواجهة تحديات عالمية كالتحديات السيبرانية والهيمنة التكنولوجية حيث يتعين على الحكومات تعديل سياساتها الخارجية وتعزيز قدراتها لمواجهة هذه التحديات. كما يشير الكتاب إلى كيفية استخدام دول مختلفة للدبلوماسية الرقمية للتأثير والتواصل والمشاركة. يظهر ذلك التأثير الكبير للدبلوماسية الرقمية على هوية الدولة والعلاقات الثنائية. أخيراً، يُبرز الكتاب أن السيادة في العصر الرقمي تعتمد على السيادة



يوسف موسى

باحث بوحدة التعليم التنفيذي بكلية الشؤون الدولية والسياسات العامة بالجامعة الأمريكية بالقاهرة

رومات ، فاطمة (2023) . الذكاء الاصطناعي و الدبلوماسية الرقمية : فرص و تحديات (سويسرا : سبرينغر)

Roumate, Fatima (2023). Artificial Intelligence and Digital Diplomacy: Opportunities and Challenges (Switzerland: Springer) : https://books.google.com.sa/books?id=H21AEAAAQBAJ&printsec=frontcover&hl=ar&source=gbg_ge_summary_r&cad=0#v=onepage&q&f=false



عن الذكاء الاصطناعي وضرورة تحديث اللوائح الدولية.

• الذكاء الاصطناعي: أداة جديدة للدبلوماسيين

يستكشف هذا الفصل كيف يُعيد التحول الرقمي وصعود الذكاء الاصطناعي تشكيل الدبلوماسية.

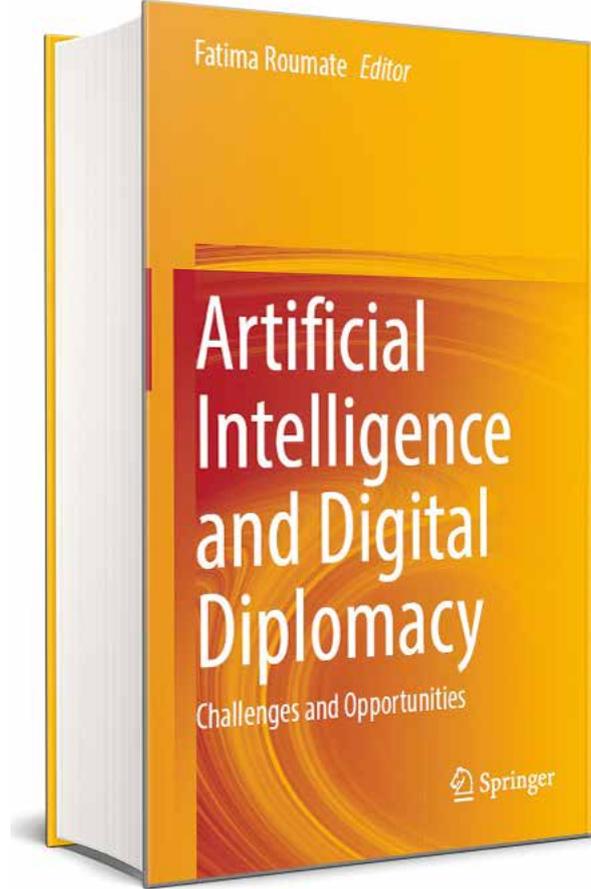
يفترض المؤلف أننا نشهد ثورة صناعية رابعة مدفوعة بالذكاء الاصطناعي والبيانات الضخمة، مما يُغير دور الدبلوماسيين جذرياً حيث يُعزز الذكاء الاصطناعي القدرات المعرفية، مما يجعل الدبلوماسيين أكثر كفاءة في إجراء المفاوضات، وإدارة الأزمات، وتقديم الخدمات القنصلية علاوة على تسليط الضوء على تطبيقات الذكاء الاصطناعي المختلفة، مثل التعلم الآلي، ومعالجة اللغات الطبيعية، والتعلم العميق، التي يُمكنها تبسيط المهام الدبلوماسية وتحسين التواصل وسط حواجز اللغة. ومع ذلك، يُحدد أيضاً تحديات كبيرة، بما في ذلك القضايا التنظيمية

والتقنية والأخلاقية التي يواجهها الدبلوماسيون في دمج الذكاء الاصطناعي في ممارساتهم.

• سيادة البيانات: تحديات جديدة للدبلوماسية

يناقش هذا الفصل آثار تزايد الرقمنة وسيادة البيانات على العلاقات الدولية خاصة أن الارتفاع الكبير في استخدام البيانات دفع الحكومات إلى التعامل مع مخاوف الخصوصية والمعضلات الأخلاقية المرتبطة بجمع البيانات. وقد سرّعت جائحة كوفيد-١٩ هذا التحول الرقمي، كاشفةً عن نقاط ضعف في حماية البيانات. ويُسلط المؤلف

الضوء أنه بينما تستغل الشركات الكبرى البيانات الشخصية لتحقيق الربح، تُراقب الدول أيضاً مواطنيها تحت مظلة الأمن القومي. ومن الأمثلة البارزة على ذلك صعود نظام الائتمان الاجتماعي الصيني وممارسات



المراقبة في الديمقراطيات الغربية. ومن خلال هذه الأمثلة، يُبرز الفصل التوتر بين حماية بيانات المواطنين وضمان أمن الدولة.

• الأمن السيبراني: تهديدات جديدة للدبلوماسية

يُركز الفصل على تهديدات الأمن السيبراني في إطار الدبلوماسية الدولية. ويُبين كيف جعلت التطورات التكنولوجية السريعة الدول عُرضةً للهجمات الإلكترونية، التي يُمكن أن تُقوّض الأمن القومي والعلاقات الدبلوماسية. ويشير المؤلف إلى حوادث مختلفة، مثل الهجمات الإلكترونية خلال الصراع الجورجي الروسي عام

٢٠٠٨، وفيروس ستوكسنت الخبيث الذي استهدف البرنامج النووي الإيراني، مما يُظهر الأهمية المتزايدة للفضاء الإلكتروني كساحة معركة جديدة. ويدعو الفصل إلى إنشاء إطار عمل قوي للأمن السيبراني لحماية البعثات الدبلوماسية من هذه التهديدات، مُشدداً على ضرورة التعاون الدولي.

• متواجدون دائماً: كيف يتعامل الدبلوماسيون مع أمر منع الظهور في المجال العام الرقمي يُسلط هذا الفصل الضوء على الضغوط التي يواجهها الدبلوماسيون للحفاظ على حضور نشط على وسائل التواصل الاجتماعي، مما يعكس اتجاهًا أوسع نحو الرقمنة الدبلوماسية. ويناقش التناقض الذي يواجهه الدبلوماسيون بين الحاجة إلى الظهور والالتزام بالحفاظ على السرية. ومن خلال دراسة المقابلات مع الدبلوماسيين، يكشف المؤلفون عن تفاوت درجات التفاعل مع وسائل التواصل

الاجتماعي عبر السفارات. وتُوضح أمثلة، مثل الاستخدام الاستباقي للسفارة الكندية لتويتر لتعزيز القيم الديمقراطية في أوكرانيا، كيف تُحدث المنصات الرقمية تحولاً في التواصل الدبلوماسي. ويُسلط هذا الفصل الضوء على المحاولات المستمرة للدبلوماسيين لتحقيق التوازن بين التفاعل العام والبروتوكولات الدبلوماسية التقليدية.

• الرقمنة بين الأمن والنظام والديمقراطية والليبرالية

يوضح هذا الفصل الطبيعة المزدوجة للرقمنة، التي يُمكن أن تُعزز كلاً من التفاعل الديمقراطي

والسيطرة الاستبدادية. يُجادل المؤلف بأنه في حين تُعزز التقنيات الجديدة التواصل والترابط، فإنها تُسهّل أيضاً مراقبة الدولة وتقييد الحريات الفردية. ومن الأمثلة البارزة على ذلك ممارسات المراقبة في الصين واستخدام الدول الديمقراطية للأدوات الرقمية لإدارة المعارضة. ويُجادل الفصل بأن القوة المتنامية لتقنيات المراقبة تُمثل تهديداً كبيراً للديمقراطية الليبرالية، مما يُؤكد على الحاجة إلى أطر تنظيمية تحمي الحقوق الفردية مع ضمان الأمن القومي.

• الدبلوماسية الرقمية والتنظيم الدولي للشبكة العنكبوتية «الويب»

يفسر هذا الفصل المشهد الناشئ للدبلوماسية الرقمية، الذي يتميز بدمج التقنيات الجديدة في العلاقات الدولية. ويُسلط الضوء على كيفية تكيف الدول مع واقع عالم رقمي مترابط في الوقت الذي تواجه فيه تحديات الحوكمة. يشير المؤلف إلى دور منظمة ICANN في إدارة أسماء النطاقات وتدابير لوائح خصوصية البيانات، مثل اللائحة العامة لحماية البيانات (GDPR) في الاتحاد الأوروبي. علاوة على ذلك، يُشدد الفصل على ضرورة تحقيق توازن بين سيادة الدولة والحوكمة الجماعية للإنترنت، في ظل سعي الدول إلى فرض سيطرتها على بيئاتها الرقمية في ظل تنافس المصالح العالمية.

• الاستخدام الخبيث للذكاء الاصطناعي : تحديات جديدة للدبلوماسية والأمن النفسى الدولي
يتتبع هذا الفصل تطور الذكاء الاصطناعي من رواد الفكر مثل فانيفار بوش وألان تورينج إلى

التطورات الحالية المدفوعة بالتحول الرقمي مع توضيح الآثار الإيجابية والسلبية. ويصف هذا الفصل إمكانات الذكاء الاصطناعي في تعزيز التعاون الدولي، مع تسليط الضوء على المخاطر الناجمة عن استخدامه الخبيث، لا سيما في مجال الأمن السيبراني والأمن النفسى. ويناقش أيضاً أهمية الدبلوماسية الرقمية كأداة للدول لمواجهة التحديات التي يفرضها الذكاء الاصطناعي، مع التركيز على التحديثات في السياسات الخارجية والأدوات الدبلوماسية علاوة على تسليط الضوء على أمثلة للاتفاقيات الدولية المتعلقة بأخلاقيات الذكاء الاصطناعي والتعاون، مثل اتفاقيات منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية والاتحاد الأوروبي. مع التنبؤ بوجود حرب باردة جديدة في سباق الذكاء الاصطناعي كعنصر من عناصر الصراع الجيوسياسى الحديث، مما يستلزم إعادة تقييم العلاقات الدولية.

• الذكاء الاصطناعي: الأداة الجديدة للدبلوماسية السيبرانية - دراسة حالة الاتحاد الأوروبي
يوضح هذا الفصل كيف يؤثر الذكاء الاصطناعي على مختلف القطاعات ويصبح عنصراً حاسماً في الدبلوماسية السيبرانية للدول. وحول استجابة الاتحاد الأوروبي، يتناول هذا القسم مبادرات الاتحاد الأوروبي لتبني الذكاء الاصطناعي، مثل مبادرة الذكاء الاصطناعي للاتحاد الأوروبي (AI4EU)، والجهود المبذولة للحفاظ على ميزة تنافسية في المشهد العالمى للذكاء الاصطناعي. ويصف القسم المعنون «الحرب الباردة الرقمية» المناخ التنافسى بين الولايات المتحدة والصين في تطوير الذكاء الاصطناعي وتداعياته على ديناميكيات القوة العالمية. ثم يناقش القسم المعنون « تحول الدبلوماسية العامة» كيف يُغير الذكاء الاصطناعي

الممارسات الدبلوماسية وأساليب التواصل، مع التأكيد على الحاجة إلى استراتيجيات فعّالة في نظام دولي قائم على التكنولوجيا.

• الدبلوماسية الرقمية الأوروبية تجاه روسيا : تحليل وسائل التواصل الاجتماعى عبر البلدان

يحلل هذا الفصل كيفية استخدام الاتحاد الأوروبي والدول الأعضاء لوسائل التواصل الاجتماعى، وخاصة فيسبوك، في الدبلوماسية الرقمية مع روسيا في ظل العلاقات المتوترة. ويتطرق إلى « التواصل في الأزمات» شارحاً كيفية استفادة السفارات والدول من المنصات الرقمية للحفاظ على الحوار، وتعزيز المصالح الوطنية، وإعادة صياغة صورتها. أما بشأن الديناميكيات الثقافية والسياسية، فيستكشف هذا الأمر السياقات التاريخية والسياسية المعقدة التي تؤثر على العلاقات بين الاتحاد الأوروبي وروسيا، مع التركيز على استراتيجيات المشاركة الرقمية التي تتبناها مختلف الدول الأعضاء. ويستنتج أن السفارات المختلفة تعكس مواقف متباينة تجاه روسيا، مما يؤثر على طبيعة محتواها على وسائل التواصل الاجتماعى.

• السفارات والسفراء في هلسنكى على تويتر - تحليل لأهداف التواصل والأسلوب البلاغى في الممارسة الدبلوماسية على تويتر

يبحث هذا الفصل في كيفية تفاعل السفارات والسفراء على تويتر لتحقيق أهداف التواصل، مع التركيز على تقديم الذات، وبناء العلاقات، والتأثير على الرأى العام. ويحدد هذا الفصل ثلاثة أهداف رئيسية للتواصل: العلاقات (بناء العلاقات)، وتقديم الذات (إبراز صورة إيجابية)، والتأثير (الدعوة إلى سياسات محددة). ويصف هذا الفصل كيف يبنى السفراء صورتهم ومصداقيتهم من خلال تغريداتهم، مع تمييز أساليبهم

بناءً على السياقات السياسية والمهام الدبلوماسية ويؤكد أهمية العمل على الكشف عن اتجاهات إحصائية في سلوكيات التغريد، مما يدل على فعالية الاستراتيجيات المختلفة في التفاعل مع الجمهور والترويج للأجندات الوطنية.

• إمكانات وحدود الدبلوماسية الرقمية الأمريكية في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

تشير الدبلوماسية الرقمية إلى استخدام التقنيات الرقمية، وخاصة وسائل التواصل الاجتماعي، في الأنشطة الدبلوماسية. وبرزت كاستراتيجية رئيسية للسياسة الخارجية الأمريكية، لا سيما في عهد إدارة أوباما. ورغم أن الدبلوماسية الرقمية كانت سائدة قبل الربيع العربي (٢٠١١)، لكنها اكتسبت زخمًا كبيرًا بعده، حيث استُخدمت وسائل التواصل الاجتماعي للتعبئة والتوعية. وقادت وزارة الخارجية الأمريكية العديد من مبادرات الدبلوماسية الرقمية، بما في ذلك فريق التواصل الرقمي والسفارة الافتراضية لإيران، بالتركيز على تقنيات الهاتف المحمول، والتمويل الجماعي، والتواصل المباشر مع سكان الشرق الأوسط. وأدى ذلك إلى تحسين الكفاءة والشفافية، وزيادة فرص التعاون الدولي والنجاح في الوصول إلى جماهير لم تتمكن الدبلوماسية التقليدية من الوصول إليها. ورغم وجود العديد من التحديات والقيود التي تمثلت في محدودية البحوث التجريبية التي تقيّم الفعالية الحقيقية لهذه المبادرات، فقد واجه الدبلوماسية الرقمية عقبات مثل الشكوك المحلية، والرقابة الحكومية، وتحدي بناء تواصل ثنائي حقيقي، فهناك أمثلة على مبادرات أمريكية خلال الربيع العربي هدفت إلى مواجهة الخطابات المتطرفة وتعزيز القيم الأمريكية في منطقة الشرق الأوسط وشمال

أفريقيا.

• دبلوماسية تويتر بشأن الممر الاقتصادي الصيني الباكستاني: تأثيرها على العلاقات الثلاثية بين باكستان والصين والولايات المتحدة الأمريكية

يعد الممر الاقتصادي الصيني الباكستاني (CPEC) مبادرة جيوسياسية هامة تضم الصين وباكستان والولايات المتحدة. وتم استخدام تويتر كأداة للتأثير على الرأي العام والخطابات الدبلوماسية بين هذه الدول حيث تهدف استراتيجيات الدبلوماسية الرقمية إلى الترويج للمصالح الوطنية والتأثير على التصورات المتعلقة بالممر الاقتصادي الصيني الباكستاني حيث يتيح التفاعل عبر وسائل التواصل الاجتماعي التواصل الفوري مع الجمهور، وتشكيل الخطابات في الوقت الفعلي. وكانت هناك تحديات مثل تضارب الخطابات والمصالح بين الولايات المتحدة والصين، لا سيما فيما يتعلق بالهيمنة الإقليمية والنفوذ الاقتصادي، وأيضاً خطر سوء الفهم أو ردود الفعل السلبية من الجمهور على التغريدات، على سبيل المثال تجاه استخدام مسؤولين من الصين وباكستان لتويتر لتأكيد مصالحهم في الممر الاقتصادي الصيني الباكستاني لمواجهة الخطاب الأمريكي.

• الدبلوماسية الرقمية الفعالة: دراسة حالة السفارة البريطانية في مصر

يلقى هذا الفصل نظرة عامة على دراسة الحالة تركز على جون كاسون، السفير البريطاني لدى مصر، واستخدامه لتويتر ووسائل التواصل الاجتماعي للتفاعل مع الشعب المصري حيث تستخدم السفارة البريطانية وسائل التواصل الاجتماعي بفعالية للتواصل التفاعلي، مما يتيح مشاركة جماهيرية أوسع من خلال تحديد الأولويات عن طريق تغريدات تركز

على المواضيع الثقافية والاقتصادية والتعليمية، مع التركيز على التواصل الشخصي. وتعمل السفارة على تقييم نجاحها من خلال مؤشرات تفاعل الجمهور، والتغطية الإعلامية، والرأي العام. وحظيت مستويات التفاعل المرتفعة حول القضايا الثقافية، وحتى المواضيع الحساسة كحقوق الإنسان، باهتمام جماهيري ملحوظ. بالإضافة إلى أن السفارة أعطت أولوية للتواصل الشخصي، مستخدمة اللغتين الإنجليزية والعربية للوصول إلى جمهور أوسع لكن هناك أيضاً تحديات مذكورة مثل الحفاظ على اهتمام الجمهور والاستجابة بفعالية للانتقادات أو المشاعر السلبية. وتتميز استراتيجية السفارة البريطانية الرقمية بالاستباقية والتخصيص، مما يسهل الحوار البناء ويعزز العلاقات مع كل من الجمهور البريطاني والمصري.

خاتمة

تلخيصاً لما سبق، يمثل تداخل الذكاء الاصطناعي والدبلوماسية الرقمية تحولاً جذرياً في كيفية إدارة العلاقات الدولية والاستجابة للتحديات المعاصرة. وبينما توفر التكنولوجيا الرقمية أدوات جديدة لتعزيز التعاون الدولي، فإنها أيضاً تطرح مخاطر جديدة تتعلق بالأمن السيبراني، وحقوق المواطن، والمراقبة. ويتضح أن الدول بحاجة إلى إعادة تقييم استراتيجياتها الدبلوماسية بشكل مستمر، والتكيف مع التحولات التكنولوجية لضمان مصالحها الوطنية. علاوة على ذلك، يجب تحسين الأنظمة القانونية والأخلاقية المتعلقة بالذكاء الاصطناعي لضمان الاستخدام المسؤول لهذه التكنولوجيا. وفي هذا السياق، تصبح الدبلوماسية الرقمية بمثابة أداة حيوية لمواجهة التحديات العالمية، مما يتطلب حوكمة فعالة وتعاوناً دولياً من جميع الأطراف المعنية.



«مجموعة العشرين وحوكمة الذكاء الاصطناعي العالمية»

مثل توليد النصوص والتعرف على الصور في الحياة اليومية، بدءاً من برامج الحماية ووصولاً إلى المساعدات الافتراضية. ومع بروز النماذج التوليدية الجديدة، مثل ChatGPT و Gemini، شهد المشهد الرقمي تحولاً جذرياً؛ إذ أصبحت هذه النماذج تمثل تكنولوجيا متعددة الأغراض قادرة على إنتاج نصوص وصور وفيديو وصوت وبرمجيات، وتتخذ قرارات مضمنة في الشيفرات البرمجية تُفوّض إلى خوارزميات ذاتية التعلم، مما يجعلها مرنة وقوية في الوقت ذاته، ولكن أيضاً غير متوقعة في تطبيقاتها.

أما عن التحديات العملية والمخاطر التي تطرحها هذه الأنظمة، فتنتقل من قدرتها على التوسع الذاتي والتعلم من مليارات نقاط البيانات. ورغم ما تحمله من إمكانات لزيادة الإنتاجية وتحقيق تقدم طبي وتعزيز المراقبة، إلا أنها تسببت في استبدال البشر في بعض الوظائف، وتعميق التمييز وعدم المساواة. وتؤكد أن المطورين أنفسهم قد لا يدركون بالكامل آليات عمل هذه الأنظمة أو كيفية توصيلها للنتائج. وقد استجابت بعض الدول لهذه التحديات عبر تطوير استراتيجيات وطنية ومشروعات قوانين، مثل قانون الاتحاد الأوروبي

فجوة الطموح والواقع في النظام البيئي الناشئ للذكاء الاصطناعي تشير المؤلفة إلى أن هناك تناقضاً بين الطموحات العالمية المعلنة لحوكمة الذكاء الاصطناعي والواقع العملي الذي تسوده المداخل المجزأة والمسيّسة حيث أن الخبراء الأكاديميين والمنظمات الدولية يؤكدون أن هذه الجهود ما زالت متفرقة وتفتقر للتنسيق، في ظل انقسامات جيوسياسية متزايدة حول البنية التحتية للذكاء الاصطناعي ومواردها الحيوية.

وتُعد أبرز هذه الانقسامات، التباين بين الملكية العامة والملكية الخاصة، والفجوة بين دول الشمال ودول الجنوب، والفارق بين القدرات التقنية العالية والمنخفضة. كما أن عدم وجود تعريف متفق عليه للذكاء الاصطناعي قد أدى إلى بروز نماذج حوكمة متعددة تمزج بين قوانين ملزمة وأدوات طوعية، وتنفذ إما بشكل أحادي أو عبر تحالفات متعددة الأطراف. كما أنه قبل عام ٢٠٢٠ كان التركيز على التنظيم الذاتي والمبادئ الأخلاقية، لكن المشهد تحول لاحقاً نحو نقاشات تنظيمية جادة تركز على الحد من المخاطر ومنع الأضرار؛ حيث أن التطورات في مجال التعلم العميق والشبكات العصبونية أحدثت قفزة نوعية، واندمجت تطبيقات



قراءة لباحثة الماجستير بالعلوم السياسية
إنجي حسام محمد

تبدأ المؤلفة بالإشارة إلى ما أكده الأمين العام للأمم المتحدة في 12 يونيو 2024، بأن الذكاء الاصطناعي يُعد أكبر ثورة منذ اختراع الإنترنت، وربما منذ الثورة الصناعية الثانية، إذ أنه تكنولوجيا عامة الاستخدام، ويعيد تشكيل التفاعلات الإنسانية ويتغلغل في بنية المجتمع. ورغم تعدد الدراسات والمبادرات التشريعية للذكاء الاصطناعي، يبقى غياب تقييم شامل لمسارات الحوكمة العالمية له فجوة رئيسية، وهو ما تسعى الورقة إلى معالجته، مع ربطها بجهود مجموعة العشرين.



للذكاء الاصطناعي، واتفاقية مجلس أوروبا حول الذكاء الاصطناعي وحقوق الإنسان والديمقراطية وسيادة القانون.

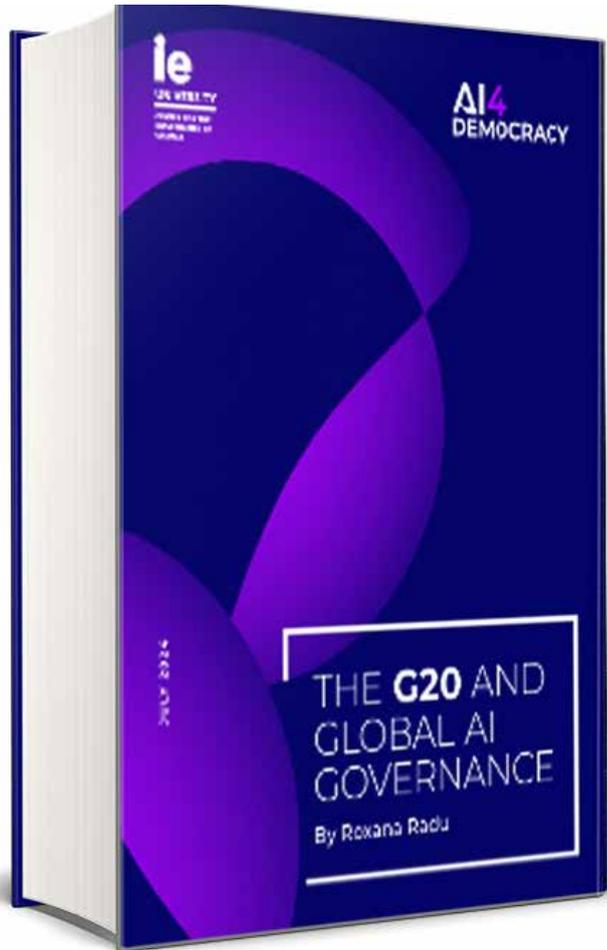
ورغم كون الذكاء الاصطناعي ما زال في مرحلة مبكرة، إلا أن صناع القرار يواجهون معضلة بين الإسراع في نشره لتحقيق التنمية والعدالة الاجتماعية، وبين إدارة مخاطره وتقليل أضراره. وتذكر المؤلفة أن الأمم المتحدة شهدت منذ عام ٢٠١٩ حماساً ملحوظاً لتبني هذه التقنيات، حيث جربت أكثر من ٣٥ هيئة أممية تطبيقات الذكاء الاصطناعي في أنشطتها، من التحليل التنبؤي إلى وضع المعايير والسياسات. وبحلول عام ٢٠٢٣، تضاعف عدد المشروعات ثلاث مرات، وأصبح الذكاء الاصطناعي أداة مركزية في كل من القطاعين العام والخاص.

وتختتم الباحثة هذا الجزء بالحديث عن البنية التحتية كعامل حاسم في توزيع فوائد الذكاء

الاصطناعي، موضحة أن القدرة على التوسع تعتمد على ثلاثة عناصر رئيسية: قوة الحوسبة، البيانات، والعمالة الماهرة. وتشير إلى أن هذه البنية - من أشباه الموصلات إلى برمجيات إدارة البيانات - تتركز في نقاط محدودة عالمياً، ما يمنح شركات الحوسبة السحابية الكبرى نفوذاً استثنائياً في تحديد معايير الابتكار والتحكم في الوصول إلى الموارد.

دور مجموعة العشرين وتقاطعات الحوكمة العالمية للذكاء الاصطناعي

تستهل الباحثة هذا الجزء بالإشارة إلى هيمنة الشركات التكنولوجية الكبرى على سوق خدمات الحوسبة السحابية، وهو ما



يمنحها أفضلية جوهرية في تطوير البنية التحتية الأساسية لمشروعات الذكاء الاصطناعي والتحكم فيها. وتوضح أن هذه السيطرة لا تقتصر على تعزيز موقعها السوقي، بل تمتد إلى تحديد معايير الابتكار وتوجيه مسار البحث والتطوير، مستفيدة من قدراتها الواسعة على جمع البيانات الضخمة اللازمة لتدريب النماذج. وتضيف أن التباين في قوانين حماية البيانات عالمياً يزيد

من صعوبة تنظيم من يحق له جمع البيانات واستغلالها.

ثم تنتقل الباحثة إلى الحديث عن المكانة الخاصة لمجموعة العشرين، باعتبارها واحدة من أبرز المنتديات الحكومية الدولية التي تمتد عبر خمس قارات، وتضم ١٩ دولة ذات سيادة بالإضافة إلى الاتحاد الأوروبي، ومؤخراً الاتحاد الإفريقي. وتوضح أن المجموعة تمثل ثلثي سكان العالم و٨٥٪ من الناتج المحلي الإجمالي العالمي، ما يمنحها قوة تأثير كبيرة في صياغة أطر الحوكمة العالمية للذكاء الاصطناعي. وتلفت إلى أن البرازيل، كرئيس للمجموعة، وضعت على رأس جدول أعمالها موضوع الذكاء الاصطناعي من أجل التنمية المستدامة وتقليص عدم المساواة، مع السعي لمعالجة الآثار الاجتماعية والسياسية للتقنيات الرقمية المتزايدة القوة.

بعد ذلك، تطرح الباحثة الصورة الأوسع للنقاشات الدولية الراهنة، والتي تؤكد الحاجة إلى إطار موحد لمعالجة التداخات العالمية للذكاء الاصطناعي. وتوضح أن المقترحات المطروحة تتراوح بين الدعوة إلى حظر تطوير الذكاء الاصطناعي، وبنائه كبنية تحتية عامة، في حين لم يظهر بعد مسار واضح يحقق المنفعة العامة. وتشير إلى أن الخلافات تدور حول ما إذا كان النهج الموحد قد يؤدي

إلى تسطيح التنوع وعدم مراعاة احتياجات وسياقات المناطق المختلفة، مما يكرس اختلالات القوة العالمية.

تشير الباحثة إلى أن المخاوف العالمية بشأن الذكاء الاصطناعي تتوزع على ثلاثة مستويات مترابطة. أولاً، هناك مخاوف تتعلق بالسلامة أثناء التشغيل، والتي تشبه إدارة حركة المرور، مثل التأكد من ارتداء حزام الأمان أو الخوذة، أى وضع ضوابط لتقليل المخاطر أثناء استخدام الأنظمة، أو ما يمكن وصفه بـ "إصلاح السيارة وهي تسير". ثانياً، يظهر القلق بشأن الحفاظ على الرقابة البشرية، أى ضمان بقاء الإنسان في دائرة اتخاذ القرار ومنع تحوّل الأنظمة إلى "سيارات ذاتية القيادة" بالكامل، مع مراعاة أثر الأتمتة على الوظائف. ثالثاً، هناك المخاطر الوجودية، التي تتعلق بالقلق من فقدان الإنسان لسيطرته على الأنظمة مستقبلاً، وصولاً إلى سيناريوهات هيمنة الروبوتات، وهو تصور يحظى بتغطية إعلامية واسعة لكنه قد يطغى على القضايا العملية الأكثر إلحاحاً.

وتخلص الباحثة إلى أن هذه المخاوف تُبرز غياب نظام حوكمة عالمي موحد للذكاء الاصطناعي، فبدلاً من ذلك، تتشكل منظومة متفرقة تعكس اختلافات الدول في القدرات والأولويات، بين التركيز على الابتكار والنمو الاقتصادي أو على القيم الأخلاقية وحقوق الإنسان. بهذا الشكل، تتداخل

المخاوف العملية مع التحديات التنظيمية والسياسية، مما يجعل الحاجة إلى حوكمة متوازنة وشاملة أكثر إلحاحاً.

في هذا السياق، بدأت العديد من المنظمات والهيئات الدولية العمل على وضع أسس لنظام حوكمة عالمي. على سبيل المثال، كان قمة AI for Good التي أطلقتها الاتحاد الدولي للاتصالات عام ٢٠١٧ واحدة من الجهود المبكرة، وتهدف إلى جمع صانعي السياسات والتقنيين والأكاديميين والمجتمع المدني في جنيف لاستكشاف سبل استخدام الذكاء الاصطناعي لصالح المجتمع، مع التركيز على تحديات التنمية المستدامة للأمم المتحدة.

تنتقل الباحثة للحديث عن دور مجموعة العشرين والحكومات في حوكمة الذكاء الاصطناعي، مؤكدة أن إعلان قادة G٢٠ لعام ٢٠٢٣ كان لحظة حاسمة لتسليط الضوء على الحاجة إلى مقاربة موحدة، لكنها مختلفة حسب قدرات وأولويات الدول.

على صعيد الذكاء الاصطناعي على المخاطر، أنشأت المملكة المتحدة قمة سلامة الذكاء الاصطناعي في نوفمبر ٢٠٢٣ في بليتشلي بارك، لتعزيز المعرفة العالمية حول الذكاء الاصطناعي المتقدم مع التركيز على السلامة والأخلاقيات.

وتواصلت النسخة الثانية في سيول مايو ٢٠٢٤ بإطلاق أول شبكة دولية لمعايير سلامة الذكاء الاصطناعي، بالإضافة إلى التزام ٢٧ حكومة بتطوير معايير تقييم المخاطر العالية للذكاء الاصطناعي وإرشادات السلامة. وفي نفس الوقت، وقعت ١٦ شركة من الولايات المتحدة والصين والشرق الأوسط

وأوروبا على "التزامات سلامة الذكاء الاصطناعي الحدودي"، متعهداً بنشر أطر السلامة قبل قمة العمل على الذكاء الاصطناعي في فرنسا ٢٠٢٥.

على الرغم من وجود هذه المبادرات، تشير الباحثة إلى أن جهود القانون المرن (soft law) تظل متفرقة، مما يقسم النقاش العالمي ويحد من قدرة الاستراتيجية الشاملة على التماسك.

في جانب التثبيت المؤسسي، تدرس الباحثة الأنماط المقارنة مع هيئات موجودة، مثل منظمة الطيران المدني الدولي (ICAO)، والوكالة الدولية للطاقة الذرية (IAEA)، ومجلس الاستقرار المالي (FSB). ورغم استمرار النقاش حول الشكل الأمثل لهيئة عالمية، فقد تقدمت جهود التنسيق على عدة أصعدة، مثل إنشاء مجلس التجارة والتكنولوجيا لتنسيق أنشطة الاتحاد الأوروبي والولايات المتحدة حول التكنولوجيا الناشئة، بما فيها الذكاء الاصطناعي. كما اتفقت دول بريكس على تشكيل "مجموعة دراسة للذكاء الاصطناعي"، ما يعكس اهتمامها المشترك بالذكاء الاصطناعي كعامل نمو اقتصادي وتقدم تقني.

على المستوى الأممي، عين الأمين العام للأمم المتحدة هيئة استشارية رفيعة المستوى للذكاء الاصطناعي لتقديم توصيات حول الحوكمة الدولية، تمهيداً لقمة المستقبل التي عقدت في سبتمبر ٢٠٢٤، حيث صدر التقرير المؤقت واستشّرت الدول قبل نشر التقرير النهائي.

لكن الباحثة تشير أيضاً إلى الانتقادات، مثل انسحاب منظمة AccessNow من الشراكة

العالمية للذكاء الاصطناعي (GPAI) بسبب هيمنة القطاع الخاص على القرارات، ما يوضح التحديات في ضمان مصداقية وفعالية المنصات متعددة الأطراف. وفي سياق الرصد والمتابعة، تشكل أدوات المراقبة والمؤشرات جزءاً كبيراً من المبادرات، مع اهتمام كبير بمقارنة الديناميكيات الإقليمية، رغم أن استدامتها بعد التمويل الأولى ما زالت غير مؤكدة.

أما في جانب التنظيم القانوني، فتوضح الباحثة أن مجلس أوروبا يطور منذ ٢٠١٩ إطاراً تنظيمياً عالمياً للذكاء الاصطناعي عبر اللجنة الخاصة للذكاء الاصطناعي (CAHAI)، والتي تركز على تطوير اتفاقية دولية توازن بين دعم الابتكار وحماية الحقوق الأساسية والمبادئ الديمقراطية. وقد تم اعتماد اتفاقية إطار العمل حول الذكاء الاصطناعي وحقوق الإنسان والديمقراطية وسيادة القانون في ستراسبورغ ١٧ مايو ٢٠٢٤، مع آلية تقارير دورية لتعزيز المساءلة والتكيف مع التطورات التقنية.

وفي نفس الوقت، كانت أول مناقشات الاتحاد الأوروبي حول الذكاء الاصطناعي منذ ٢٠١٥ ضمن مجموعة خبراء البرلمان الأوروبي حول قواعد القانون المدني للروبوتات، وتطورت لاحقاً إلى حزمة تشريعية للذكاء الاصطناعي (EU AI Act) في مايو ٢٠٢٤، مع قواعد ملزمة لأنظمة الذكاء الاصطناعي عالية المخاطر، إضافة إلى رؤية طويلة المدى للبحث والابتكار ودعم الشركات الصغيرة والمتوسطة. وتدمج هذه القواعد بين حماية الحقوق الأساسية وقيم الديمقراطية، مما يجعل أوروبا

أول منطقة تعتمد قواعد ملزمة على نطاق واسع.

بهذا الأسلوب، تربط الباحثة بين المبادرات الدولية متعددة الأطراف، والتثبيات المؤسسي، والإطار القانوني الملزم، موضحة كيف يمكن للتنسيق العالمي أن يتحرك على مستويات متعددة لتحقيق حوكمة شاملة وفعالة للذكاء الاصطناعي.

وتوضح الباحثة أن مجموعة العشرين، بناءً على اعتماد مبادئ الذكاء الاصطناعي منذ ٢٠١٩ وإعلان دلهي ٢٠٢٣، الذي وضع أساساً قوياً لتوجيه حوكمة الذكاء الاصطناعي، ملتزماً بنموذج يركز على الإنسان ويعزز التحول الرقمي المستدام والنمو الشامل. ومع ذلك، تواجه الدول النامية تحديات كبيرة، مثل خطر زيادة الفجوات بين الدول في غياب نظام حوكمة شفاف وشامل، ما يستلزم دمج صوت الجنوب العالمي في اتخاذ القرار لضمان التنمية العادلة.

تؤكد الباحثة أيضاً على أن الاستخدام الأخلاقي والمسؤول للذكاء الاصطناعي، مع التركيز على الشفافية والعدالة والمساءلة، يمكن أن يعالج قصور الحوكمة الذاتية للقطاع الخاص، كما ظهر مؤخراً مع الذكاء الاصطناعي التوليدي. ويعتبر التعاون الدولي ضرورياً لتوحيد الأطر التنظيمية، ويستلزم دمج المقاربات متعددة الأطراف ومتعددة أصحاب المصلحة. وهنا يظهر دور الـ G٢٠ كمنظمة قائمة على التوافق، لدفع النقاش العالمي ودعم الجهود القائمة على مستوى الأمم المتحدة، مثل عمل الهيئة الاستشارية للأمم المتحدة حول الذكاء الاصطناعي، مع تعزيز مبدأ الخير العام العالمي.

وفي إطار التوصيات العملية تحت رئاسة البرازيل للـ G٢٠، تقترح الباحثة ثلاثة محاور مترابطة لتعزيز حوكمة الذكاء الاصطناعي عالمياً. أولاً، تعزيز الالتزامات الحالية وتشغيلها عملياً، من خلال تعزيز الشفافية عبر سياسات واضحة ومتاحة لجميع أصحاب المصلحة مع تحديثات منتظمة، وتقليل البصمة البيئية للذكاء الاصطناعي عبر اعتماد ممارسات مستدامة في جميع مراحل دورة الحياة، بدءاً من البحث والتطوير وصولاً لمراكز البيانات الخضراء وإعادة تدوير النفايات الإلكترونية. ثانياً، بناء أفق مشترك لحوكمة الذكاء الاصطناعي، عبر وضع أجندة بحثية مستقبلية لفهم تطور النظام البيئي للذكاء الاصطناعي وتفاعله مع التقنيات الناشئة، وإنشاء خطة تنسيق عالمية لضمان توافق الجهود مع عمليات الأمم المتحدة وتعزيز التماسك في الحوكمة. ثالثاً، رسم مسارات جديدة للنقاش العالمي حول الذكاء الاصطناعي، من خلال اقتراح إطار لتعويض الأضرار التي قد تنجم عن الذكاء الاصطناعي ودمجه في التشريعات الوطنية، ومنح صوت للأجيال القادمة المتأثرة بتطورات الذكاء الاصطناعي مع الالتزام بحقوق الأطفال، والتركيز على المعايير والشهادات للوصول إلى إطار موحد ومنصة عامة للنقاش المفتوح. بهذا الأسلوب، تربط الباحثة بين القدرة التجميعية للـ G٢٠، والأهداف الإنسانية والأخلاقية، والحوكمة العملية، مقدمة توصيات ملموسة لتعزيز التعاون الدولي والشمول والتنمية المستدامة، مع الحفاظ على توازن دقيق بين التنظيم والابتكار.

عسكرة السياسة الخارجية الإسرائيلية

بالكامل في نطاق الحدود التي ترسمها إسرائيل للدفاع عن أمنها القومي.

•الدفاع: الدفاع عن سلامة ووحدة الأرض تحت أي ظرف من الظروف، بالإضافة إلى الدفاع عن الأمن الروتيني للدولة ضد الهجمات الإرهابية بكل أنواعها وأشكالها.

•الردع: وذلك للدول الواقعة ضمن عمقها الاستراتيجي التي قد تعرض أمنها القومي للخطر.

•سياسة استباقية: أي وجود جهود عسكرية استباقية من خلال توجيه ضربات استباقية وذلك في محاولة منها لتحقيق النصر.

•العمق الاستراتيجي: نظرا لغياب العمق الاستراتيجي لإسرائيل وقرب البنى التحتية الحيوية من الحدود، بالإضافة إلى تعرض مؤسساتها الحيوية لنيران العدو فإن ذلك يتطلب من إسرائيل تحويل ونقل القتال إلى أرض العدو وعدم نشوب حرب أو أي عملية عسكرية داخل الأراضي الإسرائيلية مثل الهجمات الإرهابية والضربات الجوية أو أي نوع من أنواع القتال من شأنه أن ينتهك السيادة الإسرائيلية بالإضافة إلى حرية التنقل في المجال الجوي والمياه الدولية، وعلاوة على ذلك ضمان عدم وجود أي قوة أجنبية مسلحة ضمن حدود إسرائيل الاستراتيجية بما يتجاوز نقطة أو خط يكون محدد مسبقا.

•تقليل المدى الزمني للحرب: نظرا للأضرار البالغة التي تلحق بالشعب والبنى التحتية الإسرائيلية نتيجة للحروب فضلا عن تعبئة الجيش والموارد الإسرائيلية فإن إسرائيل تسعى جاهدة لتقليل مدة القتال في أقل مدة ممكنة بالإضافة إلى اتخاذ القرارات العسكرية في أقل مدة ممكنة حتى تتمكن من تحقيق أهدافها الأمنية والعسكرية.

•الروح المعنوية: تعد الروح المعنوية وروح القتال أحد أهم المقومات والأهداف التي تعمل عليها إسرائيل بكل الطرق الممكنة لتحقيق أهدافها العسكرية.

•الجودة أهم من الكم: نظرا لقلة الموارد المادية والبشرية بالمقارنة

وعلى الرغم من أن الاستراتيجية الأمنية الإسرائيلية تقوم على مقارنة دفاعية الهدف الأساسي منها هو حماية وجود الدولة وذلك من خلال جهود سياسية وعسكرية وأمنية استباقية، إلا أن حقيقة الاستراتيجية العسكرية الإسرائيلية (استراتيجية هجومية)، تقوم على مبدأ رئيسي وهو: إن من المستحيل تحقيق نصر وهزيمة عدو عند اتخاذ موقف دفاعي وعدم توجيه ضربة استباقية في غير وقت القتال ولكي يتحقق هذا النصر العسكري ينبغي أن تتحقق أهداف المواجهة والنجاح وتحقيق النصر الاستراتيجي وبناءً عليه، إن هزيمة العدو على المستوى العملياتي وتقوية مفهوم «الجدار الحديدي» الذي وضعه جابوتنسكي يعد جوهر استراتيجية الأمن القومي الإسرائيلي، لذلك لا بد من اعتماد القوة الهجومية الحاسمة .

وفي هذا السياق اعتمدت إسرائيل على مبدأ القوة كوسيلة لإقامة الدولة العبرية (قيام موسى بتجيبش الشعب للعودة)، وكذلك سياسة «الأمر الواقع» (كما فعل يوشع بن نون - وداوود وسليمان لإقامة المملكة اليهودية) .

وتماشيا مع ذلك، تواجه إسرائيل العديد من التحديات المحيطة بها لذلك يسعى القادة السياسيين والعسكريين الإسرائيليين إلى استغلال كل فرصة ممكنة لتحقيق الأهداف الحيوية السياسية والعسكرية وما يترتب عليه من تحقيق أهداف الأمن القومي الإسرائيلي وبناءً على ذلك يعتبر مبدأ «حرية العمليات العسكرية» ركيزة أساسية لمواجهة التحديات التي تواجه إسرائيل.

واستنادا إلى ما سبق يمكن تحديد الأهداف الأمنية والعسكرية للسياسة الخارجية الإسرائيلية على النحو الآتي :-
•وجود حدود دفاعية: حيث أن وجود خريطة تهديدات تواجه إسرائيل يظهر ويعزز من أهمية الدفاع عن الأرض والوطن ويتطلب ذلك وجود سيطرة إسرائيلية أمنية عسكرية مستقلة

إعداد



نسرین طولان

باحثة دكتوراه في العلوم السياسية
حرم وزير مفوض د. محمد المهدي

بادئ ذي بدء يوجد ارتباط إلى حد كبير في السياسة الخارجية الإسرائيلية بين الأهداف السياسية والأهداف العسكرية وهو الأمر الذي يقضي بعسكرة السياسة الخارجية الإسرائيلية وذلك من خلال عدة أهداف استراتيجية وضعتها إسرائيل لتحقيق أمنها القومي وتحقيق مصالحها الحيوية من خلال سياستها الخارجية.





وذلك لوضع الوحدات المختلفة في قاعدة واحدة مشتركة، والتي ستعتمد على تقنيات جديدة ومتطورة، ستؤدي إلى تحسين الفعالية العملية لقسم الاستخبارات وستتيح تعاوناً واسعاً بين الوحدات .

وحدات الهيئة :-

- هيكل أو نظام أمن المعلومات «مخابر» هو اختصار أى وحدة أمن المعلومات): الهدف من الهيكل هو صياغة سياسة أمن المعلومات في الجيش الإسرائيلي ومراقبة تنفيذها. يشمل ذلك إجراء عمليات تأهيل أمنى للمجندين والمجندين في الجيش الإسرائيلي، إدارة التحقيقات الأمنية، والتأثير على جهود تدمير قدرات الاستخبارات المعادية والدفاع متعدد الأبعاد. الهدف من ذلك هو منع تسريب المعلومات المصنفة، إحباط محاولات الاستخبارات المعادية والأعداء وأطراف أخرى من جمع معلومات مصنفة عن الجيش الإسرائيلي، والحفاظ على حرية العمل العملي، التكنولوجي والاستخباراتي للجيش الإسرائيلي، بالإضافة إلى تدريب الأفراد على البحث الاستخباراتي والسيبراني والأمنى.
- الوحدة ٨٢٠٠: وحدة ٨٢٠٠ هي

وفيما يلي توضيح لمهام الشعبة

- التحذير من الحرب: عن طريق التحذير الوطني من الحرب وتشكيل صورة الوضع الاستخباراتي على مستوى القطاع، والتي تستمد منها التهديدات المنسوبة لدولة اسرائيل.
- تكوين صورة الموقف الاستخباراتي في الروتين والطوارئ.
- نقل معلومات استخباراتية إلى القوات المقاتلة لغرض استمرار الأمن والحفاظ على وقف لإطلاق النار «في حال كان هناك وقف لإطلاق النار».
- نقل معلومات استخباراتية دقيقة لتنفيذ عمليات مركزه تهدف إلى تأجيل المواجهة المقبلة، وذلك من خلال منع العدو من تطوير قدرات تمكنه من الإخلال بتوازن الردع الإسرائيلي ضد أعدائها وتغيير ميزان القوى الإقليمية.
- مجمع هيئة الاستخبارات العسكرية الجديد: موجود بالقرب من منطقة برّ السبع على مساحة ٢٥٠٠ دونم وسيستوعب حوالي ١٤٠٠٠ موظف. سيشتمل المجمع الوحدات التكنولوجية والتشغيلية المختلفة في شعبة الاستخبارات العسكرية (أمان)، التي من المتوقع أن تنتقل إليها في السنوات القريبة القادمة مع الانتهاء من البناء،

بأعدائها فإن اسرائيل تعوض ذلك بتفوقها النوعي.

•الأمن الخارجى: وهو أمن المجتمعات والجاليات والمؤسسات اليهودية بالخارج والحرص على الدفاع عنها إذا دعت الحاجة لذلك.

وعند الحديث عن الأهداف العسكرية والأمنية للسياسة الخارجية الإسرائيلية لا بد من ذكر الأداة الاستخباراتية كأحد الأدوات اللازمة لتحقيق الأهداف الأمنية والعسكرية.

هيئة الاستخبارات العسكرية: أحد أجنحة هيئة الأركان العامة، المكلفة بتقديم التحذيرات ضد الحرب والأعمال العدائية والإرهاب، وتقييم الاستخبارات الوطنية على المستويات العسكرية والسياسية والتكنولوجية، وتوفير المعلومات الاستخباراتية المستمرة وتوزيعها على صفوف الجيش الإسرائيلي، وزير الدفاع والحكومة ووكالات الدولة ورئيسها المسؤول عن مكافحة التجسس في الجيش الإسرائيلي، بالإضافة إلى رصد تعزيز جيوش الدول العربية وأنشطة المنظمات الإرهابية في المنطقة عن طريق جمع معلومات منهجي ومتعمق وشامل حول تحركات تلك الهيئات ونواياها المستقبلية .



وحدة ٩٩٠٠ أقمار (أفق) الصناعية وقدرات فضائية أخرى. مشغلو الأقمار الصناعية هم جنود في الخدمة النظامية المسؤولون عن التصوير والصيانة وتشغيل الأقمار الصناعية.

٢. وحدة الطائرات بدون طيار (الدرون): تم تأسيس الوحدة قبل حوالي سنة ونصف وحصلت على جائزة رئيس الأركان للابتكار. الوحدة تشغل عشرات الطائرات بدون طيار وتنفذ مئات المهام لجمع معلومات بصرية بدقة عالية وبسرعة. الوحدة تتابع التطورات في العالم المدني وتتكيف معها. تم تأسيس وحدة الطائرات بدون طيار لسببين: الأول: عملياً - في حال سقوط الطائرة بدون طيار، هناك حماية كاملة ضد تسرب المعلومات، الطائرة بدون طيار أداة استراتيجية - من الصعب الاختباء من طائرة بدون طيار في الفضاء القريب من الأرض (المسافة القريبة من سطح الأرض). الثاني: من الناحية الاقتصادية - يمكن استخدام طائرات بدون طيار رخيصة وتركيب كاميرات عليها توفر صوراً استخباراتية بدقة عالية.

٣. وحدة رسم الخرائط: تعتبر الوحدة بنية تحتية جغرافية - بصرية تهدف إلى توفير خرائط في الوقت الفعلي. بدأت الوحدة كوحدة رسم خرائط تقليدية كانت تختص بتضاريس الأرض والخرائط المادية. اليوم، تقوم الوحدة بتحديث الخرائط بشكل رقمي بشكل مستمر وتوفر بنية تحتية للجيش الإسرائيلي وشعبة الاستخبارات (أمان) على وجه الخصوص للبحث الاستخباراتي الدقيق. بالإضافة إلى ذلك،

الوحدة الرئيسية لجمع المعلومات في قسم الاستخبارات. تعمل الوحدة في المجال السيبراني لأغراض متنوعة بهدف تحقيق التفوق الاستخباراتي لجميع المستويات في النظام الأمني الإسرائيلي، من المستوى القتالي حتى المستوى السياسي، حيث يتم اختيار أفراد الوحدة بعناية شديدة بعد عدة اختبارات انتقائية ويخضعون لتدريب مكثف في الجانب الاستخباراتي والتكنولوجي. حصلت الوحدة في عام ٢٠١٣ م على شهادة تقدير من رئيس الأركان على إنجازات استثنائية ذات أهمية حاسمة للأنشطة العملياتية للجيش الإسرائيلي. تشتهر الوحدة بالابتكار والإبداع لأفرادها في مواجهة التحديات الاستخباراتية العديدة التي تواجهها إسرائيل. العديد من خريجي الوحدة يشغلون مناصب رئيسية في الاقتصاد الإسرائيلي ولهم تأثير في الحياة العامة الإسرائيلية.

• الوحدة ٩٩٠٠: وحدة ٩٩٠٠ مسؤولة عن جمع واستخلاص المعلومات الاستخباراتية البصرية - الجغرافية في قسم الاستخبارات. تتعامل الوحدة مع مجالات التحليل البصري، والمسوحات الدقيقة، والأقمار الصناعية. في السنوات الأخيرة، وسعت الوحدة مهمتها لتصبح جزءاً من النظام الجغرافي الذي يقدم بنية تحتية جغرافية لجمع المعلومات الاستخباراتية لشعبة الاستخبارات (أمان) بشكل خاص وللجيش الإسرائيلي بشكل عام. للوحدة فروع ميدانية في القيادات الإقليمية والفرق. هناك وحدات فرعية تابعة للوحدة ٩٩٠٠ وهي كالتالي: -

١. وحدة الأقمار الصناعية: تم تأسيس الوحدة في عام ١٩٩٧ وتعمل كوكالة الأقمار الصناعية الاستخباراتية الوطنية لدولة إسرائيل. توفر الوحدة معلومات بصرية لكافة أجهزة الاستخبارات في إسرائيل. تطورت وحدة الأقمار الصناعية بشكل كبير في السنوات الأخيرة بما يتماشى مع التطورات في السوق المدني، وهي تعمل على تطوير تقنية الأقمار الصناعية الصغيرة (نانوساتلايت) وتشغيلها. حالياً، تدير

تضم الوحدة فرقاً خاصة تقوم بإنشاء نماذج ثلاثية الأبعاد ورسوم معمارية للأهداف، مما يسمح بالتخطيط الدقيق للهجوم. بفضل القدرة على نمذجة المباني بشكل ثلاثي الأبعاد، شاركت الوحدة بشكل كبير في تصفية القيادي البارز في حركة الجهاد الإسلامي، أبو العطاء، في عام ٢٠١٩ م، حيث حصلت الوحدة على جائزة تقدير عملياتي من رئيس الأركان نظراً لتحليل طويل الأمد للبنية التي كان يتواجد فيها القيادي.

٤. مركز التحليل: المركز مسؤول عن التحليل الاستخباراتي لوحدة ٩٩٠٠ في جميع المناطق والتهديدات التي تواجه إسرائيل ويشرف على توجيه جمع المعلومات. هدف المركز هو تحويل جمع المعلومات البصرية إلى معرفة استخباراتية عملية. يتخصص المركز في تحليل الصور الجوية التي يتم تلقيها

الأسرى والمعتقلين أثناء الحرب، التعاون مع القوات القتالية.

•الوحدة ٨١: هي الوحدة التكنولوجية ضمن نظام العمليات الخاصة، مسؤولة عن البحث وتطوير الوسائل التكنولوجية المتقدمة للعمليات الخاصة، وتعمل بالتعاون مع وحدات استخباراتية وعملياتية في الجيش الإسرائيلي. الوحدة متخصصة في تطوير ابتكارات تكنولوجية متقدمة، في أطر زمنية قصيرة إلى متوسطة، عبر مجموعة متنوعة من المجالات التكنولوجية: البرمجيات، الأجهزة، الميكانيكا، المواد، والأمن السيبراني. وهدفها هو مواجهة التحديات الأكثر تعقيداً التي تواجه إسرائيل.

ختاماً، من منظور المدرسة الواقعية في العلاقات الدولية، تعتبر الأدوات الاستخباراتية جزءاً حيوياً من استراتيجية السياسة الخارجية للدول، وخاصة إسرائيل التي تعتمد بشكل كبير على هذه الأدوات لتحقيق أهدافها العسكرية والأمنية. وفقاً لهذه المدرسة، تركز السياسة الخارجية على تعزيز القوة الوطنية وحماية الأمن القومي، وتعتبر القدرة على جمع وتحليل المعلومات عن خصوم الدولة جزءاً أساسياً من تحقيق هذه الأهداف. في حالة إسرائيل، تُستخدم المنظمات الاستخباراتية ليس فقط لتحسين التفوق العسكري، بل أيضاً لتحقيق توازن القوى في المنطقة، وضمان التفوق الاستراتيجي ضد التهديدات الخارجية. من خلال العمليات الاستخباراتية المتقدمة، مثل التجسس، المراقبة، واستخدام التكنولوجيا المتطورة، تضمن إسرائيل اتخاذ قرارات سريعة وفعالة على الأرض. وبالتالي، يمكن القول، إن الأداة الاستخباراتية تمثل عنصراً أساسياً في إستراتيجية الأمن الإسرائيلي، حيث تدعم السياسات العسكرية وتساعد في صياغة التوجهات السياسية بما يتوافق مع المصالح الوطنية.



باستخدام طريقة الإشارة المرورية (الضوء الأحمر، الأصفر، الأخضر). تم تأسيس الإدارة بهدف توفير حل لمشكلة «العدو المتخفي» العدو الذي يختلط بالسكان المدنيين، وبالتالي هناك حاجة لتعزيز قدرات المقاتلين وقدرتهم على التنقل في الميدان.

٦. وحدة شلف - وحدة شلف هي وحدة استكشاف جوية مشتركة بين وحدة ٩٩٠٠ وسرب ١٠٠. توفر شلف (نظرة من الأعلى) باستخدام بث مباشر، وذلك لمرافقة القوات في الميدان جويًا. وحدة ٩٩٠٠ مسؤولة عن تشغيل معدات التصوير، بينما يتولى سرب ١٠٠ تشغيل الطائرات.

•الوحدة ٥٠٤ : هي وحدة الاستخبارات البشرية (اليو - مينت) التابعة لشعبة الاستخبارات العسكرية (أمان) في الجيش الإسرائيلي. وهي تلعب دوراً حيوياً في جمع المعلومات الاستخباراتية التي لا يمكن الحصول عليها عن طريق الوسائل التقنية فقط. حيث تعرف بقدرتها على التسلل إلى الأماكن الأكثر حساسية، فضلاً عن جمع معلومات في أراضي العدو وتقديم معلومات حساسة للجيش الإسرائيلي حول نوايا العدو، مشاعره وأفكاره. حصلت الوحدة عدة مرات على جوائز تكريم وتقديرات لنجاحاتها وإنجازاتها كوحدة خاصة موجودة في الخط الأمامي لعمليات شعبة الاستخبارات في العديد من الساحات داخل إسرائيل وحول العالم. وعليه فإن الوحدة تعمل في أنشطة مختلفة مثل: تنفيذ العمليات القتالية في أراضي العدو، استجواب



من وحدات جمع المعلومات التابعة لوحدة ٩٩٠٠ ومن وحدات جمع أخرى في شعبة الاستخبارات (أمان). يشمل التحليل عدة طبقات: جغرافية، جوية، إشارات، واستشعار في الوقت الحالى، من خلال الذكاء الاصطناعي، يقوم مركز التحليل بتحذير من التغييرات المشدوهة التي حدثت لدى العدو، وبالتالي يساهم في إحباط الأنشطة الإرهابية.

٥. إدارة المقاتل: إدارة المقاتل (الحرب المدعمة بالاستخبارات) مسؤولة عن نقل المعلومات الاستخباراتية مباشرة إلى المقاتل في الميدان بطريقة تمكنه من مواجهة تحديات كشف العدو بأفضل شكل. باستخدام تقنيات متقدمة ورسم الخرائط، تقوم الإدارة بترتيب المعلومات الاستخباراتية الغنية التي تم جمعها في القسم على جهاز لوحى (تابلت) وتعرض للمقاتل المعلومات ذات الصلة

الداخل الإيراني في الحرب الحالية: قراءة في القدرة على التأثير

أولاً: العقلية الإيرانية
• الإرث التاريخي والشعور بالدور الحضاري
تلعب الذاكرة التاريخية دوراً محورياً في تشكيل الرؤية الاستراتيجية لإيران تجاه نفسها وتجاه محيطها الإقليمي. فإيران تُعد من أقدم الكيانات السياسية في المنطقة، وقد شهدت عبر تاريخها قيام عدد من الإمبراطوريات الكبرى التي امتد نفوذها إلى مناطق واسعة من آسيا والشرق الأوسط. ومن أبرز هذه الإمبراطوريات الإمبراطورية الأخمينية والإمبراطورية الساسانية، اللتان شكلتا جزءاً مهماً من الهوية التاريخية الإيرانية.

وقد ساهم هذا الإرث الحضاري في تكوين تصور لدى النخب السياسية والثقافية في إيران بأن بلادهم تمتلك دوراً تاريخياً يتجاوز حدود الدولة القومية الحديثة. ولذلك فإن الخطاب السياسي الإيراني كثيراً ما يشير إلى المكانة الحضارية لإيران وإلى دورها التاريخي في المنطقة.

ولا يقتصر هذا الشعور بالدور الحضاري على الخطاب الرسمي فحسب، بل يمتد أيضاً إلى الثقافة السياسية العامة في المجتمع الإيراني، حيث ينظر كثير من الإيرانيين إلى بلادهم باعتبارها قوة إقليمية طبيعية لها تأثير تاريخي في محيطها الجغرافي.

• الثورة الإسلامية وإعادة تعريف الهوية السياسية
شكلت الثورة الإسلامية عام ١٩٧٩ نقطة تحول حاسمة في التاريخ السياسي الإيراني المعاصر. فقد أدت هذه الثورة إلى إسقاط النظام الملكي الذي كان يقوده الشاه محمد رضا بهلوي، وإلى إقامة نظام سياسي جديد يقوم على مزيج من الشرعية الدينية والشرعية الثورية.

وقد تبنت القيادة الجديدة بقيادة روح الله الخميني رؤية أيديولوجية تقوم على فكرة «ولاية الفقيه»، التي تمنح القيادة الدينية دوراً مركزياً في إدارة الدولة والمجتمع. وبهذا المعنى، لم تكن الثورة الإيرانية مجرد تغيير سياسي، بل كانت

التي أدت إلى إعادة رسم خريطة التفاعلات السياسية في العديد من الدول العربية، ثم تصاعدت مع الحروب الأهلية والصراعات الإقليمية التي نشأت في أعقاب تلك الثورات.

ومع مرور الوقت، دخلت المنطقة مرحلة جديدة من الاستقطاب السياسي والاستراتيجي، حيث برزت قوى إقليمية تسعى إلى توسيع نفوذها الجيوسياسي وتعزيز حضورها في مناطق النزاع. ومن بين هذه القوى تبرز إيران باعتبارها أحد الفاعلين الأساسيين في معادلات الأمن الإقليمي. فإيران تمتلك موقعاً جغرافياً استراتيجياً يربط بين الخليج العربي وآسيا الوسطى والشرق الأوسط، كما تمتلك موارد طبيعية كبيرة وقدرات عسكرية وسياسية تجعلها لاعباً مؤثراً في التفاعلات الإقليمية.

وقد ازدادت أهمية الدور الإيراني في السنوات الأخيرة مع تصاعد التوترات بين إيران وإسرائيل، إضافة إلى التوتر المستمر بين إيران والولايات المتحدة. كما أدى اندلاع الحرب في غزة في ٧ أكتوبر ٢٠٢٣ إلى فتح مرحلة جديدة من التصعيد الإقليمي، حيث توسعت دائرة الصراع لتشمل أطرافاً متعددة في المنطقة.

وفي ظل هذه التطورات، تبرز مجموعة من الأسئلة المهمة التي تتعلق بطبيعة السلوك السياسي الإيراني، ودور العوامل الداخلية في تشكيل قرارات الدولة خلال الأزمات الكبرى. فهل يستطيع الداخل الإيراني التأثير في مسار السياسة الخارجية للدولة؟ وهل يمكن للضغوط الاقتصادية والاجتماعية أن تدفع القيادة السياسية إلى تعديل مواقفها في أوقات الصراع؟ أم أن النظام السياسي الإيراني يمتلك من أدوات السيطرة ما يجعله قادراً على إدارة الأزمات دون أن يتعرض لضغوط داخلية حاسمة؟

إن الإجابة عن هذه الأسئلة تتطلب فهماً أعمق لطبيعة النظام السياسي الإيراني، وللعوامل التاريخية والثقافية التي شكلت العقلية السياسية للنخبة الحاكمة والشعب، إضافة إلى دراسة دور المؤسسات الداخلية المختلفة في عملية صنع القرار.



د. سماء سليمان
solimansamaa@yahoo.com

تشهد منطقة الشرق الأوسط خلال العامين الأخيرين تحولات سياسية واستراتيجية عميقة أعادت تشكيل توازنات القوة في الإقليم. ويمكن وصف هذه التحولات بأنها سلسلة من الأزمات المتراكمة التي أدت إلى تغيرات بنيوية في النظام الإقليمي، حيث تداخلت الأبعاد المحلية والإقليمية والدولية في صياغة مسار الأحداث. فقد بدأت هذه التحولات بوضوح مع اندلاع الثورات العربية عام 2011،





مشروعاً لإعادة تعريف هوية الدولة الإيرانية ودورها في العالم.

كما أثرت الثورة في توجهات السياسة الخارجية الإيرانية، حيث تبنت الدولة خطاباً يدعو إلى مقاومة الهيمنة الغربية ودعم القضايا التي تعتبرها مرتبطة بالعدالة والاستقلال السياسي.

• استراتيجيات النفوذ غير المباشر

من السمات البارزة في السياسة الإقليمية الإيرانية اعتمادها على ما يعرف في الأدبيات الاستراتيجية بسياسة «النفوذ غير المباشر». فبدلاً من الاعتماد على القوة العسكرية التقليدية وحدها، تعمل إيران على بناء شبكة من العلاقات والتحالفات مع قوى محلية في عدة دول بالمنطقة.

وتتيح هذه الاستراتيجية لإيران توسيع نطاق تأثيرها السياسي والعسكري دون الدخول في مواجهة مباشرة مع القوى الكبرى. كما تمنحها قدرة أكبر على المناورة في الأزمات الإقليمية.

• عقلية الأمن المحاصر

يشكل مفهوم «الأمن المحاصر» عنصرًا مهمًا في التفكير الاستراتيجي الإيراني. فقد تعرضت إيران عبر تاريخها الحديث لسلسلة من الضغوط والتدخلات الخارجية، بما في ذلك الانقلاب الذي دعمته الولايات المتحدة وبريطانيا عام ١٩٥٣ ضد حكومة محمد مصدق.

كما تركت الحرب العراقية الإيرانية في الثمانينيات أثرًا عميقًا في الوعي الأمني الإيراني، حيث عززت هذه التجربة فناعة لدى صناعات القرار بأن حماية الدولة تتطلب بناء قدرات عسكرية قوية وامتلاك عمق استراتيجي خارج الحدود الوطنية.

• البراغماتية السياسية

على الرغم من الطابع الأيديولوجي

للنظام السياسي الإيراني، فإن سلوكه السياسي يظهر درجة من البراغماتية. فقد أظهرت القيادة الإيرانية في عدة مناسبات استعدادًا للتفاوض وتعديل مواقفها التكتيكية عندما تفرض الظروف الدولية ذلك.

ويُعد الاتفاق النووي الذي وقعته إيران مع القوى الدولية عام ٢٠١٥ مثالًا واضحًا على هذه البراغماتية، حيث قبلت إيران بقبود على برنامجها النووي مقابل رفع العقوبات الاقتصادية.

ثانيًا: القوى الداخلية المؤثرة في صنع القرار

يتسم النظام السياسي الإيراني بوجود شبكة معقدة من المؤسسات التي تتقاسم السلطة وتؤثر في عملية صنع القرار.

• المرشد الأعلى

يعد المرشد الأعلى أعلى سلطة في النظام السياسي الإيراني، وهو المسؤول عن تحديد الخطوط العامة للسياسات الاستراتيجية للدولة. كما يمتلك صلاحيات واسعة تشمل الإشراف على القوات المسلحة وتعيين كبار المسؤولين في المؤسسات الرئيسية.

وفي أوقات الأزمات والحروب، يكتسب دور المرشد أهمية أكبر، حيث يصبح المرجعية الأساسية لاتخاذ القرارات المصرية.

• الحرس الثوري

تأسس الحرس الثوري بعد الثورة الإسلامية بهدف حماية النظام الجديد. ومع مرور الوقت، تحول إلى مؤسسة عسكرية وسياسية واقتصادية قوية تمتلك نفوذًا واسعًا داخل الدولة.

كما يلعب الحرس الثوري دورًا رئيسيًا في السياسة الإقليمية لإيران، حيث يشرف على العديد من الأنشطة العسكرية

والاستراتيجية خارج الحدود.

• المؤسسة الدينية

تمثل المؤسسة الدينية أحد الأعمدة الأساسية للنظام السياسي الإيراني، حيث توفر الغطاء الشرعي والسياسي للقرارات التي تتخذها القيادة السياسية.

وفي أوقات الأزمات، يتم استخدام الخطاب الديني لتعزيز روح الصمود والمقاومة في المجتمع.

• التيارات السياسية

توجد في إيران عدة تيارات سياسية، أبرزها التيار المحافظ والتيار الإصلاحى. وعلى الرغم من الاختلافات بين هذه التيارات، فإنها غالبًا ما تتفق على القضايا المتعلقة بالأمن القومي.

• التنوع القومي والاجتماعي

يتكون المجتمع الإيراني من مجموعة متنوعة من القوميات، مثل الفرس والأذريين والأكراد والعرب والبلوش. ويشكل هذا التنوع أحد العوامل التي تؤثر في الاستقرار الداخلي وفي طبيعة السياسات التي تتبناها الدولة.

• الاقتصاد

يمثل الاقتصاد أحد أهم العوامل المؤثرة في الاستقرار السياسي والاجتماعي داخل إيران. فقد أدت العقوبات الدولية إلى فرض ضغوط كبيرة على الاقتصاد الإيراني، وهو ما انعكس على مستوى المعيشة وعلى الوضع الاجتماعي في البلاد.

• الشباب والمجتمع المدني

يشكل الشباب نسبة كبيرة من السكان في إيران، وهم يمثلون قوة اجتماعية مهمة يمكن أن تؤثر في الحياة السياسية، خاصة في ظل انتشار وسائل التواصل الاجتماعي وتزايد التواصل مع العالم الخارجي.

ثالثًا: المواقف الاجتماعية والسياسية

الداخل الإيراني في الحرب الحالية: قراءة في القدرة على التأثير

داخل إيران

تتسم المواقف داخل المجتمع الإيراني بالتنوع والتعقيد، حيث تختلف الآراء بشأن عدد من القضايا الأساسية.

•الموقف من الثورة

بالنسبة للجيل الذى شارك فى الثورة الإسلامية أو عاش سنواتها الأولى، تمثل الثورة رمزاً للاستقلال الوطنى والتحرر من النفوذ الأجنبى. أما بالنسبة للأجيال الشابة، فإن النظرة إلى الثورة أصبحت أكثر تنوعاً، حيث ينظر إليها البعض باعتبارها حدثاً تاريخياً مهماً، بينما يرى آخرون أنها لم تحقق جميع التطلعات الاقتصادية والسياسية.

•الموقف من الغرب

يتسم الموقف الشعبى الإيرانى تجاه الغرب بدرجة من التناقض. فمن ناحية، هناك انتقادات قوية للسياسات الغربية والعقوبات الاقتصادية. ومن ناحية أخرى، يوجد اهتمام كبير بالثقافة الغربية والتعليم والتكنولوجيا.

•الموقف من العالم العربى

تتسم العلاقة بين المجتمع الإيرانى والعالم العربى بتعقيد تاريخى وثقافى. فهناك روابط دينية وثقافية مهمة بين الجانبين، لكن فى الوقت نفسه توجد اختلافات قومية وسياسية تؤثر فى طبيعة هذه العلاقة.

رابعاً: الدين والسياسة فى الحياة اليومية يمثل الدين عنصراً أساسياً فى بنية النظام السياسى الإيرانى وفى الحياة العامة للمجتمع. فالدستور الإيرانى يستند إلى مبادئ إسلامية، كما أن العديد من القوانين والسياسات العامة تستند إلى المرجعية الدينية.

غير أن حضور الدين فى إيران لا يقتصر على الجانب التشريعى أو السياسى، بل يمتد إلى الفضاء العام والمجال الاجتماعى. فالمناسبات الدينية مثل عاشوراء وشهر رمضان تشكل جزءاً مهماً من الحياة العامة، كما تنتشر الرموز الدينية فى الشوارع والمؤسسات الرسمية.

ومن أبرز مظاهر حضور الدين فى الحياة العامة مسألة الحجاب الإلزامى، التى تعد جزءاً من القوانين المنظمة للحياة الاجتماعية. ومع ذلك، فإن الدين فى المجتمع الإيرانى يتخذ أشكالاً متعددة، حيث توجد



الذى أدى إلى اندلاع احتجاجات واسعة فى معظم المحافظات الإيرانية.

واجهت الدولة هذه الاحتجاجات بإجراءات أمنية صارمة، ولم يتم التراجع عن قرار رفع الأسعار. ومع ذلك، قامت الحكومة بتوسيع برامج الدعم النقدى المباشر للأسر ذات الدخل المحدود للتخفيف من آثار القرار.

فى هذه الحالة لم يغيّر الداخل القرار الاقتصادى نفسه، لكنه أجبر الدولة على تعديل آليات التنفيذ والسياسات التعويضية.

٣. دفع الداخل النظام إلى تعديل أدواته وأساليبه فى إدارة السياسة الداخلية ولم يتمكن من تغيير القرار السياسى المباشر: •الحركة الخضراء (٢٠٠٩)

اندلعت احتجاجات واسعة فى طهران وعدة مدن إيرانية بعد الانتخابات الرئاسية عام ٢٠٠٩، عندما اتهم أنصار موسى السلطات بتزوير نتائج الانتخابات لصالح أحمدى نجاد. عُرفت هذه الاحتجاجات باسم الحركة الخضراء، وكانت من أكبر الاحتجاجات السياسية فى تاريخ الجمهورية الإسلامية.

ورغم حجم الاحتجاجات، لم يتراجع النظام عن نتائج الانتخابات. لكنه فى المقابل قام بتشديد القبضة الأمنية وإعادة تنظيم مؤسسات الرقابة السياسية والانتخابية، بهدف منع تكرار مثل هذه الأزمة فى المستقبل.

فى هذه الحالة لم يتمكن الضغط الداخلى من تغيير القرار السياسى المباشر، لكنه دفع النظام إلى تعديل أدواته وأساليبه فى إدارة السياسة الداخلية.

أنماط مختلفة من الدين الشعبى تتجاوز أحياناً الشكل الرسمى الذى تقدمه الدولة.

كما تشهد الجامعات والمراكز الثقافية نقاشات فكرية حول العلاقة بين الدين والسياسة، وحدود دور المؤسسة الدينية فى إدارة الدولة.

خامساً: تأثير الداخل على قرارات الدولة يوجد العديد من الأمثلة التى أستطاع الداخل التأثير على القرارات المتخذة بأشكال عدة منها:

١. أثر الداخل فى التطبيق الاجتماعى أكثر من القرار السياسى الأعلى: •احتجاجات ٢٠٢٢ (قضية مهسا أمينى)

أدت وفاة مهسا أمينى أثناء احتجاجها من قبل الشرطة إلى اندلاع موجة احتجاجات واسعة فى مختلف أنحاء إيران. تميزت هذه الاحتجاجات بمشاركة واسعة من الشباب والنساء، كما اتخذت طابعاً عابراً للقوميات والمناطق.

أسفرت هذه الاحتجاجات عن تراجع نسبى فى تطبيق بعض إجراءات شرطة الأخلاق فى بعض المدن، إضافة إلى تعديلات تكتيكية فى الخطاب الرسمى. ومع ذلك، لم يحدث تغيير بنىوى فى النظام السياسى.

فى هذه الحالة أثر الضغط الداخلى أساساً فى التطبيق الاجتماعى للقوانين أكثر من تأثيره فى القرار السياسى الأعلى.

٢. أجبر الداخل الدولة على تعديل آليات التنفيذ والسياسات التعويضية، ولم يغيّر الداخل القرار الاقتصادى نفسه

•احتجاجات البنزين (٢٠١٩) فى عام ٢٠١٩ أعلنت الحكومة الإيرانية رفع أسعار الوقود بشكل مفاجئ، الأمر



٤. لعب الضغط الاقتصادي الداخلي دورًا حاسمًا في دفع الدولة إلى تغيير قرار استراتيجي :

• الاتفاق النووي (٢٠١٥)

شهدت إيران في فترة الرئيس حسن روحاني، وفي السنوات التي سبقت الاتفاق النووي ضغوطًا اقتصادية شديدة نتيجة العقوبات الدولية المرتبطة ببرنامجها النووي. فقد تدهورت قيمة العملة الإيرانية وارتفعت معدلات التضخم والبطالة، مما أدى إلى زيادة الضغوط الشعبية على الحكومة لتحسين الوضع الاقتصادي. في هذا السياق، أصبح التفاوض مع القوى الدولية خيارًا سياسيًا مقبولًا داخل النظام، وهو ما أدى إلى توقيع الاتفاق النووي عام ٢٠١٥ بهدف رفع العقوبات ودمج إيران اقتصاديًا بشكل أكبر في النظام الدولي.

هنا لعب الضغط الاقتصادي الداخلي دورًا حاسمًا في دفع الدولة إلى تغيير قرار استراتيجي في ملف حساس للغاية.

٤. نجح الداخل الإيراني في تغيير اتجاه السياسة الخارجية من خلال صندوق الاقتراع :

• صعود الإصلاحيين وانتخاب محمد خاتمي (١٩٩٧)

شهدت الانتخابات الرئاسية عام ١٩٩٧ تحولًا مهمًا في السياسة الإيرانية، حيث فاز خاتمي بدعم شعبي واسع. كان هذا الفوز نتيجة رغبة كبيرة داخل المجتمع الإيراني في الانفتاح الثقافي والسياسي بعد سنوات من التشدد التي أعقبت الثورة والحرب. كما لعب الشباب والطلاب دورًا مهمًا في هذه الانتخابات من خلال المشاركة الواسعة

في التصويت، وهو ما يعكس تطلع جيل جديد إلى قدر أكبر من الحريات السياسية والاجتماعية.

أدى هذا التغيير الداخلي إلى تحول نسبي في السياسة الخارجية الإيرانية، حيث شهدت العلاقات مع الدول الأوروبية تحسنًا، وظهر خطاب سياسي أكثر اعتدالًا في الساحة الدولية.

في هذه الحالة، نجح الداخل الإيراني في تغيير اتجاه السياسة الخارجية من خلال صندوق الاقتراع.

٥. الضغط الداخلي يمكن أن يدفع النظام الإيراني إلى تغيير قرار استراتيجي كبير بوقف الحرب:

• الحرب العراقية الإيرانية (١٩٨٨)

بعد ثماني سنوات من الحرب الطويلة بين إيران والعراق، واجهت الدولة الإيرانية ضغوطًا داخلية كبيرة دفعتها إلى قبول وقف إطلاق النار. فقد عانى الاقتصاد الإيراني من إنهاك شديد نتيجة تكاليف الحرب، كما ارتفعت الخسائر البشرية بشكل كبير. إضافة إلى ذلك، بدأ الحماس الشعبي للحرب يتراجع مع استمرارها دون حسم واضح.

كما ظهرت ضغوط داخل بعض دوائر النخبة السياسية والعسكرية التي رأت أن استمرار الحرب لم يعد ممكنًا في ظل الظروف الاقتصادية والاجتماعية الصعبة. لذلك وافقت إيران على تنفيذ مجلس الأمن التابع للأمم المتحدة القرار رقم ٥٩٨ الذي دعا إلى وقف إطلاق النار. وقد عبّر الخميني عن صعوبة هذا القرار عندما وصفه بأنه «تجرّع كأس السم»، في إشارة إلى أن القبول لم يكن نابعًا من رغبة أيديولوجية بل نتيجة واقع داخلي منهك.

يمثل هذا الحدث أول مثال واضح على أن الضغط الداخلي يمكن أن يدفع النظام الإيراني إلى تغيير قرار استراتيجي كبير.

٦. الحرب بين إيران وإسرائيل والولايات المتحدة (٢٠٢٥-٢٠٢٦)

في سياق الحرب الحالية، يشير بعض المحللين إلى أن الداخل الإيراني لم يشهد حتى الآن احتجاجات قومية واسعة مرتبطة بالتصعيد العسكري. وقد استخدم النظام خطاب التهديد الخارجي لتعزيز التماسك الداخلي وتوحيد الصف الوطني.

ومع ذلك، فإن الضغوط الاقتصادية ما زالت قائمة، وقد تصبح عاملاً مؤثرًا إذا استمر الصراع لفترة طويلة وازدادت الأعباء الاقتصادية على المجتمع الإيراني.

حتى الآن لم يُجبر الداخل النظام على تغيير موقفه من الحرب، لكن تأثيره قد

يزداد إذا طال أمد الأزمة.

تشير التجارب التاريخية إلى أن الداخل الإيراني يمكن أن يؤثر في قرارات الدولة بطرق مختلفة. ففي بعض الحالات أدى الضغط الشعبي أو الاقتصادي إلى تغيير السياسات الحكومية أو تعديلها.

وفي حالات أخرى، أدى الضغط الداخلي إلى تعديل السياسات دون تغييرها بالكامل، كما حدث في الاحتجاجات الاجتماعية التي شهدتها البلاد خلال السنوات الماضية.

سادسًا: الداخل الإيراني والحرب الحالية

في ظل الحرب أو التصعيد الإقليمي الحالي، لم يظهر حتى الآن أن الداخل الإيراني يشكل عامل ضغط مباشر يدفع القيادة السياسية إلى تغيير قراراتها الاستراتيجية. ويرجع ذلك إلى عدة عوامل، من بينها قدرة النظام على استخدام خطاب التهديد الخارجي لتعزيز التماسك الداخلي. كما تلعب المؤسسات الأمنية والعسكرية دورًا مهمًا في إدارة المجال العام خلال الأزمات، وهو ما يحد من إمكانية تحول الاحتجاجات الداخلية إلى ضغط سياسي مباشر.

ومع ذلك، فإن استمرار الحرب لفترة طويلة قد يؤدي إلى زيادة الضغوط الاقتصادية والاجتماعية، وهو ما قد يفتح المجال أمام نقاشات أوسع داخل المجتمع الإيراني حول كلفة الصراع.

الخاتمة

في ضوء ما سبق، يمكن القول إن الداخل الإيراني يمثل عنصرًا مهمًا في فهم سلوك الدولة الإيرانية، لكنه لا يكون دائمًا العامل الحاسم في المدى القصير، خاصة في أوقات الحروب أو الأزمات الخارجية. ففي مثل هذه الظروف يميل النظام السياسي إلى تعزيز خطاب الوحدة الوطنية، وهو ما يقلل مؤقتًا من تأثير الضغوط الداخلية.

غير أن التجارب التاريخية تشير إلى أن تأثير الداخل قد يظهر بوضوح أكبر في المدى المتوسط أو الطويل، خصوصًا عندما تتزايد الضغوط الاقتصادية أو الاجتماعية. وفي هذه الحالة يمكن أن تلعب القوى الاجتماعية والسياسية داخل إيران دورًا مهمًا في إعادة تشكيل النقاش حول السياسات الاستراتيجية للدولة.

وبذلك يظل الداخل الإيراني عاملًا أساسيًا لفهم مسار السياسة الإيرانية، سواء في أوقات السلم أو في أوقات الصراع.

الدبلوماسية الرياضية العالمية - «الدبلوماسية الرياضية العمانية»

التي حافظت على علاقات دبلوماسية مفتوحة مع جماعة أنصار الله (الحوثيين) طوال سنوات الحرب، مما جعلها المر الوحيد للمحادثات. كما استضافت مسقط مئات الجولات من المفاوضات بين وفود صنعاء (الحوثيين) والمبعوثين الأميين والدوليين والأطراف الإقليمية أيضا عملت سلطنة عُمان على تهدئة الخلافات داخل مجلس التعاون الخليجي، خاصة أثناء الأزمة الخليجية (٢٠١٧ - ٢٠٢١)، حيث حافظت على علاقات متوازنة مع قطر من جهة ومع دول المقاطعة من جهة أخرى، مما سهل عودة العلاقات لاحقاً.

وعموماً فإن للدبلوماسية العمانية ادورا كثيرة أخرى مثل الوساطة في تبادل الأسرى حيث شاركت في وساطات ناجحة لتبادل الأسرى بين أطراف متصارعة، مثل الوساطة بين الولايات المتحدة وروسيا في صفقات تبادل أسرى تتعلق بالأزمة الأوكرانية و استضافة الحوارات الدولية حيث تستضيف سلطنة عُمان بانتظام مؤتمرات واجتماعات دولية تركز على تعزيز الحوار والسلام، مثل مؤتمرات «الحوار في الإسلام» ومؤتمرات حول قانون البحار والأمن الإقليمي، مما وفر منصة محايدة للدبلوماسية و خلاصة القول فإن جميع أنشطة وزارة الخارجية العمانية تقوم على فلسفة ثابتة هي «عدم التدخل في الشؤون الداخلية» مع «مد جسور الحوار مع الجميع». وخلال العقد الماضي ركزت الوزارة على كونها «صانع قنوات اتصال» (Channel Creator) أكثر من كونها طرفاً في الصراع، مستغلة سمعتها الدولية بالحيادية والمصداقية لتقريب وجهات النظر في أكثر الملفات تعقيداً في الشرق الأوسط.

وعلى صعيد الدبلوماسية الرياضية برزت سلطنة عُمان كوجهة رئيسية لاستضافة الأحداث الرياضية الكبرى، وذلك في إطار استراتيجيتها الطموحة المنسجمة مع رؤية «عُمان ٢٠٤٠». وقد تنوعت هذه الأحداث لتشمل مختلف الرياضات، مستفيدة من البنية التحتية المتطورة والمقومات الطبيعية الفريدة وفي مجال رياضات التحمل والمغامرات، برزت سلطنة عُمان بشكل لافت من خلال شراكتها الاستراتيجية مع مجموعة «الرجل الحديدي» العالمية والتي تمتد حتى عام ٢٠٣٠. فقد استضافت بطولة الشرق الأوسط «اكتشف عُمان للرجل الحديدي ٧٠،٣» في مسقط كحدث دوري منتظم. ومن المقرر أن تشهد انطلاق أول سباق «IRONMAN» كامل المسافة في المنطقة بنهاية عام ٢٠٢٦، كما ستستضيف بطولة العالم للسباق نفسه في عام ٢٠٢٩، لتكون بذلك أول مدينة في الشرق الأوسط تحتضن هذا الحدث العالمي المرموق. إضافة إلى ذلك، استضافت عُمان فعاليات

و «دبلوماسية الرياضة والتكنولوجيا الرياضية» و «استراتيجية الرياضة للمفوضية السامية للأمم المتحدة لشؤون اللاجئين» و «مؤسسة اللاجئين الأولمبية» و «دبلوماسية كرة القدم الفلسطينية» و «الاقويانوسية ملعب الدبلوماسية الرياضية بالمحيط الهادئ» و «برنامج القادة الشباب التابع للجنة الأولمبية الدولية» و «الجوائز العالمية للدبلوماسية الرياضية» و «التعريف بالسفير» صامويل دوكروكيه، سفير الرياضة في وزارة أوروبا والشؤون الخارجية الفرنسية» و «الدبلوماسية الرياضية للمملكة المغربية» و «برنامج» الدبلوماسية الرياضية بين فرنسا والولايات المتحدة» و «الدبلوماسية الرياضية المغربية» و «الدبلوماسية الرياضية للمملكة العربية السعودية» و «الدبلوماسية الرياضية الكوبية» و «الدبلوماسية الرياضية اليابانية» و «الدبلوماسية الرياضية القطرية» و «الدبلوماسية الرياضية البرازيلية» و «تحديث لمقالى عن الدبلوماسية الرياضية الصينية» و «الدبلوماسية الرياضية الإيطالية» ومؤشرات القوى الناعمة الرياضية ومؤشرات الدبلوماسية الرياضية لعام ٢٠٢٥ والدبلوماسية الرياضية الألمانية

وفي هذا العدد سألقي الضوء على» الدبلوماسية الرياضية العمانية» التي أصبحت إضافة متميزة للدبلوماسية العمانية حيث قامت سلطنة عُمان خلال السنوات العشر الماضية وحتى اليوم بدورها كوسيط محايد وموثوق في العديد من الملفات الساخنة في المنطقة فعلى صعيد الملف النووي الإيراني والمفاوضات الدولية كانت سلطنة عُمان حلقة وصل رئيسية بين إيران والغرب، وهو الدور الذي اضطلعت به منذ عهد السلطان الراحل قابوس واستمر في عهد السلطان هيثم بن طارق وكان للوساطة السرية بين مسؤولين أمريكيين وإيرانيين في عام ٢٠١٣ دوراً تمهيدياً للاتفاق النووي (خطة العمل الشاملة المشتركة) في عام ٢٠١٥ واستمرت الدبلوماسية العمانية في الحفاظ على قنوات الاتصال بعد انسحاب الولايات المتحدة من الاتفاق النووي في ٢٠١٨ وتساعد التوتر

حيث استضافت عدة جولات من المحادثات غير المباشرة بين الطرفين خلال السنوات اللاحقة لمحاولة احتواء التصعيد كما لعبت دوراً لوجستياً ودبلوماسياً في صفقات تبادل السجناء بين إيران والولايات المتحدة، وأبرزها في عام ٢٠٢٣ عندما سهلت نقل الأموال الإيرانية المجمدة في كوريا الجنوبية إلى قطر كجزء من صفقة تبادل وعلى الصعيد العربي جاءت اليمن في صدارة أولويات السياسة الخارجية العمانية بسبب موقعها الجغرافي المتاخم للحدود العمانية وكانت سلطنة عُمان الدولة الوحيدة



زهير عمار

تناولت في مقالتي السابقة وعلى الترتيب «الافاق والطموح المنشود لاطلاق الدبلوماسية الرياضية المصرية» و «الدبلوماسية الرياضية الاسترالية» و «الدبلوماسية الرياضية الفرنسية» و «الدبلوماسية الرياضية الشعبية الاوروبية» و «الدبلوماسية الرياضية الشعبية الاردنية» و «الهدنة الاولمبية» و «الدبلوماسية الرياضية لدول البريكس بلس» و «الدبلوماسية الرياضية لجمهورية الصين الشعبية» و «أفضل الجهات في العالم التي تقدم برامج أكاديمية او مهنية في مجال الدبلوماسية الرياضية»





سعادة الشيخ محمد بن عيسى الفيروز رئيس الاتحاد الدولي للتقاط الأوتاد



معالي السيد سعود بن هلال بن حمد البوسعيدى وزير الثقافة والرياضة والشباب



معالي السيد بدر بن حمد بن حمود البوسعيدى وزير الخارجية



رياضة التقاط الأوتاد عالمياً عبر تنظيم بطولات كأس العالم لرياضة التقاط الأوتاد الأولى في عمان ٢٠١٤، ثم مصر ٢٠١٦، والإمارات ٢٠١٨، وجنوب إفريقيا ٢٠٢٣

وستضيف المملكة الأردنية الهاشمية بطولات كأس العالم لرياضة التقاط الأوتاد قبل نهاية عام ٢٠٢٦ وتمكن الاتحاد الدولي للتقاط الأوتاد من توقيع اتفاقيات تعاون وشراكة مع اتحادات دولية وقارية أخرى، مما ساهم في توسيع شبكة العلاقات الرياضية والدبلوماسية العمانية وجعل هذا الكيان الدولي أحد أبرز أدوات الدبلوماسية الرياضية العمانية، حيث يحول الرياضة التراثية إلى جسر للتواصل الحضارى والشراكات الدولية، ويعكس صورة عمان كوطن للسلام والانفتاح والتعاون الدولي. ويمكن تلخيص ماسبق في أن الدبلوماسية الرياضية العمانية تهدف إلى تنويع الاقتصاد من خلال تعزيز السياحة الرياضية كمصدر دخل واعد، واستغلال المقومات الطبيعية بتوظيف السواحل والجبال والصحارى كمسارات مثالية للفعاليات، وتطوير البنية الأساسية بالاعتماد على منشآت رياضية مجهزة بأعلى المواصفات العالمية وكوادر وطنية مؤهلة، بالإضافة إلى بناء الشراكات مع الاتحادات والمنظمات الدولية الكبرى لاستقطاب البطولات.



والولايات المتحدة وألمانيا ومصر و في الاجتماع الذى عُقد في سلطنة عمان بتاريخ ٢٧ أكتوبر ٢٠١٣ تغيير المسمى من «العالمي» إلى «الدولي» (ITPF) واتخذ القرار النهائى بأن تكون سلطنة عمان المقر الدائم للاتحاد الدولي للتقاط الأوتاد

ويرأس الاتحاد الدولي للتقاط الأوتاد الشيخ محمد بن عيسى الفيروز من سلطنة عمان ويأتى وجود هذا الاتحاد في مسقط واستضافته من قبل سلطنة عمان مثالا نموذجياً ومتقدماً ورائدًا للدبلوماسية الرياضية العمانية.

حيث لم يعد استقطاب كيان دولي مقتصرًا على استضافة بطولات، بل وصل إلى استقطاب الكيان الإدارى الأعلى للعبة نفسها من خلال وجود مقر لاتحاد دولي في سلطنة عمان و الذى يعد مكسباً دبلوماسياً كبيراً، حيث يرسخ مكانة عمان كعاصمة عالمية لهذه الرياضة و منصة للقاءات الدولية حيث أن استضافة سلطنة عمان لمقر الاتحاد في مسقط جعل منها نقطة التقاء دائمة لمسؤولي الرياضة من الدول الأعضاء والتي تضم دولاً من أوروبا وآسيا وأفريقيا مما عزز التواصل الدبلوماسى المباشر بين مسؤولين عمانيين ونظرائهم من مختلف دول العالم في إطار رياضى ومن خلال الاتحاد تمكنت سلطنة عمان من رعاية ونشر

عالمية أخرى مثل سباق الجائزة الكبرى للدراجات النارية «MotoGP» وبطولة العالم للمشي، بالإضافة إلى سباق سبارتنن أما في مجال الألعاب الجماعية والفردية، فشهدت عُمان تنظيم بطولة كأس الأمم الدولية للهوكى للرجال في فبراير ٢٠٢٥، كما تستعد لاستضافة بطولة كأس العالم لخماسيات الهوكى. وفي كرة الطاولة، نظمت بطولة الأندية العربية في نسختها السادسة والثلاثين خلال أغسطس وسبتمبر ٢٠٢٥، وكذلك بطولة عُمان الدولية التنافسية من فئة ستار كونتندر. وفي البلياردو والسنوكر، استضافت بطولة كأس العالم المزدوجة للسنوكر للرجال والفرق في نوفمبر ٢٠٢٥ وفي المجال البحرى والشراعى، واصلت مؤسسة عمان للإبحار ريادتها باستضافة بطولة العالم للإبحار للأشخاص ذوي الإعاقة في ديسمبر ٢٠٢٥، والتي تعد حدثاً بارزاً يعزز الشمولية في الرياضة، إلى جانب بطولة آسيا وأوقيانوسيا لقوارب الأوبتمست وبطولة العالم لقوارب أر.أس فنتشر. كما استضافت عُمان بطولات أخرى متنوعة مثل البطولة الآسيوية للرجبي في أكتوبر ٢٠٢٥، والبطولة العربية للرمية بأسلحة الرصاص وضغط الهواء في ديسمبر من العام نفسه و إلى جانب الأحداث الدولية.

ويعد القرار التاريخى لمجلس الوزراء العمانى الذى صدر عام ٢٠١٣ بمثابة بداية حقبة تاريخية واعدة ومستدامة للدبلوماسية الرياضية العمانية حيث جاء هذا القرار التاريخى والذى حظى بدعم كامل من وزارة الثقافة والرياضة والشباب لاستضافة سلطنة عمان لمقر الاتحاد الدولي للتقاط الأوتاد

وتم الاعلان عن تأسيس الاتحاد رسمياً في ٢٧ أكتوبر ٢٠١٣ في مسقط، سلطنة عمان و سبق هذا الإعلان اجتماع تأسيسى أول في ٢١ مارس ٢٠١٣ في الهند (جورجان) تحت مسمى «الاتحاد العالمى للتقاط الأوتاد» (World Tent Pegging Federation)، حضره ممثلون من ١٧ دولة من بينها عمان والهند وباكستان وبريطانيا وجنوب إفريقيا

الترجمة Translation

- ومع تطور علم الترجمة في العصر الحديث ، أصبح الإعتماد عليها بشكل أكبر ، وذلك بهدف أن تقوم الترجمة بنقل أحدث العلوم بين اللغات المختلفة ، مما جعل لها دورا كبيرا في جعل الباحثين يتابعون آخر التطورات والإكتشافات التي يتوصل إليها العلماء في البلدان الأخرى .

* تاريخ الترجمة عند العرب :

- عرف العرب الترجمة منذ أقدم عصورهم ، وقد أشار الدكتور عبد السلام كفا في كتابه « في الأدب المقارن » إلى أن العرب كانوا يرتحلون للتجارة صيفا وشتاء ويتأثرون بجيرانهم في مختلف نواحي الحياة ، كما أنهم عرفوا بلاد الفرس ، وانتقلت إليهم ألوان من ثقافتهم ، وانتقلت بعض الألفاظ الفارسية إلى اللغة العربية ، وظهرت في شعر كبار الشعراء ، وكان الأعشى من أشهر من استخدموا في شعرهم كلمات فارسية . كذلك عرف البعض جيرانهم البيزنطيين .

- إذن احتك العرب منذ الأزل بالشعوب الثلاثة المحيطة بهم ، وهي الروم في الشمال ، والفرس في الشرق ، والأحباش في الجنوب ، ومن الصعب قيام مثل هذه الصلات الأدبية والإقتصادية دون وجود ترجمة ، وإن كانت في مراحلها البدائية .

- وفي زمن الدولة الأموية ، تمت ترجمة الدواوين ، واهتم الأمير خالد بن يزيد بن معاوية بن أبي سفيان بحركة الترجمة اهتماما ملحوظا .

- وجاءت الترجمة في العصر العباسي بعد الفتوحات العربية ، واتسع رقعة الدولة العربية نحو الشرق والغرب ، واتصال العرب المباشر بغيرهم من الشعوب المجاورة ، وفي مقدمتهم الفرس واليونان ولا سيما في العصر العباسي ، حيث ازدادت الحاجة إلى الترجمة ، فقام العرب بترجمة علوم اليونان ، وبعض الأعمال الأدبية الفارسية ، فترجموا عن اليونانية علوم الطب والفلك والرياضيات

و لا تكون الترجمة في الأساس مجرد نقل كل كلمة بما يقابلها في اللغة الهدف ، ولكن نقلا لقواعد اللغة التي توصل المعلومة ، ونقلا للمعلومة ذاتها ، ونقلا لفكر الكاتب وثقافته وأسلوبه أيضاً ، لكن اختلفت النظريات في الترجمة على كيفية نقل هذه المعلومات من المصدر إلى الهدف ، فوصف « جورج ستاينر » نظرية ثالث الترجمة : الحرفية « أو الكلمة بالكلمة » والحررة « الدلالة بالدلالة » ، والترجمة الأمينة .

- وتعد الترجمة فناً مستقلاً بذاته حيث أنه يعتمد على الإبداع والحس اللغوي والقدرة على تقريب الثقافات ، وهو يمكن جميع البشرية من التواصل والإستفادة من خبرات بعضهم البعض . فهي فن قديم قدم الأدب المكتوب . فقد تم ترجمة أجزاء من ملحمة جلجامش السومرية ، وهي من بين أقدم الأعمال الأدبية المعروفة ، إلى عدة لغات آسيوية منذ الألفية الثانية قبل الميلاد . ومع ظهور الحواسيب ، جرت محاولات لإستخدام الحاسوب أو ترجمة النصوص من اللغة الطبيعية بالترجمة الآلية أو بإستخدام الحاسوب كوسيلة مساعدة للترجمة .

* أهمية الترجمة :

- لعبت خدمة الترجمة دورا كبيرا في تطور العلم ، فمن خلالها تم نقل التراث الحضاري إلى البشرية ، حيث ساهمت في اطلاع الشعوب على الإنجازات التي أنجزتها الشعوب الأخرى ، حيث كانت الحضارات القديمة تترجم عن بعضها البعض ، فالإغريق قاموا بالترجمة عن الحضارة الفرعونية ، بينما ترجم الرومان عن اليونان ، كما قامت الحضارة العربية بترجمة عدد كبير من البحوث والدراسات عن اللغة العربية ، أيضا استفادت الحضارة الأوربية خلال نهضتها من الدراسات والكتب التي قام العرب بإنجازها في فترة ازدهارهم الحضاري ، ولقد كان لهذه الترجمة دورا كبيرا في مساعدة الغرب على القيام بالنهضة الأوربية الحديثة .



سفير أشرف عقل

ماهية الترجمة :

- التَرْجَمَةُ أو النَّقْلُ هي عملية تحويل نص أصلي مكتوب ، ويسمى النص المصدر ، من اللغة المصدر إلى نص مكتوب « النص الهدف » في اللغة الأخرى . وبذا تعد الترجمة نقلا للحضارة والثقافة والفكر . وهي تنقسم إلى ترجمة كتابية وتحريرية ونصية ، وترجمة فورية وشفوية وسماعية



كليلة ودمنة

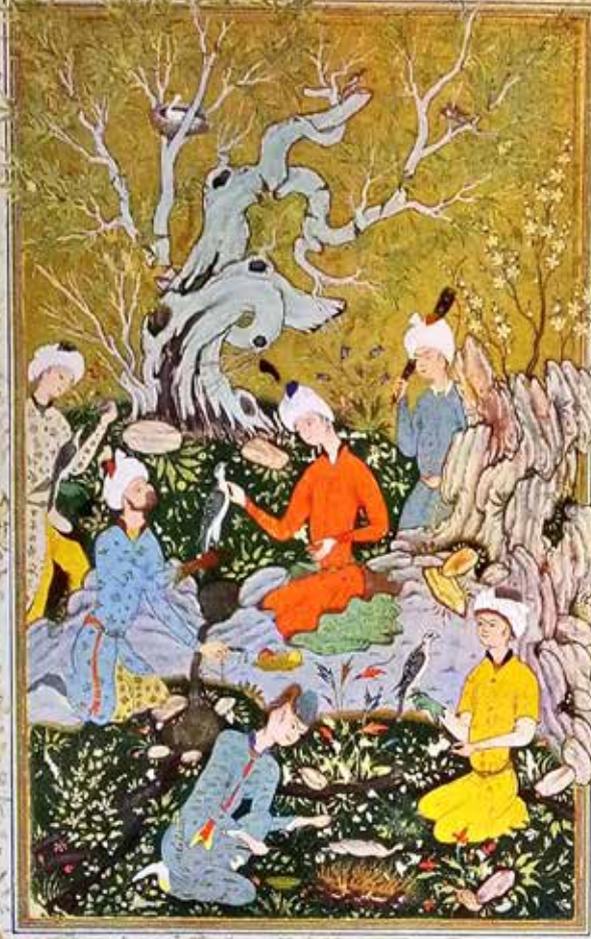
ثانية يحيى بن عدى . وهو ما يدل على حرص على دقة الترجمة من جانبهم .

✽ ترجمة كتاب « كليلة ودمنة - ترجمه عبد الله بن المقفع حوالى سنة ٧٥٠ م ، والكتاب باللغة السنسكريتية أساسا ، وهو من تأليف الفيلسوف الهندى بيدبا ، الذى قدمه هدية ملك الهند دبشليم الذى حكم الهند بعد مرور فترة من فتح الإسكندر المقدونى لها ، وكان ظالماً ومستتبداً ، فألف الحكيم بيدبا الكتاب من أجل إقناعه بالإبتعاد عن الظلم والإستبداد ، وبهدف إسداء النصيحة الأخلاقية له .

- والكتاب يحوى مجموعة من الأمثال على أسنة الحيوانات . وقام الطبيب الفارسى برزويه بنقل الكتاب من بلاد الهند وساهم فى ترجمته من السنسكريتية إلى الفارسية فى عهد كسرى أنوشروان ووزيره بزرجمهر ، الذى كان له دور كبير فى تأليف وترجمة الكتاب .

- وقام عبد الله بن المقفع وهو فارسى الأصل ، فى عهد الخليفة أبى جعفر المنصور بترجمته من الفارسية إلى العربية وأضاف إليه بعض الأشياء ، وكان هدف ابن المقفع من ترجمة «كليلة ودمنة» تقديم النصيحة للمنصور للكف عن ظلم العباد ، فأراد ابن المقفع من كتابه الإصلاح الإجتماعى ، والتوجيه السياسى ، والنصح الأخلاقى ، ولكنه نفسه لم ينج من الظلم فقتله الخليفة .

- ولقد حدث أن أعيدت ترجمة كتاب « كليلة ودمنة » إلى اللغة الفارسية عن النص العربى ، لضياح الترجمة الفارسية وهو الأمر نفسه الذى حدث لبعض النصوص الإغريقية وكانت لغة ابن المقفع جميلة بعيدة عن الابتذال وتمت الترجمة ، كما هو معروف عن لغة وسيطة ، لأن الكتاب بالأصل كتب باللغة الهندية القديمة ، وليس باللغة الفارسية . وجرت عليه بعض التعديلات قام بها الطبيب الفارسى برزوية أثناء الترجمة إلى الفارسية وكذلك أضاف الوزير الفارسى بزرجمهر بعض الأشياء إلى الكتاب مثل ما يخص بعثة برزوية إلى بلاد الهند ، وأثناء الترجمة من الفارسية إلى العربية أضاف ابن المقفع بعض الأشياء ، وهو ما أشار إليه فاروق سعد



عبد الله بن المقفع ١٤٢ هجرية

لضاعت نهائياً .

- وكان المترجمون من أمثال حنين بن اسحق وثابت بن قرة يتقنون اللغة العربية والسريانية ، وكذلك العلوم التى يترجمونها . وكان حنين بن اسحق قد عاش فترة فى اليونان بهدف دراسة اللغة اليونانية ، وكان يترجم الجملة بجملة تطابقها فى اللغة العربية ، ولا يترجم كل مفردة على حدة ، كما ترجم يوحنا بن البطريق وابن الحمصى وغيرهما . وكذلك فإن الطريقة التى اتبعها حنين بن اسحق هى الأفضل . ومن بين الكتب التى ترجمها حنين بن إسحق كتابى «الأخلاق» و «الطبيعة» لأرسطو .

- وكان العرب فى العصر العباسى يهتمون بدقة الترجمة ، ولذا ظهرت عدة ترجمات لنص واحد ، فعلى سبيل المثال ترجم أبو بشر متى بن يونس كتاب «الشعر» لأرسطو ، ثم ترجمه مرة

والموسيقى والفلسفة والنقد .

- وبلغت حركة الترجمة مرحلة متطورة فى عصر الخليفة هارون الرشيد وابنه المأمون ، الذى يروى أنه كان يمنح بعض المترجمين مثل حنين بن إسحق ما يساوى وزن ما يترجمه من كتب إلى العربية ذهباً ، ومن المعروف أن المأمون أسس دار الحكمة فى بغداد بهدف تنشيط عمل الترجمة ، وقد ترجم حنين بن إسحق وألف الكثير من الكتب وفى علوم متعددة ، وتابع ابنه إسحق بن حنين من بعده أيضاً هذا العمل .

- وفى القرن التاسع الميلادى ، قام العرب بترجمة معظم مؤلفات أرسطو ، وهناك مؤلفات كثيرة ترجمت عن اليونانية إلى العربية ، وضاع أصلها اليونانى فيما بعد ، فأعيدت إلى اللغة اليونانية عن طريق اللغة العربية ، أى أنها لو لم تترجم إلى اللغة العربية

الترجمة Translation

في مقدمته لكتاب كليلة ودمنة .
- وفي الوقت ذاته ، بدأت الترجمة في العصر العباسي من اللغة العربية إلى اللغات الأجنبية ، ولقد أشار المستشرقون إلى دور العرب في الحضارة الأوروبية ، في هذه الفترة . كما أشار بعض الأدباء الغربيين إلى فضل علوم العرب على الغرب ، ومن هؤلاء الأديب الألماني جوته ١٧٤٩ - ١٨٣٢ م .

* رأى الجاحظ في قيمة الترجمة

يقول الجاحظ في ذلك :

« ولا بد للترجمان من أن يكون بيانه في نفس الترجمة ، في وزن علمه في نفس المعرفة ، وينبغي أن يكون أعلم الناس باللغة المنقولة والمنقول إليها ، حتى يكون فيهما سواء وغاية ، ومتى وجدناه أيضاً قد تكلم بلسانين ، علمنا أنه قد أدخل الضيم عليهما ، لأن كل واحدة من اللغتين تجذب الأخرى وتأخذ منها ، وتعرض عليها ، وكيف يكون تمكن اللسان منهما مجتمعين فيه ، كتمكنه إذا انفرد بالواحدة ، وإنما له قوة واحدة ، فإن تكلم بلغة واحدة استفرغت تلك القوة عليهما ، وكذلك إن تكلم بأكثر من لغتين ، وعلى حساب ذلك تكون الترجمة لجميع اللغات ، وكلما كان الباب من العلم أسمر وأضيق ، والعلماء به أقل ، كان أشد على المترجم ، وأجدر أن يخطئ فيه ، ولن تجد البتة مترجماً يفى بواحد من هؤلاء العلماء » .

* أسس الترجمة :

= تتمثل أهم هذه الأسس فيما يلي :
- نقل المعنى ، وليس نقل الكلمات نقلاً حرفياً ، وإلا لن نستطيع نقل الشعر أو الأمثال أو التشبيهات المجازية والإستعارية .

- نقل الغلاف اللغوي الذي يغلف المعنى ، بمعنى نقل الزمن سواء ماضى أو مضارع « المضارع ليس زمناً وإنما هو صيغة . أما الأزمنة فهي الماضى والحاضر والمستقبل » إلى آخره ، ومدلولات الزمن والنحو تضيف للمعنى وتعززه ، وبالتالي ، فإنه كلما تعمق المترجم في فهم الجملة ، كلما وجد أدلة ومفاتيح تثبت وتؤكد صحة ترجمته أو



تجعله للكلمات مذاقاً أصيلاً .

- التقنن في النقل ، وإظهار مواطن الجمال في كلتا اللغتين .
- الإبداع في إيجاد الكلمات الملائمة والتي تعبر عن قصد الكاتب أو المتحدث الحقيقي .

وبهذا تكون الترجمة علماً ، ومع الخبرة والممارسة تصبح فناً وإبداعاً وعملاً يجعل القائم عليه يستمتع به .

* أنواع الترجمة :

= هناك عدة أنواع للترجمة هي :

١ ترجمة تحريرية :

وهي ترجمة نص مكتوب إلى نص مكتوب بلغة أخرى .

٢ ترجمة تتبعية :

هي عندما يستمع المترجم للمتحدث وبعد أن يصمت المتحدث يبدأ المترجم بإعادة ما قاله المتحدث باللغة المترجم لها ، وعادة يستخدم هذا النوع من الترجمة في المقابلات بين رؤساء الدول وكبار المسؤولين .

٣ ترجمة فورية :

هي ترجمة حديث بعض الناس بحيث يضع المترجم سماعة يستمع

تقوده للأصح .

- نقل الأسلوب ، بمعنى نقل أسلوب الكاتب أو المتحدث وتشبيهاته والصور الجمالية المستخدمة ، ونقلها من خلال حضارة اللغة الهدف ، حتى تصبح مستساغة ومفهومة .

* الترجمة علم وفن :

إن القيام بعملية الترجمة مع مراعاة النقاط السابقة بالترتيب المذكور يجعل الترجمة في أدق ما يمكن . ولكن هناك سؤال هام يطرح نفسه ، هل الترجمة علم أم فن ؟ .

= وللإجابة على ذلك التساؤل ، فإنه لابد من توفر عدة أمور هي :

- ضرورة تعلم معانى الكلمات والعبارات والمصطلحات .

- تعلم قواعد كلتا اللغتين النحوية والإستفادة من مميزات كل لغة لتظهر ترجمة جيدة لا يستطيع أحد تمييز إن كانت الأصل أو الترجمة .

- أهمية تعلم الصور والتشبيهات البلاغية ومعرفة مقابلها في اللغة الهدف .

- تعلم أو معرفة حضارة وثقافة كلتا اللغتين ، لأن هذا يعد النكهة التي

آخر دون أن تصاحبها إشارات لفظية ، وبحيث يفهمها الجميع . ففي البحرية الأمريكية على سبيل المثال، يمكن تحويل رسالة لفظية إلى رسالة يتم إبلاغها بالأعلام ، عن طريق رفع الأعلام المناسبة.

* مشاكل الترجمة :

يجمع دارسو الترجمة ومُمارسوها على أن من أعظم مشاكل الترجمة هي عجز المترجم ، أياً كان ، في توصيل المعنى الدقيق لأية مفردة في النص الذي يريد نقله إلى لغة أخرى ، وترجع هذه المشكلة إلى عدة عوامل ، أهمها :

- إن كل لغة تحمل في طياتها العديد من المرادفات التي تختلف في معانيها اختلافاً طفيفاً عن بعضها البعض ، ويقول الكثيرون بأنه لو لم يختلف المرادف (أ) عن المرادف (ب) لما وجد الاختلاف في شكل الكلمة ولا هيئتها .

- إن كل لغة لا بد وأنها تنتمي إلى ثقافة معينة ، وبالتالي فإن المترجم قد ينقل الكلمة إلى لغة أخرى ، ولكنه لن يستطيع أن ينقل ثقافة هذه الكلمة بشكل فعال بحيث ينقل تصور صاحب الكلمة الأصلية إلى اللغة المستهدفة في الترجمة . وقد تؤدي تلك الاختلافات اللغوية ، أو حتى اللهجية ، على مستوى المفردة إلى إشكاليات كبيرة ، كما حدث للمترجم في يوم نى قار حين ترجم كلمة « مها » العربية إلى كلمة « كوان » وهى تعنى بقر بالفارسية .

- إن كل لغة ذات طابع خاص في تركيب الجملة وترتيب مفرداتها ، أى القواعد ، فمثلاً ، اللغة العربية تحمل في طياتها الجملة الإسمية والجملة الفعلية ، بينما لا توجد الجملة الفعلية في اللغة الإنجليزية مثلاً ، فكل الجمل الإنجليزية هى جمل اسمية فهى تبدأ بفاعل وليس بفعل ، وبالتالي فإن اختلاف التراكيب القواعدية للغات يجعل من مشكلات الترجمة عدم وجود مقاييس واضحة لنقل التراكيب ، هذا بعد النقل الناجح للكلمة واختيار المرادف المناسب ذو المعنى القريب للكلمة ، والتي يجب أيضاً أن تتحلل بثقافة اللغة الهدف حتى يصل المعنى صحيحاً دقيقاً وسليماً من الثقافة المصدر لعملية الترجمة .

المرجع : مصادر متعددة .



وفي أفضل الحالات يتوفر للمترجم النص المكتوب وشريط الفيديو وقد تكون هذه حالة مثالية نادراً ما تحدث .

* وهناك تقسيم آخر

للمترجمة وهو :

- الترجمة ضمن اللغة الواحدة : وتعنى هذه الترجمة أساساً إعادة صياغة مفردات رسالة ما في إطار نفس اللغة . ووفقاً لهذه العملية ، يمكن ترجمة الإشارات اللفظية بواسطة إشارات أخرى في نفس اللغة ، وهى تعتبر عملية أساسية نحو وضع نظرية وافية للمعنى ، مثل عمليات تفسير القرآن الكريم .
- الترجمة من لغة إلى أخرى : وتعنى هذه الترجمة ترجمة الإشارات اللفظية لإحدى اللغات عن طريق الإشارات اللفظية للغة أخرى . وما يهم في هذا النوع من الترجمة ليس مجرد مقارنة الكلمات ببعضها وحسب ، بل تكافؤ رموز كلتا اللغتين وترتيبها . أى يجب معرفة معنى التعبير بأكمله .
- الترجمة من علامة إلى أخرى : وتعنى هذه الترجمة نقل رسالة من نوع معين من النظم الرمزية إلى نوع

من خلالها للمتحدث ، وفي نفس الوقت يترجم إلى اللغة الأخرى ، ويعد هذا النوع أصعب أنواع الترجمة على الإطلاق حيث أنه لا يتحمل وجود الأخطاء أو التفكير ولا بد من أن يكون المترجم متقناً لكلتا اللغتين ، ويستخدم هذا النوع من الترجمة في البرامج التلفزيونية المباشرة التى يستضاف فيها أجنبى كما نشاهد عادة في قنوات الجزيرة والعربية .

٤ ترجمة الأفلام :

وهو نوع مختلف من الترجمة يعتمد على ترجمة اللهجة العامية أو اللغة الدارجة للمتحدثين ، وهنا تكمن صعوبة إيجاد المقابل الثقافى لكل كلمة في اللغة المترجم إليها ، حيث أن اختلاف الثقافات والحضارات هو الذى يحكم وجود كلمات بعينها في لغة ما . وقد يعتمد المترجم على مهاراته السمعية في الترجمة أحياناً حيث أنه قد لا يتوفر النص المكتوب للفيلم ، وقد يتوفر النص ، ولكن عدم مشاهدة الأحداث تشكل صعوبة في الترجمة حيث لا يستطيع المترجم التمييز بين المذكر والمؤنث في الأفلام الناطقة باللغة الإنجليزية وذلك لطبيعة اللغة الحيادية،

الحجب الإلكتروني

لكنها في ذات الوقت ميدان لارتكاب الجرائم التي تنال من القيم والآداب العامة والنصب والاحتيال الإلكتروني والابتزاز واستقطاب الاطفال عبر الدارك ويب ولذلك شرعت أدوات قانونية جديدة تتناسب مع الشبكة الرقمية وهي الحجب الإلكتروني وهو آلية تقنية تهدف إلى منع الوصول إلى المواقع أو المنصات التي تنشر محتوى غير مشروع أو أخبار كاذبة وبهدف الحجب الإلكتروني إلى حماية النظام العام ومكافحة الشائعات والجرائم الإلكترونية وهو عقوبة غير تقليدية وفقا للقانون المصري رقم ١٧٥ لسنة ٢٠١٨ بشأن مكافحة جرائم المعلومات ويعد الحجب الإلكتروني من الوسائل التقنية والقانونية الغير تقليدية لمواجهة المخاطر الناجمة عن الاستخدام السلبي لشبكات المعلومات والاتصال والتواصل الاجتماعي كما أن الحجب الإلكتروني اجراء تقوم به الأجهزة المختصة بحظر الوصول إلى موقع الكتروني معين أو أكثر من موقع من مواقع التواصل الاجتماعي ومن الواقع التطبيقى لحجب بعض المنصات العالمية الخاصة بألعاب الاطفال والذي تمثل في منع المستخدمين داخل نطاق جغرافي معين من الوصول إلى موقع الكتروني او محتوى محدد على شبكة الإنترنت باستخدام اوامر تقنية تنفذ عبر مزودى خدمة الإنترنت أو عبر أنظمة المنصات نفسها ومن ضمن وسائل الحجب الإلكتروني هو إزالة المحتوى غير المشروع عبر وسائل التواصل الاجتماعي والمواقع الإلكترونية وهو ما يعرف بحذف المحتوى من المنصة الإلكترونية أو من قاعدة بياناتها بحيث لا يكون متاحا لأى مستخدم في العالم والحجب الإلكتروني له اهداف ومقاصد أمنية واجتماعية وقانونية وسياسية واقتصادية حيث أن الحجب الإلكتروني هو إحدى أدوات الدولة في حماية الأمن القومي من المخاطر المعلوماتية والتكنولوجية التي تترس على العنف ونشر الشائعات أو التي



د. علاء مبروك

alaa.mabrouk4444@gmail.com

العصر الراهن هو عصر التكنولوجيا والثورة الرقمية والذكاء الاصطناعي ومع تطور البنية الرقمية والعلاقات الإلكترونية تعددت المخاطر المترتبة على إساءة استخدام الشبكة العنكبوتية وأضحت شبكة الإنترنت وسيلة رئيسية للتواصل الاجتماعي ونشر وسائل المعرفة



تمس مؤسسات الدولة وتؤدي إلى زعزعة الاستقرار السياسي في البلاد ويهدف الحجب الإلكتروني إلى حماية المجتمع ومنع تداول المحتوى غير الأخلاقي أو المخل بالآداب العامة أو المروج لبيع المخدرات أو المخدرات الرقمية أو الانتحار أو التطرف أو الدارك ويب وإساءة استخدام الاطفال في المحتوى الإلكتروني غير الأخلاقي ومن الناحية القانونية فهو يهدف إلى ضمان سير التحقيق والمحاكمات في جرائم تقنية المعلومات كإجراء تحفظي وخاصة الجرائم التي تمس أمن المجتمع ويتم ذلك الحجب الإلكتروني في قانون مكافحة جرائم تقنية المعلومات رقم ١٧٥ لسنة ٢٠١٨ بناء على أمر قضائي أو إذن من جهة التحقيق المختصة وفي حالة الاستعجال لوجود خطر حال أو ضرر وشيك الوقوع أن تقوم جهات التحرى والضبط بإبلاغ الجهاز ليقوم بدوره بإخطار مقدم الخدمة على الفور بالحجب المؤقت ويتم تنفيذه بناء على توجيهات فنية صادرة من الجهات المختصة إلى مزودى الخدمة بحجب عناوين IP أو روابط محددة



روابط أو حسابات أو منشورات وثالثا لابد أن يصعد ذلك إلى نص قانوني واضح يبين سبب الحجب الإلكتروني مثل التحريض أو نشر معلومات زائفة أو انتهاك خصوصية أو ارتكاب جرائم معاقب عليها قانونا هذا وترفض المنصات العالمية الإلكترونية طلب الحجب الإلكتروني في حالة عدم توافر تلك الشروط والأحكام الأساسية وتطلب استكمال مستندات الطلب التزاما بمبدأ الحياد القانوني والمنصات الرقمية اولا تعتمد سياسات داخلية مستقلة لا تلتزما تلقائيا بتنفيذ الأوامر الحكومية ما لم تكن مستوفية للشروط القانونية الدولية وثانيا الاستجابة الفعلية المنصات العالمية الرقمية في مصر جزئية ومحددة وتتراوح بين الحجب الإلكتروني الجغرافي المؤقت وحذف المحتوى الإلكتروني محليا وتعد منصة التيك توك العالمية الأكثر تجاوبا مع السلطات المصرية وثالثا لا توجد اتفاقيات ثنائية تعمل على تنفيذ قرارات الحجب الإلكتروني بفعالية ورابعا تستخدم تقنيات تجاوز الحجب الإلكتروني VPN - Proxy

قانون مكافحة جرائم تقنية المعلومات » لجهة التحقيق المختصة متى قامت أدلة على قيام موقع بيت من داخل الدولة أو خارجها بوضع اي عبارات أو أرقام أو صور أو أفلام أو اي مواد دعائية أو ما في حكمها بما يعد جريمة من الجرائم المنصوص عليها في هذا القانون ويشكل تهديدا للأمن القومي أو يعرض أمن البلاد أو اقتصادها القومي للخطر إن تامر بحجب الموقع أو المواقع محل البث كلما أمكن تحقيق ذلك فنيا هذا وتعد منصات التواصل الاجتماعي فيسبوك وتويتر واليوتيوب والتيك توك جهات عالمية خاصة تخضع لأنظمة تشغيل وسياسات داخلية مستقلة عن القوانين الوطنية ولطلب الحجب الإلكتروني من تلك المنصات العالمية لابد من توافر ثلاث شروط أساسية لقبول طلب الحجب الإلكتروني اول هذه الشروط أن يصدر الطلب عن جهة رسمية مختصة قانونا مثل النيابة العامة أو المحكمة أو الجهاز القومي لتنظيم الاتصالات وثانيا لابد أن يحدد في الطلب المحتوى الإلكتروني المطلوب حظره تحديدا دقيقا سواء كان

URLS أو كلمات مفتاحية ولكن حدث وان قامت الأجهزة الفنية بحجب إحدى ألعاب الأطفال من الشبكة الإلكترونية ولكن الاطفال تجاوزوا الحجب من خلال VPN فأصبح الحجب الإلكتروني ليس هو الوسيلة الوحيدة لمنع الوصول للموقع الإلكتروني المحجوب وتوجد طرق أخرى خاصة بالكثير من المواقع وخاصة الذكاء الاصطناعي للوصول إلى المواقع أو المنصات التي تم حجبها ووفقا للقانون فإن المجلس الأعلى للإعلام هو من له صلاحية اتخاذ الإجراء المناسب في حال قيام الموقع أو الحساب الإلكتروني بنشر محتوى او بث اخبار كاذبة أو ما يدعو أو يحرض على مخالفة القانون أو العنف والجنس أو يتضمن طعنا في اعراض الأفراد أو سبا وقذفا لهم ويهدف الحجب الإلكتروني إلى منع استمرار الخطر وحماية الأمن والمجتمع من نشر محتوى رقمي يهدد النظام العام أو القيم المجتمعية والآداب العامة أو حقوق الأفراد وخصوصيتهم ولقد نصت الفقرة الأولى من المادة رقم ٧ من

النيل .. عروس مصر



لا شك أن القارئ لقصيدة شوقي أمير الشعراء، للنيل، فهو بدون مبالغة كالذي يركب حافلة عظيمة قبطانها التاريخ، وهي تسير على شاطئ النيل، ويقول ويسأل كما سأل شوقي :
**من أي عهد في القرى تتدفق؟
وبأي كف في المدائن تغدق؟**

لا ابالغ اذ قلت ان كل من تظلمه سماء مصر من اقصاها الى اقصاها يعتمد على النيل، ويدين له بالفضل والجميل، فهو المصدر الرئيسي لرخاء مصر .

صاغ المصريون علاقتهم بالنهر في اساطير ساحرة واشعار بديعة وعميقة الدلالات، تشكل مدخل ملهما للولوج الى عالم النهر الخالد فنظم شاعرنا الكبير محمود حسن اسماعيل قصيدته المتفردة بأجمل المعاني واصفا جمال النيل وأهميته للانسان، ولحن تلك الكلمات موسيقار الأجيال محمد عبدالوهاب، ليغنيها للمرة الأولى عام ١٩٥٤ من خلال الاذاعة المصرية، وتعتبر قصيدة النهر الخالد أشهر القصائد التي كتبت عن النيل في العصر الحديث، يقول :

مسافر زاده الخيال

والسحر والعرط والظلال

ظلمأن والكأس في يديه

والحب والفن والجمال

ولم يزل ينشد الديارا

ويسأل الليل والنهار

والناس في حبه سكري

هاموا على أفقه الرحيب

أه على شرك الرهيب

وموجك التائه الغريب

يانيل ياساحر الغيوب

يا واهب الخلد للزمان

ياساقى الحبوالأغانى

النيل سيد الأنهار، تغنت بشطيه

المواويل، صانع التاريخ وملهم الشعراء

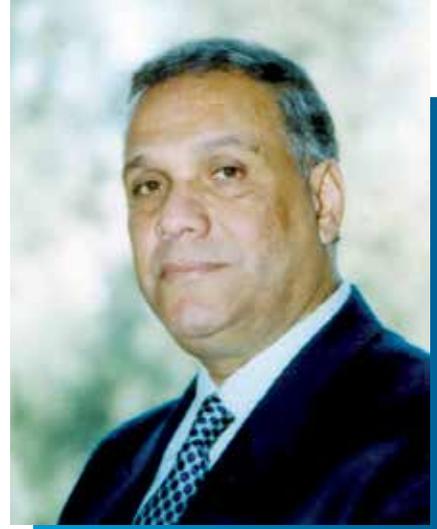
والأدباء والفنانين، بكل أطياف الابداع

، حظى بالتقدير في الأزمنة الغابرة

، ويسجل التاريخ تمجيد (أمنمحات

الأول) للنيل :

انى أنا زارع الحب ومحب الحصيد



عادل عبدالصمد

adelabdelsamed@yahoo.com

**النيل العذب هو الكوثر
والجنة شاطئه الأخضر**

ريان الصفحة والمنظر

ما أبهى الخلد وما أنضر

حبشى اللون كجيرته

من منبعه وبحيرته

صبغ الشطين بسمرته

لونا كالمسك وكالعنبر

“

لقد حيانى النيل فى كل واد
فلا جائع فى عهدى ولا ظمأن عندى
تقول د نعمات احمد فؤاد عاشقة
الحضارة المصرية فى كتابها (النيل فى
الأدب الشعبى) ان النيل كان وراءه
الفنان الشعبى حين يغنى وحين يقص
وحين يطلق المثل من واقع التجربة،
أو حين يتسلى بالفوازير، ومن أشعر
المواويل :

هجرتنى يازين وطال البحر ..

حرمتنى نوم العشا والفجر

وان هبت الريح قلت لمركبى

سيرى .. وأنا أصبر صبر الخشب

تحت المناشيرى .. عروستك حلوه

وزانها الكردان ... البحر زفة زفة

العيسان

ياما فيها أخويا زى عود الزان ..

عطاشى والميه بلاش عطاشى عطاشى

والسقا راح يملا ماجاش عطاشا

عطاشا .

ومن تراث الأدب المصرى القديم

الكثير من الاشعار التى تمجد النيل،

باعتباره واهب الحياة حيث الاعتقاد

بأن الاله خص مصر بهذا النهر، الذى

ينبع من باطن الارض فنقرأ مناجاة



في نهاية القصيدة :

وتتنحنج مزردا عضته - عاود دق
الباب - الناس نيام - القى عباةته فوق
البر الغربى ونام .

وعندما يستنهض شاعر الاطلال
ابراهيم ناجى شباب مصر يقرنهم
بالنيل ليصبحوا شباب النيل الذى يضع
على عاتقه نهضة مصر

سلاما شباب النيل في كل موقف على
الدهر يجنى المجد أو يجلب الفخرا
ونقرأ للكاتب والشاعر صالح جودت
شاعر النيل والنخيل الذى من فرط
مصريته نجد للنيل ظللا وألوانا في
شعره يقول :

**كم أراض شرفت ظامئة
فجرى النيل عليها فكساها
وجسوم ضمرت عارية
فحنا النيل عليها فكساها
وضفاف ذبلت صادية**

فسقى بالسحر والعطر رباها
وليس هذا الا نذرا يسيرا من ابداعات
شعراء النيل الذى ستبقى مياهه
حقالمصر ومنحة من الله عز وجل لارض
الكنانة التى كلم الله موسى عليه السلام
على أرضها

كعنصر الخلود فيقول :

**يا ابنة النيل أنت احلى من الحب
نثر النيل فيك تبرا وازهى**
ارتبط اسم حافظ ابراهم بالنيل
فأطلق عليه شاعر النيل والذى أظهر
عظمة مصر وحضارتها وهى تتحدث
عن نفسها :

**وقف الخلق ينظرون جميعا
كيف أبني قواعد المجد وحدي
وعندما اراد ان يعبر عن فرحته
بعودة احمد شوقى من المنفى كان
النيل حاضرا**

**النيل قد ألقى اليه بسمعه والماء
أمسك فيه عن جريانه**
أما فاروق شوشه كتب قصيدة بديعة
ورأ فيها النيل شيخا طال به العمر ،
ويحاول التعرف على معالم اختلفت
ووجوه لم يعد يعرفها :

**وظل الشيخ النيل يحدق - لا يجد
وجوها عرفها
وبيوتا كان يطل عليها - وسما
كانت تعكس زرقته
وقف الشيخ النيل يسأل نفسه -
هل تتغير سحن الناس
كما يتغير لون الزى - ... الى ان يقول**

المصرى للنيل (حمدا لك أيها النيل ،
الذى يتفجر من باطن الارض ، ثم يجرى
ليغذى مصر ، ويسقى المروج ، ان الخير
الذى يجلبه النيل أجل نفعا من الذهب
والفضة .

وعشق الأدباء والمفكرين والفنانين
للنيل الهمهم بأروع الاعمال الادبية ،
والشعرية والروائية على مدى العصور
لتصبح تراثا خالدا خلود النيل ومن
شعراء عشاق النيل في مصر في النصف
الأول من القرن العشرين لا حصر لهم
، ولكن نسجل هنا قطوف من عشاق
النيل:

يطلق الشاعر على الجارم على النيل
كتاب الدهر الخالد ،الذى شهد ضفتاه
حضارات وفنوننا وملوكا ، فيقول :

**سر أيها النيل في أمن وفي دعة ...
وزادك الله اعزازا وتمكينا**

**أنت الكتاب كتاب الدهر أسطره
وعت حوادث هذا الكون تدوينا
فكم ملوك على الشطين قد نزلوا
...كانوا فراعين أو كانوا سلاطين
فنونهم كن للأيام معجزة ...
وحكمهم كان للدنيا قوانينا
وقصيدته مصر يصورفيها النيل**

الذكاء الاصطناعي في السياسة العالمية المعاصرة

ثلاث دول كبرى هي الأرجنتين وتركيا وروسيا. وقد جرت هذه الانتخابات في مجتمعات مختلفة، تتفاوت في انفتاحها وانغلاقها، وفي توجهاتها الدينية، وفي رؤيتها للشؤون الخارجية. إلا أنها تشترك جميعاً في استخدام الذكاء الاصطناعي، وبشكل مفرط، بين المرشحين. على الرغم من استخدام بعض المتسلسلين لتقنية «الآلات التفاعلية» في بعض هذه الانتخابات لنشر معلومات مضللة، إلا أنها ساعدت المرشحين الفائزين على الوصول إلى السلطة، وسيكون لذلك تأثير على السياسة الداخلية والخارجية لتلك الدول.

الأثر الأخلاقي للرؤية الحاسوبية:

بيتر لوج، مدير كلية الإعلام والشؤون العامة بجامعة جورج واشنطن، يتمتع بخبرة تقارب ٣٠ عاماً في السياسة والاتصالات، ويقود حالياً مشروع أخلاقيات التواصل السياسي في الكلية نفسها، ويقول (وأقتبس):

«هناك العديد من المخاوف الأخلاقية المتعلقة بالذكاء الاصطناعي في الحملات الانتخابية. القاعدة الأساسية هي أن أخلاقيات الذكاء الاصطناعي لا تختلف كثيراً عن أخلاقيات الآخرين. فلكل شخص مجموعة من الأخلاقيات. في أي حملة انتخابية، يجب أن يكون الهدف هو الإقناع والتوعية، لا الخداع والتفرقة. وهذا ينطبق على الذكاء الاصطناعي، والبريد الإلكتروني، والتلفزيون، والخطابات.»
<https://mediarelations.gwu.edu/>
ai - political - campaigns - how - its - being - used - and - ethical - (considerations - it - raises

تأثيرات الذكاء الاصطناعي على

الاقتصاد العالمي:

نشهد ثورة تتمثل في تطوير الذكاء الاصطناعي العام، ولكن كيف سينعكس ذلك على اقتصاد العالم؟
وفقاً لصندوق النقد الدولي، قد يساهم الذكاء الاصطناعي في رفع دخل الأفراد المرتبطين به، ولكنه في المقابل سيقلل من دخل غير المرتبطين به.

ومن خلال النظر إلى عامل السن، نجد أن كبار السن سيواجهون صعوبة في التكيف مع تأثير تكنولوجيا الروبوتات على حياتهم، بينما ستمتع الأجيال الشابة المُجهزة بأدوات الذكاء الاصطناعي بفرص أفضل من حيث الدخل.

تخضع الاقتصادات الأكثر تطوراً بشكل رئيسي لنتائج متضاربة فيما يتعلق باستخدام الذكاء الاصطناعي، حيث تصنف دول مثل الولايات المتحدة وسنغافورة والدنمارك في أعلى مؤشر للذكاء الاصطناعي من قبل صندوق النقد الدولي. سيساعد استخدام الذكاء الاصطناعي

تهدف هذه الورقة إلى دراسة العلاقة المباشرة وغير المباشرة بين ذكاء الروبوتات والسياسة الدولية. ولتحقيق ذلك، سأقسم ورقتي إلى الأجزاء التالية للإجابة على السؤال البسيط: «كيف تؤثر معالجة اللغة الطبيعية على السياسة العالمية بشكل مباشر وغير مباشر؟»:

- ١ - تعريفات مختلفة لهذه الظاهرة الجديدة.
 - ٢ - التأثيرات غير المباشرة لرؤية الحاسوب على السياسة العالمية من خلال علاقتها بالسياسة الداخلية والاقتصاد.
 - ٣ - التأثير المباشر على السياسة العالمية. الخاتمة: سناقش فيها الجوانب الإيجابية والسلبية للذكاء الاصطناعي على السياسة العالمية.
- الخلاصة: سناقش فيها الجوانب الإيجابية والسلبية للذكاء الاصطناعي على السياسة العالمية.

تعريفات الذكاء الاصطناعي:

- ١ - تعريف موسوعة بريتانیکا: «قدرة الحاسوب الرقمي أو الروبوت المُتحكم به بواسطة الحاسوب على أداء مهام تُنسب عادةً إلى الكائنات الذكية.» (<https://www.britannica.com/technology/artificial-intelligence>).
- ٢ - تعريف شركة IBM: «هي تقنية تُمكن الحواسيب والآلات من محاكاة التعلم البشري، والفهم، وحل المشكلات، واتخاذ القرارات، والإبداع، والاستقلالية.» (<https://www.ibm.com/topics/artificial-intelligence>).

- ٣ - تعريف موقع Investopedia: «تتيح هذه التقنية للحواسيب والآلات محاكاة الذكاء البشري ومهام حل المشكلات. وتتمثل السمة المثالية للذكاء الاصطناعي في قدرته على التفكير المنطقي واتخاذ الإجراءات اللازمة لتحقيق هدف محدد...» (<https://www.investopedia.com/terms/a/artificial-intelligence-ai.asp>).

... كيف ساهمت الأنظمة الخبيرة في المجال السياسي عموماً؟

- شهادات في التشريعات.
 - تعديلات في القوانين.
 - رسائل عبر الحملات السياسية.
 - جذب النقاشات السياسية عبر المنصات. (<https://www.technologyreview.com/2023/07/28/1076706/six-ways-that-ai-could-change-politics>)
- خلال عام ٢٠٢٣، جرت ثلاث انتخابات في



الوزير المفوض

د. عبد الحميد هاني الرفاعي

نائب مدير الإدارة القضائية

elrafieabdelhamied@gmail.com

إن عملية تحويل العالم إلى كيان أصغر من منظور العلاقات تتطور من مرحلة إلى أخرى. المرحلة الحالية هي الذكاء الاصطناعي، الذي يؤثر على جميع أنماط الحياة. سيؤدي تأثير التعلم الآلي على نظام المعرفة الحالي إلى تحول جذري في مستويات التحليل في جميع مجالات الحياة، بما في ذلك العلاقات الدولية والسياسة الدولية.





على زيادة دخل مستخدميه في مختلف قطاعات الاقتصاد، ولكن من ناحية أخرى، وبسبب البنية التحتية التكنولوجية المحسنة، قد يحل الروبوت محل عدد كبير من الوظائف. سيحدث العكس في الدول الأقل نموًا، مما سيؤدي إلى تفاقم عدم المساواة داخل كل دولة وبين الدول، ما لم تتعاون جميع الدول لإيجاد سبل استخدام الذكاء الاصطناعي لتعزيز الازدهار العالمي وتحقيق أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠.

كريستالينا جورجيفا

١٤ يناير/كانون الثاني ٢٠٢٤
[https://www.imf.org/en/ai/14/01/2024/Blogs/Articles-will-transform-the-global-economy-lets-make-sure-it\(-benefits-humanity\)](https://www.imf.org/en/ai/14/01/2024/Blogs/Articles-will-transform-the-global-economy-lets-make-sure-it(-benefits-humanity))

الأثر المباشر للذكاء الاصطناعي على السياسة العالمية: يمكن لهذه الأداة الجديدة أن تعزز العلاقات الدولية والعالمية في جوانب عديدة، أولها أنها تحسّن عملية صنع القرار الاستراتيجي من خلال توفير بدائل وسيناريوهات مختلفة تتيح للقادة رؤى ثاقبة.

ثانيًا، يمكن أن يسهم الذكاء الاصطناعي في عمليات التفاوض من خلال إجراء حسابات دقيقة كانت تُجرى سابقًا يدويًا، والتي كانت تواجه العديد من العقبات البيروقراطية وإهدار الوقت، بالإضافة إلى توفير بدائل لكل موقف محتمل ضمن مصفوفة خيارات التفاوض.

ثالثًا، يمكن لهذه التقنية المتقدمة حديثًا أن تعزز التعاون الدولي من خلال تحسين الإطارات الحالى للمنتديات الثنائية والمتعددة الأطراف، وطرق معالجة القضايا، كما يمكنها توفير الوقت والجهد المبذول في القضايا التي يُمكن للذكاء الاصطناعي إنجازها إذا ما تم استخدامها في سياق تعاون حقيقي.

رابعًا، اعتقد أن للهيئات الدولية والإقليمية دورًا هامًا في تعزيز وتنظيم استخدام هذه الأداة الموسّعة حديثًا على الصعيد الدولي، وذلك لتجنب إساءة استخدامها أو الآثار السلبية المترتبة على استخدام أساليب التعلم الآلي ومحاكاة الخوارزميات الثورية.

جول إي زهرة - خريجة علاقات دولية وباحثة في قسم العلاقات الدولية، جامعة كلية الحكومة، فيصل آباد، باكستان. (<https://www.internationalaffairs.org.au/australianoutlook/artificial-intelligence-and-international-affairs/>)

التحديات التي تواجهنا من هذه التكنولوجيا المتقدمة التي تجمع بين الإنسان والحاسوب:

- ١ - يجب ضمان استخدامها بشفافية.
- ٢ - يجب أن يكون تدفق البيانات غير مقيد عبر مختلف الولايات والمناطق.

٣ - تعزيز الاستخدام الأمثل لها في مجالات جديدة مثل الطاقة المتجددة والتمويل، وغيرها.

٤ - تأثيرها على النتائج السياسية، وهذا أمر بالغ الأهمية نظرًا لإمكانية إساءة استخدام هذه التكنولوجيا الذكية سياسيًا لتزييف الحقائق، مما قد يؤدي إلى تضليل الجماهير.

٥ - كيفية تقليل تحيزات البيانات.

٦ - دراسة تأثيرها على الاقتصاد وسوق العمل.

٧ - تحديات عملية صنع القرار في المسائل الاستراتيجية التي قد تؤثر على القرارات العسكرية.

تشيليدزي ماروالا
<https://unu.edu/article/ai-and-international-relations-whole-new-minefield-navigate>

الخلاصة:

في ختام هذه الورقة، أود أن أقول إن اختراع الذكاء الاصطناعي تقنية جديدة ذات وجهين؛ فهو إما أداة ثورية للرفاهية وبناء السلام والأمن للبشرية إذا ما استخدم بالشكل الصحيح، ويتجلى ذلك بوضوح في استخدامه خلال جائحة كوفيد - ١٩، حيث استُخدم لقياس انتشار الفيروس، مما ساعد في السيطرة على انتشاره والوقاية منه.

من جهة أخرى، قد يكون أداة تدمير إذا أُسيء استخدامه، والمثال الأوضح على ذلك هو الضربات الإسرائيلية الأخيرة على لبنان، حيث استخدم الجيش الإسرائيلي الذكاء الاصطناعي الضيق لمهاجمة قوات حزب الله.

من أوجهها القبيحة الأخرى أنها قد تُستخدم في الحرب النفسية ضد الأمم عبر تزييف الأخبار والسخرية من رموزها وحنينها إلى الماضي، فيما يُعرف بـ«حروب الجيل الرابع».

قد يكون ذلك في صالح الاقتصاد العالمي، ولكنه قد يُفاقم في الوقت نفسه عدم المساواة والفقر. كما قد يسهم في إبراز قادة ديمقراطيين أو استبداديين. وأخيرًا، أود أن أقول إن هذه الطفرة

الجديدة في أدوات المعلوماتية، عبر آليات العقل الحديثة، قد تكون هبة من الإنسانية للحضارة، وقد تكون نقمة وخطوة نحو التدهور.

المصادر:

- ١ - <https://www.britannica.com/technology/artificial-intelligence>
- ٢ - <https://www.ibm.com/topics/artificial-intelligence>
- ٣ - <https://www.investopedia.com/terms/a/artificial-intelligence-ai.asp>
- ٤ - <https://www.technologyreview.com/six-ways-1076706/28/07/2022/com-that-ai-could-change-politics>
- ٥ - <https://www.wilsoncenter.org/blog-post/ai-poses-risks-both-authoritarian-and-democratic-politics>
- ٦ - <https://mediarelations.gwu.edu/ai-political-campaigns-how-its-being-used-and-ethical-considerations-it-raises>
- ٧ - Tshilidzi Marwala ٢٢ Nov ٢٠٢٢ "OUR WORLD COLLECTION" <https://unu.edu/article/ai-and-international-relations-whole-new-minefield-navigate>
- ٨ - Kristalina Georgieva January ١٤, ٢٠٢٤ <https://www.imf.org/en/ai-will-transform-the-global-economy-lets-make-sure-it-benefits-humanity>
- ٩ - Gul E Zahra - Graduate in International Relations and Research Scholar at the department of International Relations.Government College University.Faisalabad.Pakistan. <https://www.internationalaffairs.org.au/australianoutlook/artificial-intelligence-and-international-affairs>

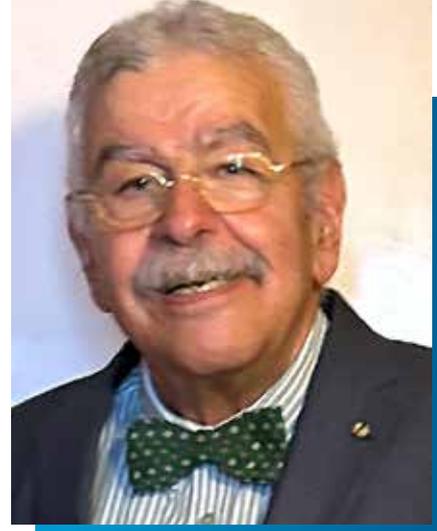
انطباعات من ريف هولندا

الادخار للاستثمار و الحرية لخدمة الفرد و المجتمع، و تعتبر النجاح المادى نعمة الهية و اختيارا مسبقا للخلاص، و هو ما ادى لتكوين مجتمعات رأسمالية تعتمد نظما ديمقراطية، حتى لو كانت كهولندا ملكية دستورية برلمانية، يمثل سكان المستعمرات السابقة و الدول الأوروبية الأخرى خمس تعداد السكان السبعة عشرة مليوناً و الباقي غالبيتهم من أصل جرمانى. هى تلك القيم التى جعلت السكان يروضون بصرامة و كفاح شاق الطبيعة بردم المستنقعات و البحر، لتمثل أكثر من ثلث أراضي هولندا و حمايتها بمنظومة من السدود و التلال الصناعية و القنوات و نظم ادارة و تصريف و ضخ المياه بمحطات بخارية و كهربائية؛ هى ايضا القيم التى شجعت الهولنديين على الاستقلال من اسبانيا فى القرن السادس عشر و من خلال حرب الثمانين عاماً، و على تحدى عنف الرياح و قسوة البرد و ارتياد المحيطات و التجارة الدولية بشركاتهم، لتصل مستعمراتهم من الأمريكتين و الكاريبي عبر جنوب افريقيا الى اندونيسيا، و على ان تنهض رغم دمار الحرب العالمية الثانية و استقلال المستعمرات بتعليم جيد و نزعة للابتكار و الحس الجمالى المعتنى بطبيعة، أحنوا عليها، و تفانوا فى رعايتها، وافتتنوا بما اضافوه لجمالها رغم قسوتها عليهم ، و اصبحوا جماعة و أفرادا يشقون طرقها بدرجات تعبر عن حريتهم و ارادتهم، اعدادها اضعاف عدد السكان، الذين مازالوا يحتفظون بتعطش للحرية تصرفا و تعبيراً و بالتسامح و الصراحة و بقوة ارادة متقشفة، لم تفسدها حياة رغدة. فهولندا الان يعتمد حوالى ربع ناتجها على الصناعة من صناعات غذائية و كيميائية و إلكترونية و معدنية و بترولية و آلات و سفن فى مقابل ٧٤ ٪ على الخدمات المالية و التجارة و النقل البحرى و الصيد و سياحة ، و ميناء روتردام مازال هو الاكبر فى أوروبا و يفارق كبير عن الموانئ التالية.

قنوات و بحيرة عذبة، خلجان هادئة خلف تلال مصنوعة ، و مرافئ لسفن صيد ملونة و يخوت ،تحوم حولها دوريات طيور النورس، تقتنص الأسماك من مياه، لا تعوق برودتها عشاق الرياضات المائية، رسوبات رملية مد و جزر و رياح و تغير دائم، وشطآن رملية ممتدة تفصل بين البحر و فنادق و مقاهى لمحبي التنزه و التأمل ، و تمثل اطلالة بحرية لقرى صغيرة جميلة مكتفية الخدمات ، يتجمع سكانها فى أريحية و ألفة و ود و بشر فى أسواقها و مطاعمها و مناسباتها الثقافية و الترويحية و الدينية ان شاءوا رحلات قوارب عبر أقينية نهريه، لها ممشى و رواد، تحوطها زهور و أشجار زيزفون، تحكى بقصورها و زخارفها تاريخ بلد صغير، لكنه وفير الانتاج.

ريف دولة ثرية على صغر مساحتها الاقل من ثلثى مساحة سينا، ينتج الحبوب و البطاطس و البنجر و الورود، التى زرعوها و الخضروات فى صوبات، و كذا الجبن و الزبد من ابقار مراعى الفريزيان الشهيرة. و رغم ان الزراعة تشكل اقل من ثلاثة بالمائة من الدخل القومى الا ان صادرات هولندا منها بلغت مائة مليار دولار سنويا، كثنانى اكبر دولة مصدرة للانتاج الزراعى بعد الولايات المتحدة، فهم لا يتركون ارضا دون استغلالها ، و يستخدمون الاسمدة و الالات فى المروج المستوية الممتدة بألوانها البهيجة المتقاطعة، و زهورها و ظلال أشجارها و تلالها، و رياحها الباردة و طواحينها، و تلوّجها و نجوم سمائها التى ألهمت رسامها الشهير فينسنت فان جوخ، فعبر بها عن تأملاته العميقة و مشاعره الدفينة.

رغم ماضيها الاستعماري شرقاً و غرباً و ارتباطه بقسوة استغلال عبيد المستعمرات ثم بالرواج الذى أحدثته تجارة موانى هولندا مع دول الشمال و عبر نهر الراين مع المانيا يرجع باحثون تقدم هولندا اساساً الى ما اسموه اخلاق العمل البروتستانتية الكالفينية الشائعة فى شمال غرب أوروبا و الولايات المتحدة و كندا و استراليا التى ربطت بين التدين و العمل الشاق و الانجاز و التفانى و المصادقية و الاخلاص و الانتاج و



سفير د. هادى التونسى

arabemaluco@hotmail.com

طرق ريفية ضيقة، منازل تبدو صغيرة، سلام داخلية ملتوية، و نوافذ كبيرة. واجهات بيوت مزدانة بنباتات و شجيرات أمامية، و حدائق خلفية، بعضها يجلب النباتات و الورود من دول اخرى، فلا عجب ان تشتهر هولندا بتصدير الورود خاصة التبوليب.

“

خواتم شعريتي



بقام السفير
رضا الطايفي